



株式会社ベネッセホールディングス

IR部
〒206-0033
東京都多摩市落合1-34
TEL: 042-357-3656
E-mail: tokyoir@mail.benesse.co.jp
URL: <https://www.benesse-hd.co.jp/ja/ir/index.html>

COVER STORY



無限門

瀬戸内海の直島を中心に展開しているアート活動「ベネッセアートサイト直島」。表紙の写真は、直島の李禹煥美術館に屋外展示されている彫刻作品「無限門」です。直島の豊かな海と山に溶け込むように置かれたこの作品は、ヨーロッパを主な舞台として活動するアーティスト、李禹煥によるものです。門をくぐるたびに作品と自然が呼応し、モノにあふれる社会の中で静かに思索をめぐらせるきっかけを与えてくれます。

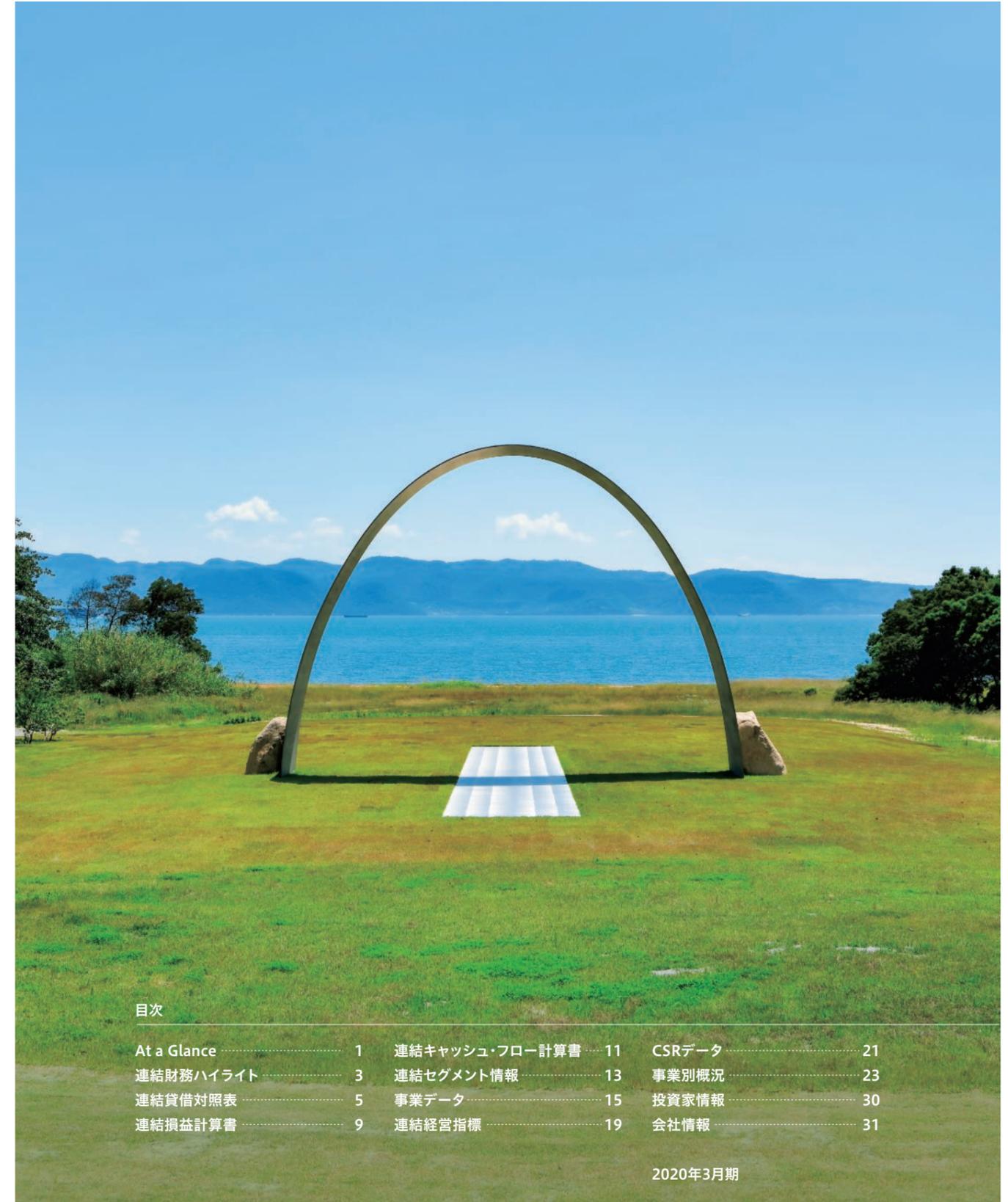
「ベネッセアートサイト直島」Webサイト
<http://benesse-artsite.jp/>

免責事項

本DATA BOOKは投資判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願いいたします。内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。



DATA BOOK 2020



目次

At a Glance	1	連結キャッシュ・フロー計算書	11	CSRデータ	21
連結財務ハイライト	3	連結セグメント情報	13	事業別概況	23
連結貸借対照表	5	事業データ	15	投資家情報	30
連結損益計算書	9	連結経営指標	19	会社情報	31

売上高構成比	主な事業	主なグループ会社	主な取り扱い商品とサービス	売上高・営業利益									
<p>国内教育事業</p> <p>2020年3月期 44.7%</p>	<ul style="list-style-type: none"> 通信教育講座事業「進研ゼミ」 大学入試模擬試験「進研模試」を中心とした学校向け教育事業 学習塾・予備校事業 子ども向け英語教室事業 	<p>(株)ベネッセコーポレーション (株)東京個別指導学院 (株)アップ (株)東京教育研 (株)お茶の水ゼミナール (株)進研アド (株)ベネッセビースタジオ Classi(株)</p>	<p>授業風景(東京個別指導学院) 「進研ゼミ小学講座」 「進研模試」</p>	<p>(億円) 売上高(左) 営業利益(右)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> <th>営業利益(億円)</th> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>1,920</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>2,003</td> <td>140</td> </tr> </table> <p>[3月31日に終了した会計年度]</p>	年度	売上高(億円)	営業利益(億円)	2019	1,920	100	2020	2,003	140
年度	売上高(億円)	営業利益(億円)											
2019	1,920	100											
2020	2,003	140											
<p>グローバルこどもちゃれんじ事業</p> <p>2020年3月期 12.6%</p>	<ul style="list-style-type: none"> 日本および中国・台湾などでの幼児向けを中心とした通信教育講座事業「こどもちゃれんじ」 	<p>(株)ベネッセコーポレーション 倍楽生商貿(中国)有限公司</p>	<p>「こどもちゃれんじ(日本)」 「こどもちゃれんじ(中国)」</p>	<p>(億円) 売上高(左) 営業利益(右)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> <th>営業利益(億円)</th> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>564</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>565</td> <td>26</td> </tr> </table> <p>[3月31日に終了した会計年度]</p>	年度	売上高(億円)	営業利益(億円)	2019	564	32	2020	565	26
年度	売上高(億円)	営業利益(億円)											
2019	564	32											
2020	565	26											
<p>介護・保育事業</p> <p>2020年3月期 27.4%</p>	<ul style="list-style-type: none"> 入居介護サービス事業(有料老人ホーム・高齢者向け住宅の運営) 在宅介護サービス事業 保育園・学童運営事業 看護師・介護士の人材紹介および派遣事業 配食サービス・介護食事業 介護相談窓口事業 	<p>(株)ベネッセスタイルケア (株)ベネッセMCM (株)ベネッセパレット (株)ベネッセシニアサポート</p>	<p>「アリア」 「グランダ」</p>	<p>(億円) 売上高(左) 営業利益(右)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> <th>営業利益(億円)</th> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>1,169</td> <td>113</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1,228</td> <td>113</td> </tr> </table> <p>[3月31日に終了した会計年度]</p>	年度	売上高(億円)	営業利益(億円)	2019	1,169	113	2020	1,228	113
年度	売上高(億円)	営業利益(億円)											
2019	1,169	113											
2020	1,228	113											
<p>ベルリッツ事業</p> <p>2020年3月期 10.0%</p>	<ul style="list-style-type: none"> 語学教育事業 ELS事業(留学支援事業) 	<p>ベルリッツ コーポレーション</p>	<p>ランゲージセンター(ベルリッツ) ELS授業風景(ベルリッツ)</p>	<p>(億円) 売上高(左) 営業損失(右)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> <th>営業損失(億円)</th> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>492</td> <td>△47</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>450</td> <td>△31</td> </tr> </table> <p>[3月31日に終了した会計年度]</p>	年度	売上高(億円)	営業損失(億円)	2019	492	△47	2020	450	△31
年度	売上高(億円)	営業損失(億円)											
2019	492	△47											
2020	450	△31											
<p>その他</p> <p>2020年3月期 5.3%</p>	<ul style="list-style-type: none"> 通信販売事業「たまひよの内祝」「たまひよSHOP」 妊娠・出産・育児雑誌「たまごクラブ」「ひよこクラブ」 情報システムの保守・運用事業 情報処理サービス事業 	<p>(株)ベネッセコーポレーション (株)ベネッセインフォシェル</p>	<p>「たまごクラブ」 「ひよこクラブ」 「たまひよの内祝」</p>	<p>(億円) 売上高(左) 営業利益(右)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th> <th>売上高(億円)</th> <th>営業利益(億円)</th> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>246</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>237</td> <td>8</td> </tr> </table> <p>[3月31日に終了した会計年度]</p>	年度	売上高(億円)	営業利益(億円)	2019	246	5	2020	237	8
年度	売上高(億円)	営業利益(億円)											
2019	246	5											
2020	237	8											

連結財務ハイライト

(百万円)

3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
会計年度										
売上高	¥ 412,828	¥ 423,706	¥ 450,182	¥ 466,399	¥ 463,264	¥ 444,190	¥ 430,064	¥ 434,497	¥ 439,431	¥ 448,577
売上原価	203,842	212,016	228,890	243,197	258,747	255,349	251,361	249,993	249,049	249,979
販売費及び一般管理費	166,118	177,892	183,146	187,371	175,290	177,977	171,016	171,877	174,135	177,330
営業利益	42,867	33,797	38,145	35,830	29,227	10,862	7,685	12,626	16,245	21,266
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	36,669	34,055	38,245	32,908	△3,475	9,921	8,800	20,755	12,084	16,228
法人税等合計	15,606	17,109	16,614	12,536	6,474	17,138	4,202	7,629	6,320	8,837
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△)	20,586	16,369	21,147	19,930	△10,705	△8,211	3,557	12,397	4,902	6,289
CAPEX										
CAPEX	¥ 21,938	¥ 44,610	¥ 23,796	¥ 31,915	¥ 37,998	¥ 24,934	¥ 23,609	¥ 19,419	¥ 31,582	¥ 22,660
減価償却費及びのれんの償却額	13,738	14,183	16,957	17,367	21,056	21,606	20,384	19,961	19,884	19,885

(円)

