

株式会社ベネッセホールディングス

広報·IR部 〒206-0033 東京都多摩市落合1-34 TEL: 042-357-3656 E-mail: tokyoir@mail.benesse.co.jp URL: http://www.benesse-hd.co.jp/ir/



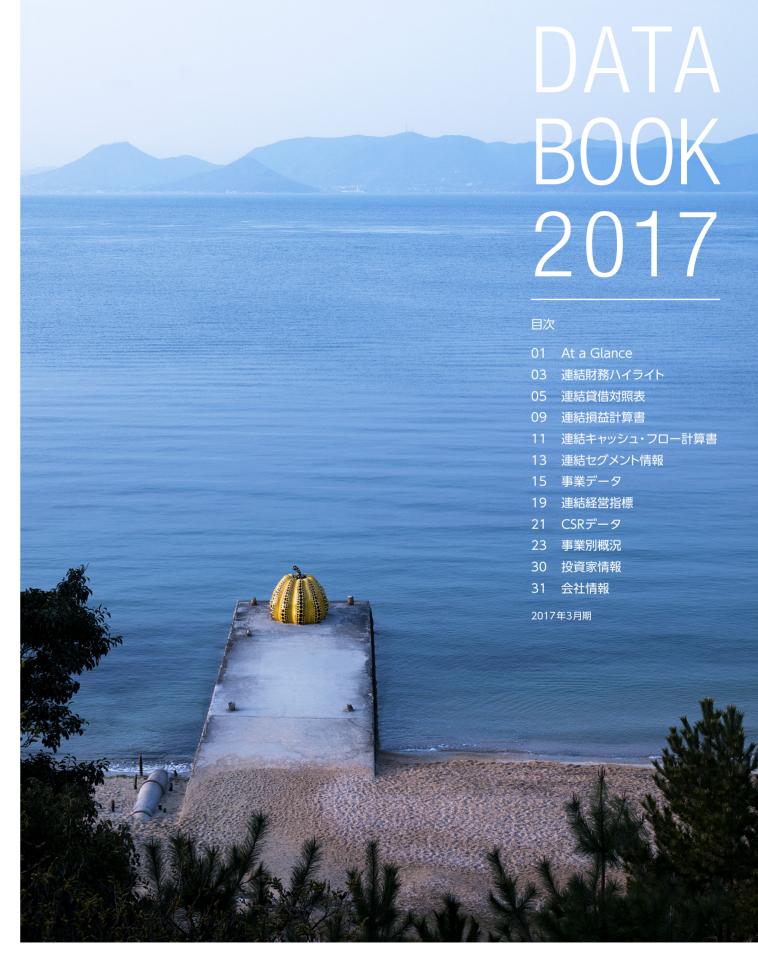
ON THE COVER 草間彌生 「南瓜」1994 (C)YAYOI KUSAMA

「ベネッセアートサイト直島」は、瀬戸内海の直島、豊島、犬島を舞台に、(株)ベネッセ ホールディングス、(公財)福武財団が展開しているアート活動の総称です。日本の原 風景ともいえる瀬戸内の自然や、地域固有の文化の中に、現代アートや建築を置くこと によって、どこにもない特別な場所を生み出していく活動を行っています。



ベネッセアートサイト直島 http://benesse-artsite.jp/

本Data Bookは投資判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において 行われるようお願いいたします。内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報 に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。



株式会社ペネッセホールディングス

売上高構成比 主な事業 主なグループ会社 主な取り扱い商品とサービス 売上高・営業利益 (億円) (億円) 国内教育カンパニー ■通信教育講座 (株)ベネッセコーポレーション 3,000 「進研ゼミ」 (株)東京個別指導学院 1,944 [こどもちゃれんじ] (株)アップ 2,000 ■大学入試模擬試験 (株)東京教育研 2017年 「進研模試 | を中心とした (株)お茶の水ゼミナール 3月期 「こどもちゃれんじ」 1,000 学校向け教育事業 (株)進研アド ■学習塾・予備校事業 (株)ミネルヴァインテリジェンス 「進研模試」 ■子ども向け英語教室事業 2016 2017 ■ 売上高(左) 「進研ゼミ小学講座」 営業利益(右) [3月31日に終了した会計年度] (億円) 海外事業カンパニー 中国のショップ ■中国・台湾での (株)ベネッセコーポレーション 幼児向けを中心とした通信教育事業 倍楽生商貿(中国)有限公司 2017年 3月期 「こどもちゃれんじ」 ■ 売上高(左) ■ 営業利益(右) [3月31日に終了した会計年度] 介護・保育カンパニー 1.200 1,029 「まどか」 (株)ベネッセスタイルケア ■入居介護サービス事業 (高齢者向けホーム及びサービス付き (株)ベネッセMCM 高齢者向け住宅の運営) (株)ベネッセパレット ■在宅介護サービス事業 2017年 (株)ベネッセシニアサポート 3月期 ■保育園・学童運営事業 **4**00 ■看護師・介護士の 人材紹介及び派遣事業 ■高齢者向け配食サービス事業 ■ 売上高(左) ■ 営業利益(右) [3月31日に終了した会計年度] 語学カンパニー 900 739 ベルリッツ コーポレーション 600 30 ■ 語学教育事業、 ELS事業(留学支援事業)、 (株)サイマル・インターナショナル 300 グローバル人材教育事業 ■ 通訳·翻訳事業 n △300 △15 2016 2017 14.0% ■ 売上高(左) - 営業利益(損失)(右) [3月31日に終了した会計年度] その他 600 ■テレマーケティング事業 (株)TMJ (株)ベネッセコーポレーション ■ 通信販売事業 400 「たまひよの内祝」 (株)ベネッセインフォシェル 2017年 「たまひよSHOP」 200 ■妊娠・出産・育児雑誌 「たまごクラブ」「ひよこクラブ」 コールセンタ-「たまひよの内祝」 2017 ■ 情報システムの保守・運用事業、 「たまごクラブ」 ■ 売上高(左) 情報処理サービス事業 「ひよこクラブ」

