

CONTENTS

- 3 | ベネッセグループ企業理念／行動指針
- 5 | ベネッセグループの歴史
- 7 | 数字で見るベネッセグループ



9 Chapter 1 ビジョンと戦略

- 11 | 中期経営計画
- 13 | マネジメントメッセージ



- 19 | 特集 ● 教育事業の価値創造戦略



- 22 | ベネッセ教育総合研究所からの報告
- 23 | コーポレート・ガバナンス



31 Chapter 2 価値創造報告

- 33 | 国内教育
- 37 | グローバルこどもちゃれんじ
- 39 | 介護・保育
- 41 | ベルリッツ
- 43 | その他・新規領域
- 44 | アナリストの声



45 Chapter 3 経営基盤の強化

- 47 | 人的資本
- 51 | 知的資本
- 53 | 社会・関係資本

対談 ● 建築家 安藤 忠雄氏 × 福武 総一郎 名誉顧問
持続可能な社会のあり方を世界に問う



- 57 | 財務・非財務ハイライト
- 59 | グループ情報