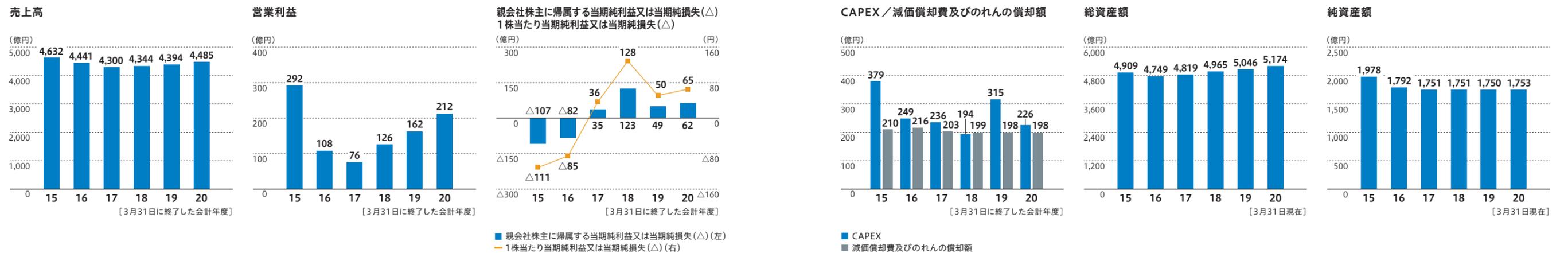
1株当たり情報										
当期純利益又は当期純損失(△)	¥ 208.47	¥ 167.79	¥ 217.54	¥ 206.79	¥ △111.30	¥ △85.37	¥ 36.98	¥ 128.79	¥ 50.89	¥ 65.28
配当金	95	95	95	95	95	95	95	95	50	50

(百万円)

会計年度末										
総資産額	¥ 405,119	¥ 432,080	¥ 460,259	¥ 487,594	¥ 490,954	¥ 474,926	¥ 481,904	¥ 496,595	¥ 504,682	¥ 517,425
純資産額	192,793	194,189	207,479	215,109	197,892	179,266	175,166	175,122	175,099	175,339
1株当たり純資産額										
1株当たり純資産額	¥ 1,893.72	¥ 1,933.52	¥ 2,071.24	¥ 2,173.58	¥ 2,000.43	¥ 1,796.57	¥ 1,749.37	¥ 1,777.26	¥ 1,758.36	¥ 1,754.31
発行済株式総数(千株)	106,353	104,153	102,453	102,453	102,453	102,453	102,453	102,464	102,483	102,513

(円)

- (注) 1. 「売上原価」は、P.9～10の「売上原価」から「返品調整引当金戻入額」を減じ、「返品調整引当金繰入額」を加えています。
 2. 「1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)」は、期中平均株式数に基づき算出しています。
 3. 「企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「当期純利益又は当期純損失(△)」を「親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△)」としています。
 4. 「税効果会計に係る会計基準の一部改正」を適用し、2018年3月期の数値から繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しています。



連結貸借対照表

3月31日現在	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
(百万円)										
資産の部										
流動資産	¥ 233,544	¥ 230,014	¥ 248,663	¥ 262,779	¥ 251,278	¥ 243,602	¥ 250,787	¥ 266,898	¥ 264,310	¥ 273,354
現金及び預金	93,982	72,647	72,464	79,726	104,541	91,892	113,542	134,206	109,681	152,507
受取手形及び売掛金	26,185	27,371	30,108	31,266	31,671	32,577	32,023	30,863	33,247	30,211
有価証券	32,053	49,128	57,491	51,279	24,313	44,501	30,301	23,599	34,466	2,904
商品及び製品	14,334	16,900	21,105	31,750	25,873	18,316	20,057	23,998	26,228	23,773
仕掛品	4,255	4,098	3,911	4,611	3,737	3,481	3,535	4,318	2,889	4,426
原材料及び貯蔵品	1,693	1,634	1,807	1,643	1,595	1,726	1,506	1,387	1,830	1,884
繰延税金資産	6,262	5,482	6,185	5,658	6,034	3,514	3,694	—	—	—
未収入金	41,863	46,684	46,510	48,547	41,479	39,961	38,348	41,621	45,312	48,765
その他	14,450	7,781	10,767	10,044	13,775	9,067	9,373	8,451	12,407	9,978
貸倒引当金	△1,536	△1,715	△1,686	△1,750	△1,744	△1,436	△1,596	△1,546	△1,755	△1,099
固定資産	171,575	202,066	211,595	224,815	239,676	231,324	231,116	229,696	240,372	244,071
有形固定資産	75,122	91,105	97,765	107,440	121,996	129,743	136,231	139,395	147,352	150,388
建物及び構築物(純額)	28,223	31,675	31,166	31,527	31,819	31,446	29,369	29,011	29,019	27,462
土地	35,985	38,126	37,326	38,319	37,195	36,745	34,947	34,834	35,145	35,119
リース資産(純額)	2,133	12,597	19,893	28,008	43,317	52,723	63,384	67,161	74,124	79,114
その他(純額)	8,780	8,705	9,378	9,584	9,664	8,827	8,530	8,389	9,063	8,691
無形固定資産	43,535	55,330	54,970	58,031	58,355	51,327	43,918	36,706	39,166	35,834
のれん	15,620	23,452	20,233	19,325	18,526	16,150	13,611	10,657	12,703	8,629
ソフトウェア	26,545	27,639	30,642	35,098	36,576	32,844	28,430	24,756	22,710	23,811
その他	1,369	4,238	4,094	3,607	3,252	2,332	1,876	1,291	3,752	3,392
投資その他の資産	52,917	55,630	58,859	59,343	59,324	50,253	50,966	53,594	53,853	57,848
投資有価証券	16,756	16,497	19,072	18,040	13,771	13,806	14,316	14,134	13,072	16,411
長期貸付金	4,536	4,837	4,780	4,490	4,896	4,583	4,412	4,160	3,927	3,589
前払年金費用	4,383	4,236	3,816	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産	—	—	—	1,376	2,457	385	1,710	1,566	2,806	3,237
繰延税金資産	6,099	6,848	7,347	9,969	10,073	2,522	1,596	4,904	4,404	4,106
その他	21,226	23,279	23,907	25,526	28,188	29,056	29,019	28,921	29,733	30,591
貸倒引当金	△84	△69	△65	△60	△62	△101	△89	△92	△91	△87
資産合計	¥ 405,119	¥ 432,080	¥ 460,259	¥ 487,594	¥ 490,954	¥ 474,926	¥ 481,904	¥ 496,595	¥ 504,682	¥ 517,425

(注)「流動資産」に含めて表示していた「繰延税金資産」は、会計基準の一部変更のため、2018年3月期から「投資その他の資産」の「繰延税金資産」に含めています。

連結貸借対照表

3月31日現在	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
(百万円)										
負債の部										
流動負債	¥ 149,289	¥ 153,001	¥ 157,291	¥ 172,943	¥ 187,296	¥ 145,681	¥ 147,664	¥ 161,586	¥ 174,235	¥ 177,532
支払手形及び買掛金	13,114	14,198	14,721	18,037	19,937	12,695	16,707	17,033	15,748	15,802
短期借入金	467	270	—	—	—	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	44	259	250	6,250	25,033	9	—	5,000	19,186	13,942
未払金	24,314	26,003	26,024	29,835	34,216	27,085	26,605	27,114	25,800	25,515
未払法人税等	14,323	6,647	9,048	6,278	3,430	5,053	5,280	5,754	3,075	6,017
前受金	78,655	87,624	88,710	93,468	84,385	79,479	80,361	87,275	91,294	95,701
添削料引当金	728	677	679	628	406	312	307	324	305	248
賞与引当金	6,290	6,737	6,874	6,841	6,528	6,387	6,563	7,076	6,582	7,460
役員賞与引当金	194	206	324	331	300	410	300	389	472	447
返品調整引当金	448	393	362	343	383	369	341	399	394	377
その他	10,706	9,982	10,297	10,926	12,672	13,877	11,196	11,218	11,375	12,018
固定負債	63,036	84,889	95,488	99,541	105,766	149,979	159,073	159,886	155,347	164,553
長期借入金	25,009	31,500	31,250	25,000	5,014	37,805	37,805	32,805	19,099	20,156
リース債務	2,068	12,130	19,393	27,933	43,872	54,284	65,887	71,171	79,967	86,424
受入居保証金	25,300	27,804	30,152	30,885	32,902	34,375	35,023	36,922	36,076	38,668
繰延税金負債	611	2,411	2,580	2,921	4,251	3,626	560	456	1,261	640
退職給付引当金	2,980	3,152	3,471	—	—	—	—	—	—	—
役員退職慰労引当金	1,435	202	224	165	179	164	124	90	67	78
退職給付に係る負債	—	—	—	6,708	7,240	7,241	7,173	7,408	7,765	7,836
その他	5,631	7,687	8,415	5,926	12,305	12,480	12,499	11,030	11,109	10,749
負債合計	212,326	237,890	252,780	272,484	293,062	295,660	306,738	321,472	329,583	342,085
純資産の部										
株主資本	194,255	195,976	207,886	214,907	195,146	177,915	172,333	176,067	174,021	175,061
資本金	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,623	13,661	13,700
資本剰余金	29,381	29,358	29,358	29,358	29,358	29,479	29,479	29,556	29,554	29,593
利益剰余金	177,342	176,863	182,935	193,679	173,920	156,571	150,991	154,245	152,164	153,130
自己株式	△26,067	△23,844	△18,007	△21,730	△21,732	△21,735	△21,736	△21,358	△21,360	△21,362
その他の包括利益累計額	△7,212	△8,014	△6,538	△5,830	△2,726	△5,106	△4,065	△4,903	△4,643	△6,024
その他有価証券評価差額金	△17	280	1,183	1,712	2,235	1,363	1,605	1,719	1,372	466
為替換算調整勘定	△6,793	△7,855	△7,172	△5,456	△3,468	△3,732	△4,596	△5,404	△5,749	△6,456
在外連結子会社年金債務調整額	△401	△440	△549	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る調整累計額	—	—	—	△2,086	△1,494	△2,737	△1,073	△1,218	△266	△34
新株予約権	683	683	458	141	—	41	115	99	105	105
非支配株主持分	5,065	5,543	5,671	5,891	5,472	6,415	6,782	3,858	5,616	6,196
純資産合計	192,793	194,189	207,479	215,109	197,892	179,266	175,166	175,122	175,099	175,339
負債純資産合計	¥ 405,119	¥ 432,080	¥ 460,259	¥ 487,594	¥ 490,954	¥ 474,926	¥ 481,904	¥ 496,595	¥ 504,682	¥ 517,425

(注)「企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としています。

連結損益計算書

(百万円)

3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上高	¥ 412,828	¥ 423,706	¥ 450,182	¥ 466,399	¥ 463,264	¥ 444,190	¥ 430,064	¥ 434,497	¥ 439,431	¥ 448,577
売上原価	203,868	212,071	228,921	243,217	258,707	255,367	251,386	249,934	249,055	249,995
返品調整引当金戻入額	474	448	393	362	343	383	366	341	399	394
返品調整引当金繰入額	448	393	362	343	383	366	341	399	394	377
差引売上総利益	208,986	211,690	221,292	223,201	204,517	188,840	178,702	184,504	190,381	198,597
販売費及び一般管理費	166,118	177,892	183,146	187,371	175,290	177,977	171,016	171,877	174,135	177,330
販売促進費	—	—	—	18,045	20,852	20,663	20,294	18,637	18,315	18,697
ダイレクトメール費	28,268	31,887	31,575	29,269	10,794	14,391	17,804	19,396	19,941	20,463
広告宣伝費	11,344	12,015	12,418	13,729	18,594	14,399	12,543	12,945	13,187	13,575
運賃通信費	20,654	20,698	20,070	19,374	15,830	14,782	14,339	14,671	16,042	15,995
顧客管理費	11,247	12,580	14,350	15,784	18,876	23,406	20,220	18,591	19,494	19,667
給料及び手当	33,164	34,825	36,412	38,200	37,842	37,838	35,246	35,767	36,639	36,622
賞与引当金繰入額	3,479	3,591	3,602	3,545	3,282	2,995	3,235	3,655	3,165	3,376
役員賞与引当金繰入額	196	206	321	329	295	410	300	387	472	458
退職給付費用	—	—	—	—	2,056	1,995	1,956	1,578	1,482	1,431
退職給付引当金繰入額	1,134	1,203	1,454	1,910	—	—	—	—	—	—
役員退職慰労引当金繰入額	115	65	77	79	42	22	17	10	12	11
貸倒引当金繰入額	691	830	729	947	843	758	818	740	734	214
その他	55,823	59,988	62,132	46,154	45,978	46,311	44,239	45,496	44,646	46,817
営業利益	42,867	33,797	38,145	35,830	29,227	10,862	7,685	12,626	16,245	21,266
営業外収益	3,012	1,917	3,451	2,481	1,794	2,378	2,679	2,206	2,253	2,147
受取利息	515	423	441	440	472	433	413	463	483	512
受取配当金	124	52	77	85	110	84	129	141	143	146
固定資産賃貸料	452	485	476	486	505	467	378	350	340	340
為替差益	—	—	1,670	94	—	—	—	368	—	212
投資有価証券売却益	513	119	115	191	—	632	577	43	10	—
投資事業組合運用益	—	—	71	535	125	196	68	146	339	212
補助金収入	—	—	—	—	—	—	—	52	277	173
還付消費税等	—	—	—	—	—	—	611	61	—	—
持分法による投資利益	527	243	179	164	49	66	128	192	323	131
デリバティブ運用収益	423	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	455	593	419	483	531	497	370	386	334	418
営業外費用	1,176	1,017	2,601	3,095	4,182	4,508	4,819	5,579	6,348	6,654
支払利息	86	290	868	1,418	2,426	3,219	3,922	4,461	4,758	5,437
固定資産賃貸費用	160	251	237	223	212	186	157	190	160	138
為替差損	536	131	—	—	279	453	260	—	758	—
デリバティブ運用損失	—	32	1,159	1,067	503	112	—	—	—	—
その他	393	311	336	385	762	537	478	928	671	1,077
経常利益	44,703	34,698	38,995	35,216	26,838	8,732	5,545	9,253	12,150	16,759
特別利益	223	550	273	1,998	327	2,506	4,130	12,764	644	3,558
固定資産売却益	8	—	48	98	115	2,258	3,623	82	1	184
関係会社株式売却益	117	—	—	1,537	—	—	—	12,681	—	3,331
退職給付制度改定益	—	—	—	—	—	248	—	—	—	—
受取損害賠償金	—	—	—	—	—	—	506	—	—	—
国庫補助金	—	—	—	45	70	—	—	—	44	42
段階取得に係る差益	—	357	—	—	—	—	—	—	—	—
事業譲渡益	80	193	—	—	—	—	—	—	599	—
新株予約権戻入益	—	—	224	317	141	—	—	—	—	—
その他	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特別損失	8,256	1,192	1,023	4,306	30,642	1,317	875	1,261	711	4,089
固定資産除売却損	1,002	1,009	34	44	13	17	8	2	—	—
固定資産圧縮損	—	—	—	44	70	—	—	—	44	34
災害損失	—	—	—	—	—	—	—	—	199	—
減損損失	6,401	79	842	3,190	221	157	867	873	466	3,571
投資有価証券評価損	20	97	38	2	49	353	—	—	—	28
在外連結子会社リストラクチャリング費用	—	—	—	357	1,129	—	—	—	—	424
事業整理損	—	—	102	—	792	788	—	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	614	—	—	—	—	—	—	—	—	—
子会社整理損	205	—	—	107	—	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	29
事業構造改善費用	—	—	—	550	2,315	—	—	—	—	—
情報セキュリティ対策費	—	—	—	—	26,039	—	—	—	—	—
その他	13	6	6	7	10	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	36,669	34,055	38,245	32,908	△3,475	9,921	8,800	20,755	12,084	16,228
法人税等合計	15,606	17,109	16,614	12,536	6,474	17,138	4,202	7,629	6,320	8,837
法人税、住民税及び事業税	19,346	16,202	18,120	14,042	6,228	7,099	7,198	8,142	5,722	9,023
法人税等調整額	△3,740	906	△1,505	△1,506	245	10,038	△2,996	△513	597	△186
当期純利益又は当期純損失(△)	21,063	16,946	21,631	20,372	△9,950	△7,216	4,597	13,126	5,764	7,391
非支配株主に帰属する当期純利益	476	577	483	442	755	994	1,040	729	862	1,102
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△)	¥ 20,586	¥ 16,369	¥ 21,147	¥ 19,930	¥ △10,705	¥ △8,211	¥ 3,557	¥ 12,397	¥ 4,902	¥ 6,289

- (注) 1. 「営業外収益」の「その他」に含めて表示していた「投資事業組合運用益」は、営業外収益の合計額の100分の10を超えたため、2013年3月期から区分掲記しています。
 2. 「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めて表示していた「販売促進費」は、販売費及び一般管理費の合計額の100分の10を超えたため、2014年3月期から区分掲記しています。
 3. 区分掲記していた「営業外費用」の「デリバティブ運用損失」は、重要性が乏しくなったため、2017年3月期から「その他」に含めて表示しています。
 4. 「営業外収益」の「その他」に含めて表示していた「補助金収入」は、営業外収益の合計額の100分の10を超えたため、2018年3月期から区分掲記しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 44,937	¥ 40,631	¥ 33,709	¥ 32,295	¥ 27,839	¥ 26,195	¥ 25,237	¥ 26,449	¥ 13,948	¥ 41,978
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	36,669	34,055	38,245	32,908	△3,475	9,921	8,800	20,755	12,084	16,228
減価償却費	13,865	14,396	17,152	17,548	21,225	21,758	20,506	20,121	20,014	19,995
減損損失	6,401	79	842	3,190	221	157	867	873	466	3,571
引当金の増減額(△は減少)	263	484	363	△3,952	△759	△420	196	1,073	△242	164
事業整理損	—	—	—	—	792	788	—	—	—	—
子会社株式売却損益(△は益)	△117	—	—	△1,537	—	—	—	△12,681	—	—
関係会社株式売却損益(△は益)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△3,302
事業構造改善費用	—	—	—	550	2,315	—	—	—	—	—
情報セキュリティ対策費	—	—	—	—	26,039	—	—	—	—	—
その他の損益(△は益)	538	604	549	135	3,218	1,291	399	4,240	5,374	5,535
売上債権の増減額(△は増加)	△2,348	△497	△1,990	456	257	△1,254	26	△2,423	△2,626	2,252
たな卸資産の増減額(△は増加)	△1,375	△2,338	△4,013	△11,497	6,005	7,547	△1,821	△4,640	△1,455	775
未収入金の増減額(△は増加)	△147	△4,963	205	△1,951	7,112	2,836	268	△3,285	△3,696	△3,455
仕入債務の増減額(△は減少)	1,211	974	220	2,724	1,891	△7,111	4,242	438	△1,295	374
未払金の増減額(△は減少)	△1,406	4,591	△1,450	2,846	4,323	△6,351	326	2,267	△1,659	63
前受金の増減額(△は減少)	976	7,876	△313	3,080	△10,954	△3,796	2,491	6,651	2,413	5,169
前払年金費用の増減額(△は増加)	59	146	420	3,816	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	—	—	—	△3,446	△819	2,071	△1,324	108	△1,239	△539
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	—	—	5,772	△90	—	—	—	—	—
その他の資産、負債の増減額	5,105	4,975	2,325	△1,400	7,830	3,725	900	3,627	△177	3,674
小計	59,695	60,385	52,558	49,246	65,133	31,164	35,880	37,127	27,960	50,510
利息及び配当金の受取額	684	536	535	545	631	545	500	677	665	695
利息の支払額	△107	△297	△867	△1,421	△2,422	△3,226	△3,923	△4,460	△4,758	△5,436
事業構造改善費用の支払額	—	—	—	△46	△2,024	—	—	—	—	—
情報セキュリティ対策費の支払額	—	—	—	—	△21,366	—	—	—	—	—
法人税等の支払額	△15,335	△25,876	△18,518	△19,310	△13,865	△6,463	△7,990	△8,437	△11,370	△6,556
法人税等の還付額	—	5,882	—	3,281	1,753	4,177	770	1,542	1,451	2,766
投資活動によるキャッシュ・フロー	△14,632	△33,524	△23,012	△24,729	3,048	△26,191	△436	5,503	△30,490	1,425
有価証券の取得による支出	△73,627	△56,541	△74,464	△82,221	△24,758	△64,616	△64,014	△34,042	△60,312	△2,007
有価証券の売却による収入	70,435	59,952	72,078	80,031	56,447	53,518	72,427	40,218	49,520	21,883
有形固定資産の取得による支出	△4,973	△5,610	△5,245	△8,434	△6,319	△5,736	△4,325	△6,197	△6,783	△5,955
有形固定資産の売却による収入	53	15	849	1,650	1,429	2,003	7,385	—	—	—
ソフトウェアの取得による支出	△11,768	△10,146	△8,802	△12,563	△12,296	△7,028	△5,938	△5,766	△6,192	△8,442
投資有価証券の取得による支出	△6,054	△6,363	△5,768	△3,997	△2,262	△4,059	△2,146	△470	△1,559	△5,979
投資有価証券の売却による収入	11,565	4,498	1,316	2,047	668	1,664	1,175	1,154	754	736
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	—	△313	△1,179	—	—	—	△3,879	△268
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	—	—	△477	—	—	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	—	—	—	—	—	—	12,909	—	3,866
子会社株式の取得による支出	—	△10,683	—	—	—	—	—	—	—	—
子会社株式の売却による収入	229	—	—	—	—	—	—	—	—	—
子会社株式(持分)の追加取得による支出	—	△4,006	—	△302	△1,092	—	—	—	—	—
事業譲渡による収入	153	297	—	—	—	—	—	—	—	—
定期預金の純増減額(△は増加)	2,953	△1,918	△1,449	1,775	△3,457	806	△3,511	△867	296	△497
その他	△3,599	△3,018	△1,525	△1,923	△4,132	△2,743	△1,488	△1,435	△2,334	△1,909
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,923	△11,254	△11,270	△14,514	△13,112	△3,236	△11,994	△12,512	△10,084	△12,661
短期借入金の純増減額(△は減少)	△970	△197	△269	—	△786	—	—	—	—	—
長期借入れによる収入	25,019	5,000	—	—	5,071	32,805	—	—	5,000	15,000
長期借入金の返済による支出	△304	△44	△259	△250	△6,269	△25,027	△9	—	△5,045	△19,186
配当金の支払額	△9,125	△9,315	△9,234	△9,185	△9,137	△9,137	△9,136	△9,150	△6,986	△4,820
ストックオプション権利行使による収入	499	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	△18	△5,339	△2	△3,723	△3	—	—	—	—	—
子会社の自己株式の取得による支出	△1,117	△0	—	—	—	—	—	—	—	—
リース債務の返済による支出	△799	△1,089	△1,262	△1,431	△1,723	△1,858	△2,155	△2,222	△2,316	△3,084
その他	△258	△267	△242	75	△262	△17	△692	△1,140	△735	△570
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,712	△601	1,433	2,982	1,343	△1,368	△2,160	△136	△1,127	△519
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	41,516	△4,748	859	△3,966	19,119	△4,600	10,645	19,303	△27,754	30,222
現金及び現金同等物の期首残高	60,174	101,691	96,942	97,802	93,835	112,955	108,355	119,001	138,304	112,658
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	—	—	—	—	—	2,108	—
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 101,691	¥ 96,942	¥ 97,802	¥ 93,835	¥ 112,955	¥ 108,355	¥ 119,001	¥ 138,304	¥ 112,658	¥ 142,881

(注) 1. 「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の損益」及び「たな卸資産の増減額」に含めて表示していた「事業構造改善費用」及び「事業構造改善費用の支払額」は、重要性が増したため、2015年3月期から区分掲記しています。また、この表示方法を反映させるため、2014年3月期の数値を組み替えています。
 2. 区分掲記していた「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「退職給付に係る負債の増減額」及び「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「自己株式の取得による支出」は、重要性が乏しくなったため、2016年3月期から「その他」に含めて表示しています。

3. 区分掲記していた「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「有形固定資産の売却による収入」は、重要性が乏しくなったため、2018年3月期から「その他」に含めて表示しています。
 4. 区分掲記していた「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「非支配株主への配当金の支払額」は、重要性が乏しくなったため、2020年3月期から「その他」に含めて表示しています。

連結セグメント情報

2017年3月期及び2019年3月期にセグメントを変更しました。変更前の数値は、それぞれ新セグメントに合わせて組み替えたものです。

2011-2015 連結セグメント

		(百万円)				
3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	
売上高	¥ 412,828	¥ 423,706	¥ 450,182	¥ 466,399	¥ 463,264	
国内教育事業領域	240,576	240,178	256,246	253,499	238,815	
海外教育事業領域	9,394	10,830	13,041	17,818	21,006	
生活事業領域	28,260	25,337	22,925	20,938	15,324	
シニア・介護事業領域	58,897	66,539	73,907	79,598	87,271	
語学・グローバル人材教育事業領域	53,989	59,427	61,547	70,830	74,570	
その他	21,709	21,392	22,515	23,713	26,276	
営業利益(損失)	42,867	33,797	38,145	35,830	29,227	
国内教育事業領域	40,619	32,857	37,316	32,489	26,202	
海外教育事業領域	△691	△1,343	△1,361	△698	1,367	
生活事業領域	△473	△1,277	△1,072	△232	△826	
シニア・介護事業領域	4,078	4,668	4,897	5,869	5,610	
語学・グローバル人材教育事業領域	767	543	568	1,850	2,699	
その他	952	979	1,887	1,084	2,037	
調整額	△2,385	△2,631	△4,090	△4,532	△7,863	

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。
2. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

2015-2018 連結セグメント(2017年3月期に変更)

		(百万円)			
3月31日に終了した会計年度	2015	2016	2017	2018	
売上高	¥ 463,264	¥ 444,190	¥ 430,064	¥ 434,497	
国内教育カンパニー	238,732	204,157	194,406	205,160	
海外事業カンパニー	21,006	27,114	28,046	29,089	
介護・保育カンパニー	87,271	94,966	102,996	111,812	
語学カンパニー	74,570	73,912	60,282	57,132	
その他	41,683	44,039	44,331	31,301	
営業利益(損失)	29,227	10,862	7,685	12,626	
国内教育カンパニー	28,664	3,117	1,671	9,958	
海外事業カンパニー	1,573	2,641	3,136	2,102	
介護・保育カンパニー	5,610	7,023	8,186	8,850	
語学カンパニー	2,699	3,234	△479	△3,779	
その他	2,590	1,697	1,996	870	
調整額	△11,910	△6,852	△6,825	△5,376	

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。
2. 2017年3月期から、組織変更に伴い、セグメント区分の変更を行いました。2015年3月期及び2016年3月期の数値は、新セグメントに合わせて組み替えたものです。なお、2015年3月期の数値は、未監査の数値です。
3. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

現連結セグメント(2019年3月期に変更)

		(百万円)		
3月31日に終了した会計年度	2018	2019	2020	
売上高	¥ 434,497	¥ 439,431	¥ 448,577	
国内教育事業	182,028	192,064	200,393	
グローバルこどもちゃれんじ事業	52,220	56,443	56,555	
介護・保育事業	111,812	116,999	122,868	
ベルリッツ事業	51,306	49,275	45,020	
その他	37,129	24,647	23,739	
営業利益(損失)	12,626	16,245	21,266	
国内教育事業	9,092	10,055	14,042	
グローバルこどもちゃれんじ事業	2,327	3,258	2,654	
介護・保育事業	8,850	11,396	11,374	
ベルリッツ事業	△3,999	△4,748	△3,152	
その他	1,093	554	864	
調整額	△4,739	△4,270	△4,516	

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。
2. 2019年3月期から、組織変更に伴い、セグメント区分の変更を行いました。2018年3月期の数値は、新セグメントに合わせて組み替えたものです。
3. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

事業データ

	(千人)									
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」4月会員数(国内)	4,030	4,090	3,850	3,650	2,710	2,430	2,450	2,570	2,620	2,710
高校講座	300	320	310	280	170	150	150	160	150	150
中学講座	740	780	730	690	450	390	400	420	420	420
小学講座	1,800	1,840	1,760	1,660	1,330	1,150	1,160	1,200	1,240	1,330
こどもちゃれんじ	1,180	1,150	1,050	1,020	760	740	740	790	810	810
「こどもちゃれんじ」4月会員数(海外)	510	650	690	780	900	1,100	1,220	1,270	1,270	1,180
中国	340	480	510	600	730	930	1,080	1,150	1,180	1,100
台湾	160	170	180	180	170	160	150	120	90	80

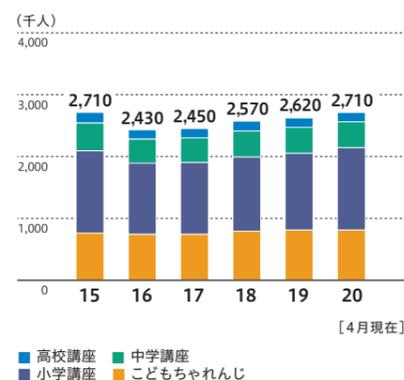
	(千人)									
3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
「進研ゼミ」延べ在籍数(国内)	45,935	45,590	45,271	42,677	38,713	30,040	27,147	27,700	28,661	28,609
高校講座	3,428	3,150	3,188	3,052	2,698	1,765	1,476	1,503	1,483	1,369
中学講座	7,923	7,925	8,058	7,583	6,838	4,416	3,855	4,194	4,293	4,124
小学講座	19,540	19,906	20,092	18,973	17,845	14,667	12,768	12,864	13,361	13,645
こどもちゃれんじ	15,042	14,608	13,931	13,067	11,330	9,189	9,047	9,138	9,523	9,469

(注) 延べ在籍数は、各年4月から3月までの月次在籍数の累計です。

	(千人)									
3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
「進研模試」等延べ受験者数	8,400	8,900	9,100	9,400	9,700	10,000	10,100	10,100	9,900	9,700

(注) 「進研模試」等延べ受験者数は、過去に遡って「進研模試」「スタディーサポート」「進路マップ」等の受験者数を集計し直しています。

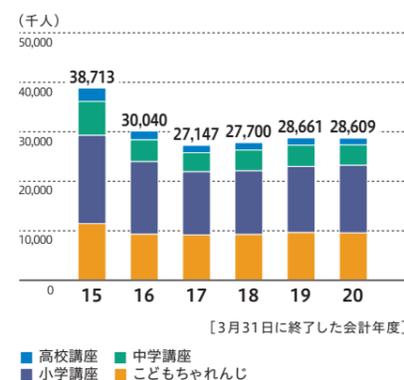
「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」4月会員数(国内)



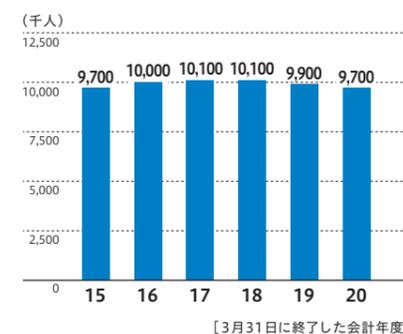
「こどもちゃれんじ」4月会員数(海外)



「進研ゼミ」延べ在籍数(国内)



「進研模試」等延べ受験者数



事業データ

12月31日に終了した会計年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ベルリッツ語学レッスン数(直営)	6,038	6,506	7,007	6,737	6,496	6,232	6,232	6,039	5,837	5,317
北米	740	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ラテンアメリカ	1,214	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アメリカズ	1,954	2,058	2,035	1,921	1,803	1,674	1,569	1,460	1,309	1,123
ヨーロッパ	2,453	2,727	3,177	3,093	3,006	2,931	3,081	3,041	2,913	2,594
アジア	1,630	1,720	1,793	1,723	1,685	1,626	1,581	1,537	1,614	1,599

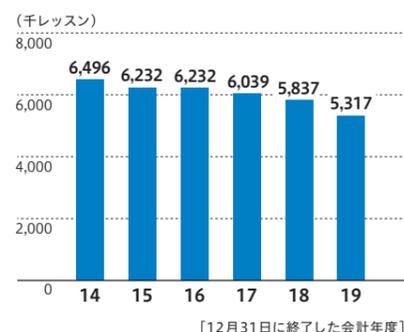
(注) 1. 2011年8月にベルリッツ コーポレーションの子会社となったテレラング社において、顧客との契約期間終了時に未受講分を一括して語学レッスン数に含めていましたが、同社の語学レッスン数を集計する管理基盤が整ったことから、2014年12月期から、契約期間終了時の未受講レッスンを上記ヨーロッパ、及び合計の語学レッスン数から除いて表示しており、2013年12月期の数値も遡って修正しています。
 なお、2014年12月期、及び2013年12月期から除いた同社の語学レッスン数は、それぞれ63千レッスン、及び100千レッスンです。
 2. 2011年12月期から、「北米」と「ラテンアメリカ」を合わせて「アメリカズ」へ変更しています。

12月31日現在	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ)	570	563	555	535	497	504	507	489	461	405
ベルリッツ(直営)	375	374	370	345	307	305	304	304	292	223
ベルリッツ(フランチャイズ)	111	112	108	112	113	120	125	119	116	139
ELS(直営)	57	61	64	64	66	69	70	59	46	36
ELS(フランチャイズ)	27	16	13	14	11	10	8	7	7	7

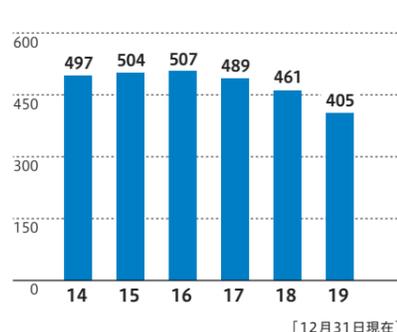
3月31日現在	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
高齢者向けホーム及び住宅数	204	224	238	253	276	292	308	316	322	330
アリア	15	16	18	20	21	21	22	23	24	24
くらら	40	40	40	40	41	42	42	41	40	40
グラニー&グランダ	77	87	92	99	112	122	130	134	140	146
まどか	43	46	48	49	52	55	57	57	57	57
ボンセジュール	29	31	34	37	38	39	43	45	45	47
こちち	—	4	6	8	11	11	12	14	14	14
リレ	—	—	—	—	1	2	2	2	2	2
承継施設数	7	—								

(注) 2012年4月1日付で、(株)ベネッセスタイルケアと(株)ボンセジュールは、(株)ベネッセスタイルケアを存続会社として合併しました。(株)ボンセジュールの決算日が2月末日であったため、2012年3月期以前の「ボンセジュール」「こちち」は、2月末日の数値を集計しています。

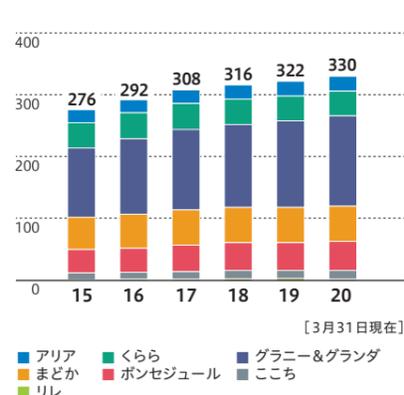
ベルリッツ語学レッスン数(直営)



ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ)



高齢者向けホーム及び住宅数

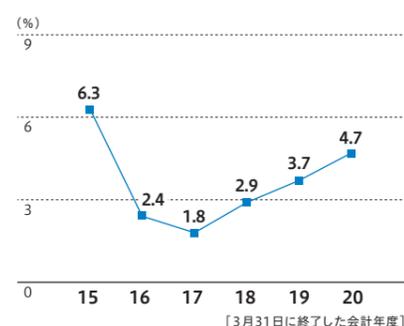


連結経営指標

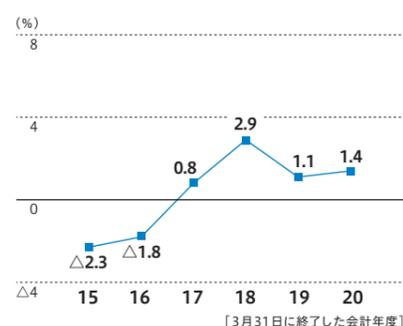
3月31日に終了した会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
収益性										
売上高営業利益率(%)	10.4	8.0	8.5	7.7	6.3	2.4	1.8	2.9	3.7	4.7
売上高当期純利益率(%)	5.0	3.9	4.7	4.3	△2.3	△1.8	0.8	2.9	1.1	1.4
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	11.3	8.7	10.9	9.7	△5.3	△4.5	2.1	7.3	2.9	3.7
総資産当期純利益率(ROA)(%)	5.4	3.9	4.7	4.2	△2.2	△1.7	0.7	2.5	1.0	1.2
従業員1人当たり営業利益(千円)	2,538	1,784	1,932	1,791	1,450	527	365	619	795	1,029
従業員1人当たり当期純利益(千円)	1,219	864	1,071	996	△531	△398	169	608	239	304
従業員数(名)	16,888	18,941	19,739	20,005	20,145	20,607	21,022	20,387	20,426	20,673
成長性										
売上高増減率(%)	1.5	2.6	6.2	3.6	△0.7	△4.1	△3.2	1.0	1.1	2.1
営業利益増減率(%)	13.1	△21.2	12.9	△6.1	△18.4	△62.8	△29.2	64.3	28.7	30.9
当期純利益増減率(%)	△5.9	△20.5	29.2	△5.8	—	—	—	248.5	△60.5	28.3
安全性										
流動比率(%)	156.4	150.3	158.1	151.9	134.2	167.2	169.8	165.2	151.7	154.0
固定比率(%)	89.0	104.1	102.0	104.5	121.1	129.0	131.9	131.2	137.3	139.2
自己資本比率(%)	46.2	43.5	43.7	42.9	39.2	36.4	34.9	34.5	33.6	32.7
手元流動性(カ月)	3.0	3.5	3.4	3.4	3.4	3.6	3.9	4.2	4.1	4.0
有利子負債比率(%)	9.0	19.7	25.0	27.5	33.9	46.4	58.6	63.9	68.1	72.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	504.4	118.0	44.5	25.6	12.3	3.5	2.1	3.0	3.5	4.0
1株当たり情報										
当期純利益又は当期純損失(△)(円)	208.47	167.79	217.54	206.79	△111.30	△85.37	36.98	128.79	50.89	65.28
配当金(円)	95	95	95	95	95	95	95	95	50	50
配当性向(%)	45.6	56.6	43.7	45.9	—	—	256.9	73.8	98.2	76.6

(注) 1. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は、期中平均自己資本及び期中平均総資産に基づき算出しています。
 2. 手元流動性 = (期中平均現預金 + 期中平均有価証券) ÷ 月平均売上高
 3. 有利子負債比率 = 期中平均有利子負債残高 ÷ 期中平均自己資本 × 100
 4. インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ 支払利息
 5. 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)は、期中平均株式数に基づき算出しています。

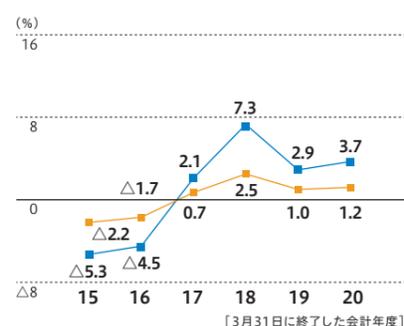
売上高営業利益率



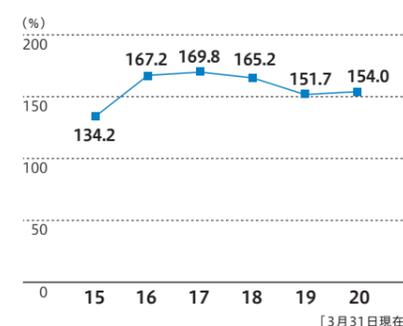
売上高当期純利益率



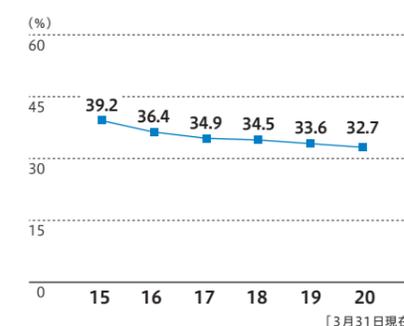
ROE / ROA



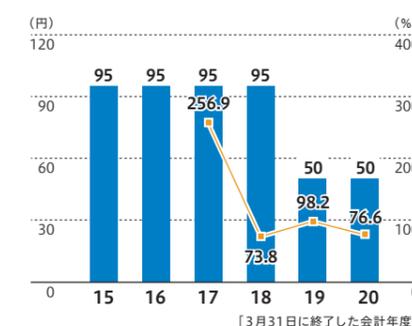
流動比率



自己資本比率



1株当たり配当金 / 配当性向



■人財

ベネッセコーポレーション従業員・管理職等に占める女性比率 各年4月時点/正社員

	2016		2017		2018		2019		2020	
	男性 女性	女性比率								
従業員数	1,270 1,394	52%	1,197 1,356	53%	1,246 1,412	53%	1,184 1,298	52%	1,182 1,247	51%
(内：課長層)	171 81	32%	150 71	32%	146 92	39%	126 72	36%	134 73	35%
(内：部長層)	53 16	23%	50 19	28%	55 25	31%	39 21	35%	41 22	35%
役員	7 2	22%	9 2	18%	10 3	23%	11 3	21%	12 2	14%

ベネッセグループ障がい者雇用率 各年3月1日時点

	2016	2017	2018	2019	2020
障がい者雇用率	2.11%	2.23%	2.50%	2.48%	2.49%

(注) 1. 「障がい者雇用率制度」適用グループ企業の障がい者雇用率
2. 2016年3月はグループ適用範囲を拡大した関係で一時的に雇用率が低下していますが、積極的に雇用率を高めた結果、2017年3月期以降は改善しています。

ベネッセスタイルケア/ベネッセコーポレーション育児休職開始者数・復職者数 各年3月期

	2016		2017		2018		2019		2020
	休職 開始者数	復職者数	休職 開始者数	復職者数	休職 開始者数	復職者数	休職 開始者数	復職者数	休職 開始者数
ベネッセスタイルケア (正社員、契約社員、 準常勤スタッフ)	156	129	166	126	215	177	204	192	267
ベネッセコーポレーション (正社員、特定職社員、 契約社員)	94	82	94	82	89	87	67	72	56

(注) 復職者：各社の制度上の休職期限までに復職した者

育児時短取得者数 各年4月時点

	2016	2017	2018	2019	2020
ベネッセスタイルケア (正社員、契約社員、準常勤スタッフ)	137	137	161	230	230*
ベネッセコーポレーション (正社員、特定職社員、契約社員)	152	128	109	124	76

※2020年7月31日付で276名。新型コロナウイルス感染拡大の影響で例年より復職時期が後ろ倒しとなった社員・スタッフがいたことから、7月時点の人数も記載しています。

ベネッセスタイルケア保育手当支給人数 各年5月時点

	2016	2017	2018	2019	2020
支給人数	258	314	328	415	373*

※2020年7月31日付で410名。5月時点の人数は昨年よりも減っていますが、新型コロナウイルス感染拡大による登園自粛の影響によるものです。

■環境

各年3月期

	単位	2016	2017	2018	2019	2020
電力使用量	万kWh	792	791	793	806	732
紙使用量	t	60,060	54,166	55,948	55,903	55,102
水使用量	m³	60,340	58,293	58,000	74,923	92,389
CO ₂ 排出量	t	4,717	4,787	4,154	5,082	4,517
廃棄物(紙)排出量	t	2,850	2,217	1,999	1,768	1,417
廃棄物(産業廃棄物)排出量	t	971	609	537	545	682

(注) 1. 電力は、岡山本社、東京本部及びベネッセ・ロジスティクス・センターの数値を集計しています。
2. 水使用量は、岡山本社、東京本部、ベネッセ・ロジスティクス・センター及びベネッセソシアスの数値を集計しています。
3. 水源は100%水道水です。
4. 紙使用量は、オフィス使用を除いて集計しています。
5. CO₂排出量は、電力分のみ集計しています。

ベネッセコーポレーションは、2017年度を基準年度とし、以下のとおり、温室効果ガスの排出量の中長期的な削減目標を立てています。

	毎年度	2030年度	2050年度
2017年度を100%とした場合の削減率	スコープ1・2 3.02%	39.3%	100.0%
	スコープ3 1.23%	16.0%	40.6%

(注) 1. 上記削減目標は、スコープ1、スコープ2、スコープ3を対象としています。
スコープ1：ベネッセ自らによる温室効果ガスの直接排出
スコープ2：他者から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出
スコープ3：ベネッセのバリューチェーンからの排出
2. スコープ3の対象カテゴリ：カテゴリ1（購入した製品・サービス）、2（資本金）、3（燃料およびエネルギー関連活動 ※スコープ1,2に含まないもの）、4・9（輸送・配送 上流・下流）、5（事業から出る廃棄物）、6（出張）、7（雇用者の通勤）、11（販売した製品の使用）、12（販売した製品の廃棄）
3. 対象組織範囲：ベネッセコーポレーションの国内および台北支社の11事業所

各年3月期

単位：t-CO ₂	2017(基準年度)		2019(報告年度)		基準年度からの 削減率	報告年度の 削減率
	目標	実績	目標	実績		
スコープ1	120	112	88	88	26.4%	21.7%
スコープ2	7,477	7,026	5,929	5,929	20.7%	15.6%
スコープ3	400,988	391,123	388,597	388,597	3.1%	0.6%
スコープ1、2、3合計	408,584	398,261	394,613	394,613	3.4%	0.9%

【第三者検証】
当社は、CO₂排出量実績の信頼性向上のため、2018年3月期数値において、スコープ1およびスコープ2とスコープ3のうちのカテゴリ1（購入した製品・サービス）、2（資本金）、3（燃料およびエネルギー関連活動 ※スコープ1,2に含まないもの）、4・9（輸送・配送 上流・下流）、5（事業から出る廃棄物）、6（出張）、7（雇用者の通勤）、8（リース資産）、11（販売した製品の使用）、12（販売した製品の廃棄）について、一般財団法人日本品質保証機構による第三者検証を受けています。

国内教育事業

1 事業概況

国内教育事業は、ベネッセグループ全体の売上高の44.7%を占める基幹事業です。主力商品である「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」※は、幼児から高校生を対象とした通信教育講座で、対象人口の約15%が受講しています。紙の教材、タブレット端末をはじめとしたデジタル教材に、赤ペン先生などによる人のサポートを組み合わせて個別対応力や双方向性を高めることで、多様化・個別化する顧客ニーズにきめ細かく対応できる商品・サービスの開発を進めています。このほかにも、高校を対象とした大学入試模擬試験「進研模試」、学習・進路支援教材「スタディーサポート」などを提供しています。また、子どもたちの学習スタイルやニーズの多様化に対応し、学習塾、英語教材および子ども向け英語教室など、さまざまな教育サービスを提供しています。

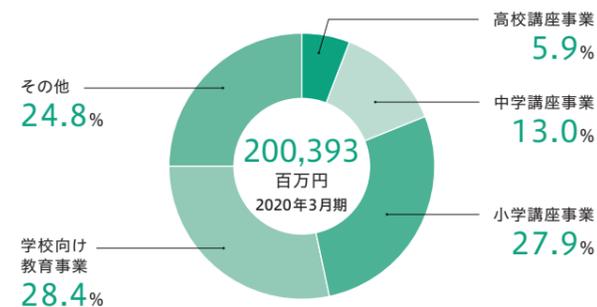
※売上高などの会計上の利益についてはグローバルこどもちゃれんじ事業で計上しております。

事業別売上高内訳 (百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	増減	増減率 (%)
高校講座事業	12,516	11,801	▲715	▲5.7
中学講座事業	24,760	26,085	1,324	5.4
小学講座事業	50,365	55,867	5,501	10.9
学校向け教育事業	55,014	56,923	1,908	3.5
その他	49,406	49,715	309	0.6
国内教育事業計	192,064	200,393	8,329	4.3

(注) 1. 事業別売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおりません。
2. 当連結会計年度において、「国内教育事業」セグメントの「学校向け教育事業」と「その他」の集計方法を変更しております。この変更に伴い前連結会計年度についても修正を行っております。

事業別売上高構成比



進研ゼミ事業

「進研ゼミ」は、ベネッセコーポレーションが提供する通信教育講座です。家庭学習用教材で、学校の授業の予習・復習や受験対策など、会員は各自の目的に合わせて教材を利用することができます。「進研ゼミ」の教材と添削問題は、月に一度、会員の手元へ郵送で届けられます※。会員は、送られてきた課題を期限内に終え、添削指導を行う赤ペン先生に提出します。「進研ゼミ」の強みの一つは、会員一人ひとりに個別対応している点です。会員は、学校で使用している教科書や自分の学習ペース、学習レベル、地域、あるいは志望校に合わせて学習することが可能です。

※専用タブレット端末を中心に学習を進める講座は内容が異なります。

「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」会員数・シェア/1人当たりの月平均単価

	2019年4月		2020年4月	
	会員数 (万人)	シェア* (%)	会員数 (万人)	シェア* (%)
高校講座	15	4.4	15	4.4
中学講座	42	12.9	42	13.1
小学講座	124	19.8	133	21.3
こどもちゃれんじ	81	15.6	81	15.8
合計	262	14.4	271	15.1

※シェアは、対象人口に占める会員数の割合

	2020年3月期 1人当たりの月平均単価 (円)
高校講座	8,620
中学講座	6,325
小学講座	4,094
こどもちゃれんじ	1,961
合計	3,926

学校向け教育事業

ベネッセコーポレーションでは、高校生を対象とした大学入試模擬試験「進研模試」を提供しています。また、このほかにも、生徒が最良の進路を選択するための進路支援教材「スタディーサポート」、スコア型英語検定「GTEC」などを提供しており、全国の高校の約90%と取引があります。

2 市場の動向

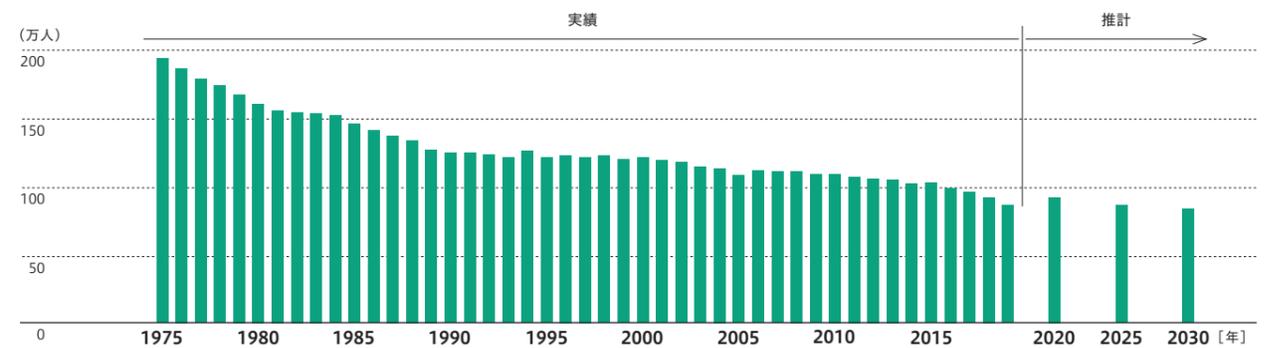
国内の年間出生数は1975年に200万人を割り込んで以来、減少傾向にあり、2019年はピーク時の半以下の87万人となりました。今後も少子化は進行し、年間出生数は年平均1.5%程度減少することが見込まれています。

少子化の一方、2018年度の校外学習市場は1兆4,806億円と2013年度並みの市場規模を維持しています。同市場の対象範囲には、学習塾・予備校や通信教育、家庭教師派遣、

学習参考書などの補助教材および幼児教育などが含まれます。

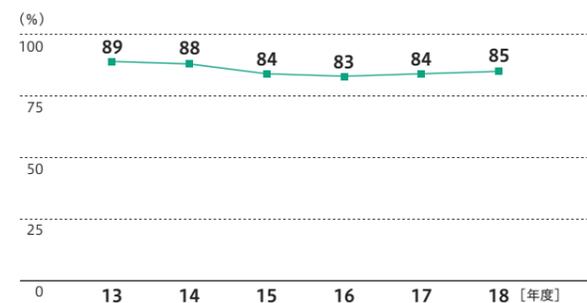
2018年度の通信教育(未就学児向け/小学生から高校生向け)の市場規模は1,256億円で、校外学習市場の8.5%を占めています。また、通信教育市場におけるベネッセのシェアは、2018年度85%と高水準です。校外学習市場において65.6%を占める規模の大きな市場である学習塾・予備校の2018年度の市場規模は、9,720億円です。

出生数



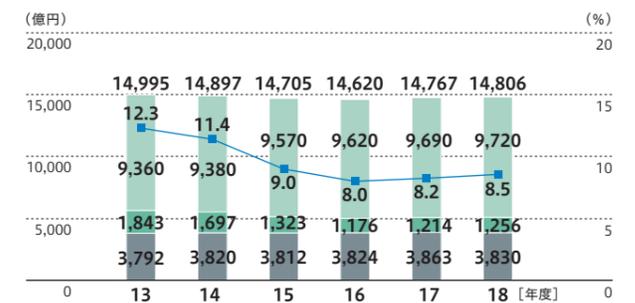
出所：2019年までは厚生労働省「人口動態統計」、2020年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成29年推計)」

通信教育市場におけるベネッセのシェアの推移



(注) 通信教育市場は、未就学児向けおよび小学生から高校生向けの合算値
出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2019年版」をもとに当社算出、作成

校外学習市場の推移



(注) 通信教育市場は、未就学児向けおよび小学生から高校生向けの合算値
出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2019年版」をもとに当社算出、作成

国内教育事業

3 2020年3月期の業績概況

国内教育事業の売上高は、2,003億9千3百万円と、前期比4.3%の増収となりました。

増収の主な要因は、「進研ゼミ」で価格改定等による増収があったこと、および2019年1月8日付で連結子会社としたClassi(株)、(株)EDUCOMの売上高を当期は連結会計年度の期首から計上したことです。営業利益は、増収による増益等により、140億4千2百万円と、前期比39.6%の増益となりました。

FAQ よくあるご質問

Q1.

「進研ゼミ」の4月会員数と延べ在籍数の違いは？

A1.

4月会員数は、「進研ゼミ」の4月号教材を受け取った会員数で、延べ在籍数は、4月から翌年3月までの間に「進研ゼミ」の教材を受け取った会員数の累計です。

Q2.

「進研ゼミ」の高校講座の会員数が中学講座に比べて大幅に減少するのはなぜ？

A2.

現在、日本における高校への進学率[※]は約99%ですが、そのうち大学や短大に進学する生徒は約58%です。このため、大学受験に備えて「進研ゼミ」を受講する高校生数も、高校受験をする中学生に比べて、大幅に減少します。

※出所：文部科学省「令和元年度学校基本調査」

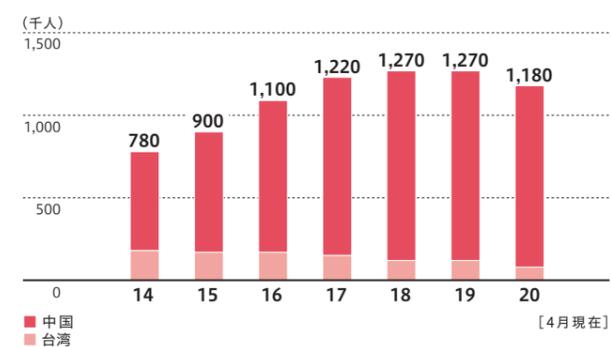
グローバルこどもちゃれんじ事業

1 事業概況

グローバルこどもちゃれんじ事業は、ベネッセグループ全体の売上高の12.6%を占めています。現在、日本および中国、台湾などで幼児向けを中心とした通信教育講座事業を展開しています。2020年4月時点の海外通信教育講座の会員数は、中国110万人、台湾8万人で、合計118万人です。

2018年7月には、インドネシアでも幼児向け通信教育講座をスタートしました。

海外4月会員数



(注)日本の「こどもちゃれんじ」会員数は、P23「進研ゼミ」と合わせて記載しています。

2 市場の動向

中国の2018年の出生数[※]は1,523万人と、日本の同年の出生数(92万人)の約17倍という巨大な市場です。また、1979年から続いた人口抑制の国策「一人っ子政策」は2016年に正式に廃止されました。

※出所：総務省統計局「世界の統計2020」

3 2020年3月期の業績概況

グローバルこどもちゃれんじ事業の売上高は、565億5千5百万円と、前期比0.2%の増収となりました。

増収の主な要因は、台湾で延べ在籍数減少等による減収、および中国で為替換算時のマイナス影響があったものの、中国および国内の「こどもちゃれんじ」で価格改定等による増収があったことです。

営業利益は、中国および国内の販売コスト増等により、26億5千4百万円と、前期比18.5%の減益となりました。

FAQ よくあるご質問

※文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

Q1.

中国で展開している講座の対象年齢と単価は？

A1.

中国では、0歳から8歳(小学2年生)までを対象とした講座を展開しており、単価は約140元/月です。

Q2.

中国での事業はベネッセ単独で展開？

A2.

ベネッセは、2006年度より、日本で展開する幼児向け通信教育講座「こどもちゃれんじ」の中国版にあたる「楽智小天地」の事業展開を行ってきました。「楽智小天地」は、現地パートナーである中国福利会傘下の中国中福会出版社がライセンス出版しています。

介護・保育事業

1 事業概況

介護・保育事業は、ベネッセグループ全体の売上高の27.4%を占め、国内教育事業に次ぐ第二の基幹事業です。ベネッセスタイルケアを中心に入居介護サービス事業(有料老人ホーム・高齢者向け住宅の運営)、在宅介護サービス事業、保育園・学童運営事業などを行っています。

有料老人ホーム・高齢者向け住宅

ベネッセのホームでは、入居された高齢者の食事などの介護や日々の生活に必要な支援を行っており、介護保険の指定を受けている介護付き有料老人ホームを中心に運営しています。また、ベネッセでは、価格帯やサービス内容がそれぞれ異なる7つのシリーズを展開し、お客さまの幅広いニーズに対応しています。

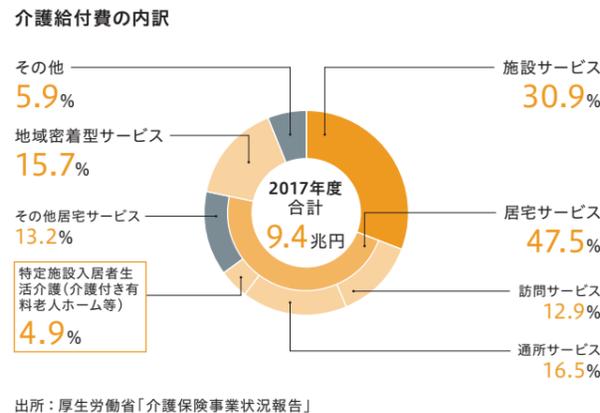
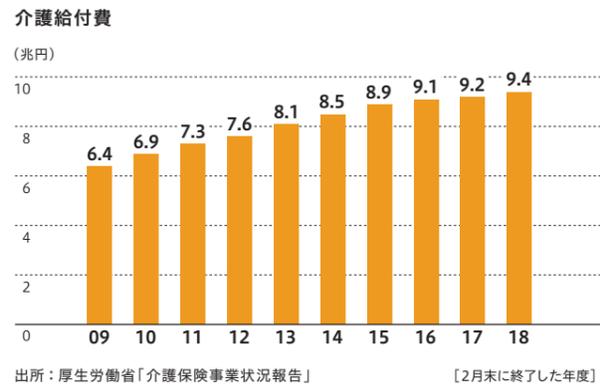
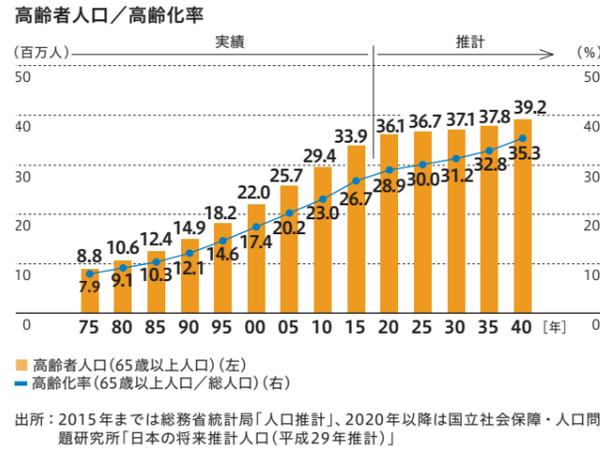
2 市場の動向

高齢化の進行に伴い、介護を必要とする方も増加しており、高齢者の介護問題を解決するために、2000年に社会保険方式を採用した介護保険制度が施行されました。以降、国内の介護市場^{※1}は急速に拡大してきました。2017年度の介護給付費は、前年度比1.0%増加して9.4兆円、2019年4月時点の介護保険サービス受給者数は、前年比3.0ポイント増加の559万人となりました。

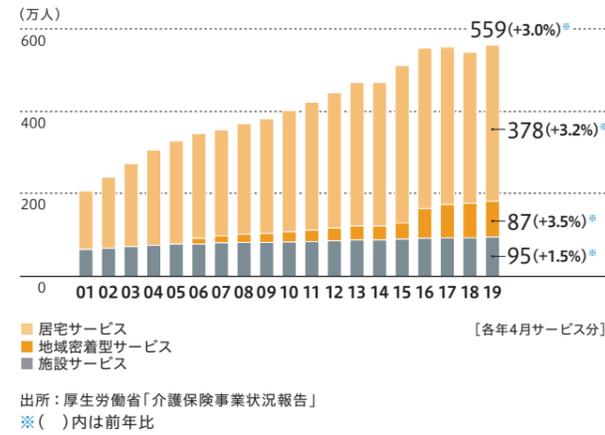
65歳以上の高齢者が全人口に占める割合^{※2}は、2019年時点で前年比0.3ポイント増加の28.4%と高齢化が急速に進行しています。この傾向は続き、2025年には高齢化率が30%に達する見込みです。

※1 出所：厚生労働省「介護保険事業状況報告」

※2 出所：総務省統計局「人口推計(2019年10月1日現在)」



介護保険サービス受給者数の推移



3 2020年3月期の業績概況

介護・保育事業の売上高は、1,228億6千8百万円と、前期比5.0%の増収となりました。

増収の主な要因は、高齢者向けホーム及び住宅数を前期比8ホーム拡大し、入居者数が順調に増加したことです。

営業利益は、増収による増益があったものの、販売費や求人費用の増加等により、113億7千4百万円と、前期比0.2%の減益となりました。

FAQ よくあるご質問

※文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

Q1.

ベネッセの運営するホームは自社で保有している？

A1.

ほとんどのホームはリース物件です。2020年3月末時点で、自社で土地または建物を保有するホームは23あり、全330ホームのうちの約7%です。

Q2.

ベネッセのホームは国内のどの地域で展開？

A2.

首都圏を中心に需要の高い地域でホームを展開しています。2020年3月末時点で、首都圏のホーム数は254あり、全体の約77%を占めています。そのほかに関西や東海地区などの大都市でも展開しています。

ベネッセが展開するホーム分布 [2020年3月末現在]



Q3.

保育園や学童の運営は行っている？

A3.

1994年に保育事業を開始し、最初の保育園を開設して以降、順次園の数を増やしてきました。また、2014年には学童事業を開始しました。2020年4月1日時点で保育園60カ所、学童28カ所を運営しています。

ベルリッツ事業

1 事業概況

ベルリッツ事業は、ベネッセグループ全体の売上高の10.0%を占めています。米国子会社のベルリッツ コーポレーションは、世界約70の国と地域に405のランゲージセンターを有する世界最大級の語学・グローバル人材育成企業です。

ベルリッツ 地域別拠点数

地域	ベルリッツ	ELS	合計
アメリカズ	104	36	140
ヨーロッパ	179	3	182
アジア	79	4	83
合計	362	43	405

(注)フランチャイズを含みます。

[2019年12月末現在]

2 2020年3月期の業績概況

ベルリッツ事業の売上高は、450億2千万円と、前期比8.6%の減収となりました。

減収の主な要因は、為替換算時のマイナス影響に加え、北欧での事業のフランチャイズ化とフランスでの事業整理等による語学教育事業の減収、およびオーストラリアでの事業売却等によるELS事業の減収があったことです。

利益面は、減収による減益があったものの、コスト削減により損失が縮小し、31億5千2百万円の営業損失(前期は47億4千8百万円の営業損失)となりました。

発行済株式総数
102,513,199株

上場日
1995年10月26日

上場証券取引所(普通株式)
東京証券取引所 市場第一部

証券コード
9783

ISINコード
JP3835620000

単元株式数
100株

会計監査人
有限責任監査法人トーマツ

株主名簿管理人
三菱UFJ信託銀行(株)

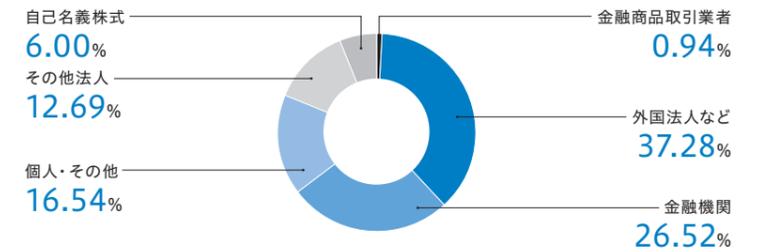
株主数
43,272名

大株主(上位10名)

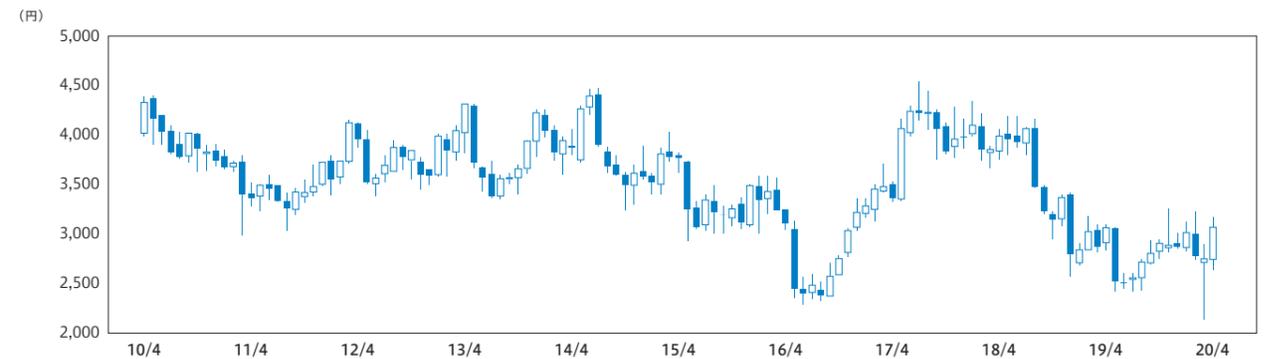
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)	11,601	12.04
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	8,719	9.04
efu Investment Limited	7,858	8.15
(公財)福武財団	7,758	8.05
(株)中国銀行	2,787	2.89
JP MORGAN CHASE BANK 385632	2,404	2.49
(公財)福武教育文化振興財団	1,919	1.99
(株)南方ホールディングス	1,836	1.90
みずほ信託銀行(株) 退職給付信託 中国銀行口	1,600	1.66
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1,526	1.58

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行(株)の持株数には、福武英明氏が代表を務める資産管理および投資活動目的の法人であるefu Investment Limitedが信託財産として拠出している当社株式6,809千株(持株比率7.06%)を含み、委託された信託財産の議決権行使に関する指図者は、efu Investment Limitedです。
2. 当社は自己株式6,157千株を保有しています。当該株式には議決権がないため上記大株主からは除外するとともに、持株比率の算出についても、当該株式数を控除しています。
3. 持株比率は小数点第3位以下を切り捨てて記載しています。

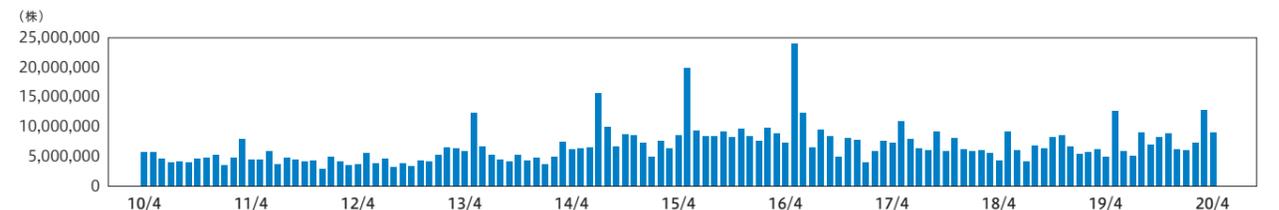
所有者別株式分布状況



株価推移



出来高

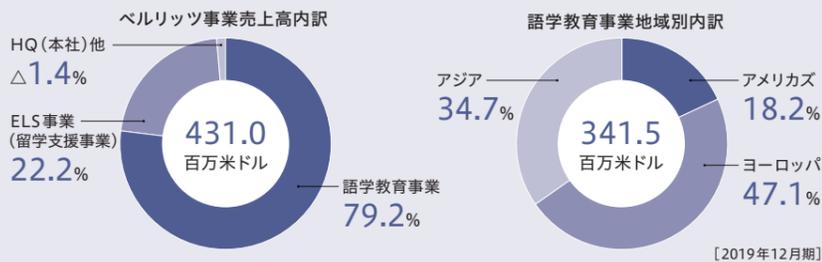


(注) 2013年7月16日までは、大阪証券取引所における株価、出来高。2013年7月16日付で東京証券取引所と大阪証券取引所が統合したことに伴い、同日以降は、東京証券取引所における株価、出来高。

FAQ よくあるご質問

Q1. ベルリッツ事業の売上高の内訳は?

A1. 売上高の内訳は以下のとおりです。



Q2. 地域別のレッスン数は?

A2. ベルリッツ直営拠点のレッスン数の地域別構成は以下のとおりです。

地域	2018年12月期	2019年12月期	増減率
アメリカズ	1,309	1,123	△14.2%
ヨーロッパ	2,913	2,594	△10.9%
アジア	1,614	1,599	△0.9%
合計	5,837	5,317	△8.9%

会社情報

会社概要

(2020年3月31日現在)

社名(商号)	株式会社ベネッセホールディングス (英文社名) Benesse Holdings, Inc.
設立	1955年1月28日
本社所在地	〒700-0807 岡山市北区南方3-7-17 TEL:086-225-1165(代表)
代表者	代表取締役社長CEO 安達 保 (2020年6月27日現在)
従業員数	連結20,673人
資本金	13,700百万円
決算日	3月31日

役員一覧

(2020年6月27日現在)

取締役	代表取締役社長CEO 安達 保
	代表取締役副社長COO 小林 仁
取締役	滝山 真也
取締役	山崎 昌樹
取締役	岡田 晴奈
取締役 ^{※1※3}	井原 勝美
取締役 ^{※1}	福武 英明
取締役 ^{※1※3}	安田 隆二
取締役 ^{※1※3}	岩井 睦雄
取締役 ^{※1※3}	岩瀬 大輔
監査役	常勤監査役 松本 芳範
	常勤監査役 齋藤 直人
	監査役 ^{※2※3} 出雲 栄一
	監査役 ^{※2} 石黒 美幸

※1 社外取締役
 ※2 社外監査役
 ※3 独立役員

連結子会社一覧

(2020年3月31日現在)

名称	資本金または出資金 (百万円)	議決権の 所有割合(%)	主な事業内容
(株)ベネッセコーポレーション	3,000	100.0	校外学習事業、学校向け教育事業、出版事業、通信販売事業
Classi(株)	840	50.0	教育プラットフォームの開発・運営
(株)東京個別指導学院	642	61.9	個別指導教育を中心とした学習塾事業
(株)ベネッセi-キャリア	261	51.0	大学生・社会人向けキャリア教育、キャリア形成支援サービス
(株)アップ	100	100.0	進学指導、科学実験教室、英会話指導などの教室運営
(株)進研アド	65	100.0	高等教育機関専門の広告事業
(株)プランディット	40	100.0	学習教材の企画、編集
(株)EDUCOM	33	65.2 ^{※1}	校務支援システムの開発・販売
(株)ベネッセピーススタジオ	10	100.0	こども英会話教室の運営
(株)ラーズ	10	100.0	学習教材の製作、販売
(株)お茶の水ゼミナール	10	100.0 ^{※2}	高校生向け予備校事業
(株)東京教育研	10	100.0	難関大学受験指導専門の学習塾事業
倍楽生商貿(中国)有限公司	125,000千人民元	100.0	幼児向け通信教育事業
PT. Benesse Indonesia	224,700百万 インドネシアルピア	100.0 ^{※3}	インドネシアにおける学習塾事業
(株)ベネッセスタイルケア	100	100.0	高齢者介護サービス事業、保育事業
(株)ベネッセシニアサポート	100	100.0 ^{※4}	介護相談サービス事業
(株)ベネッセパレット	100	80.0 ^{※5}	高齢者向け配食サービス・介護食事業
(株)ベネッセMCM	80	100.0 ^{※4}	看護師および介護職の人材紹介派遣業
Berlitz Corporation	1,005千米ドル	100.0	語学教育事業、グローバル人材教育事業、留学支援事業
(株)ベネッセインフォシエル	150	90.0	情報システムの保守運用事業、情報処理サービス業
(株)ベネッセビジネスメイト	50	100.0 ^{※6}	総務経理業務代行、アウトソーシング事業
(株)直島文化村	20	100.0	ホテル事業
(株)ベネッセ・ベースコム	20	100.0	学習教材の製作、販売業務サポート、発送管理代行
Benesse Hong Kong Co., Ltd.	3,600千香港ドル	100.0	教具、玩具生産、仕入、貿易業務

(注) その他13社の連結子会社があります。

※1 子会社を通しての65.2%の間接所有です。

※2 子会社を通しての50.0%の間接所有を含みます。

※3 子会社を通しての0.2%の間接所有を含みます。

※4 子会社を通しての間接所有です。

※5 子会社を通しての80.0%の間接所有です。

※6 子会社を通しての2.0%の間接所有を含みます。

沿革

1955	岡山市南方420番地に(株)福武書店を創立 中学向けの図書、生徒手帳発行を開始
1962	高校生向け「関西模試」を開始(73年に「進研模試」として全国展開)
1969	高校生向け通信添削講座「通信教育セミナー」を開講
1972	中学生向け通信添削講座「通信教育セミナー・ジュニア」を開講
1980	第1次CIで「文化化・情報化・国際化」を発信 進研ゼミ「小学講座」を開講
1988	進研ゼミ「幼児講座」(現在の「こどもちゃれんじ」)を開講 台北支社を設立
1990	第2次CIでフィロソフィ・ブランド「Benesse」を発表
1991	ベネッセ・ロジスティクス・センター(岡山県瀬戸内市長船町)を竣工
1993	世界最大の語学企業ベルリッツ コーポレーションを子会社化 「たまごクラブ」「ひよこクラブ」を創刊
1994	東京支社(現在の東京本部)が東京都多摩市に移転
1995	商号を(株)ベネッセコーポレーションに変更 大証2部/広証へ株式上場
1997	大証1部へ指定替え
2000	東証1部へ株式上場 介護事業の運営会社の(株)ベネッセケアを設立 介護付高齢者向けホームの伸こう会(株)を子会社化
2001	ベルリッツ コーポレーションを完全子会社化 高校向け教材出版社(株)ラーズを設立
2003	ベネッセグループの介護事業会社3社を(株)ベネッセスタイルケアとして統合 (株)進研アドを子会社化 Benesse Hong Kong Co., Ltd.を設立
2006	(株)お茶の水ゼミナールを子会社化
2007	(株)東京個別指導学院を子会社化 倍楽生商貿(中国)有限公司を設立
2009	(株)東京教育研を設立 持株会社体制へ移行 商号を(株)ベネッセホールディングスに変更
2010	(株)ボンセジュールを子会社化
2012	(株)アップを子会社化 (株)ボンセジュールを(株)ベネッセスタイルケアに合併
2013	配食サービス事業を行う(株)ベネッセパレットを設立
2014	個人情報漏えい事故発生 介護相談サービス事業を行う(株)ベネッセシニアサポートを設立 (株)ミネルヴァインテリジェンス(現在の(株)ベネッセピーススタジオ)を子会社化
2015	(株)ベネッセインフォシエルを設立 (株)ベネッセi-キャリアを設立
2019	Classi(株)、(株)EDUCOMを子会社化