[3月31日に終了した会計年度]

= 営業利益(右)

| 3月31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 会計年度: | | | | | | | | | | |
| 売上高 | ¥ 384,514 | ¥ 412,711 | ¥ 406,602 | ¥ 412,828 | ¥ 423,706 | ¥ 450,182 | ¥ 466,399 | ¥ 463,264 | ¥444,190 | ¥ 430,064 |
| 売上原価 | 192,182 | 204,115 | 199,835 | 203,842 | 212,016 | 228,890 | 243,197 | 258,747 | 255,349 | 251,361 |
| 販売費及び一般管理費 | 157,449 | 169,469 | 168,877 | 166,118 | 177,892 | 183,146 | 187,371 | 175,290 | 177,977 | 171,016 |
| 営業利益 | 34,882 | 39,125 | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 | 10,862 | 7,685 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 | 8,800 |
| 法人税等合計 | 15,025 | 18,652 | 15,911 | 15,606 | 17,109 | 16,614 | 12,536 | 6,474 | 17,138 | 4,202 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△) | 15,462 | 10,678 | 21,874 | 20,586 | 16,369 | 21,147 | 19,930 | △10,705 | △8,211 | 3,557 |
| | | | | | | | | | | |
| CAPEX | ¥ 22,767 | ¥ 18,051 | ¥ 27,042 | ¥ 21,938 | ¥ 44,610 | ¥ 23,796 | ¥ 31,915 | ¥ 37,998 | ¥ 24,934 | ¥ 23,609 |
| 減価償却費及びのれんの償却額 | 11,829 | 13,456 | 13,028 | 13,738 | 14,183 | 16,957 | 17,367 | 21,056 | 21,606 | 20,384 |
| | | | | | | | | | | (円) |
| 1株当たり情報: | | | | | | | | | | |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | ¥ 151.54 | ¥ 106.98 | ¥ 221.65 | ¥ 208.47 | ¥ 167.79 | ¥ 217.54 | ¥ 206.79 | ¥△111.30 | ¥ △85.37 | ¥ 36.98 |
| 配当金 | 90 | 90 | 90 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| | | | | | | | | | | (百万円) |
| 会計年度末: | | | | | | | | | | |
| 総資産額 | ¥ 366,584 | ¥ 343,128 | ¥ 356,153 | ¥ 405,119 | ¥ 432,080 | ¥ 460,259 | ¥ 487,594 | ¥ 490,954 | ¥474,926 | ¥ 481,904 |
| 純資産額 | 202,342 | 168,497 | 183,169 | 192,793 | 194,189 | 207,479 | 215,109 | 197,892 | 179,266 | 175,166 |
| | | | | | | | | | | (円) |
| 1株当たり純資産額 | ¥1,949.30 | ¥1,646.83 | ¥1,792.80 | ¥1,893.72 | ¥1,933.52 | ¥2,071.24 | ¥2,173.58 | ¥ 2,000.43 | ¥1,796.57 | ¥1,749.37 |
| 発行済株式総数(千株) | 106,353 | 106,353 | 106,353 | 106,353 | 104,153 | 102,453 | 102,453 | 102,453 | 102,453 | 102,453 |
| | | | | | | | | | | |

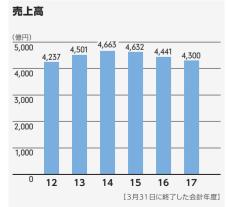
(注) 1. [売上原価]は、P.9~10の[売上原価]から[返品調整引当金戻入額]を滅じ、[返品調整引当金繰入額]を加えています。

2. 「1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)」は、期中平均株式数に基づき算出しています。

3. 2008年3月期の「CAPEX」には、差入保証金が含まれています。

4. 2008年3月期の「減価償却費及びのれんの償却額」には、営業外費用の減価償却費が含まれています。

5. 「企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「当期純利益又は当期純損失(△)」を「親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△)」 としています。













(百万円)

■ 減価償却費及びのれんの償却額

| 3月31日現在 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 資産の部 | | | | | | | | | | |
| 流動資産 | ¥175,899 | ¥179,850 | ¥179,687 | ¥233,544 | ¥230,014 | ¥248,663 | ¥262,779 | ¥251,278 | ¥243,602 | ¥250,787 |
| 現金及び預金 | 50,414 | 42,784 | 48,877 | 93,982 | 72,647 | 72,464 | 79,726 | 104,541 | 91,892 | 113,542 |
| 受取手形及び売掛金 | 28,298 | 24,400 | 24,218 | 26,185 | 27,371 | 30,108 | 31,266 | 31,671 | 32,577 | 32,023 |
| 有価証券 | 38,296 | 43,517 | 31,631 | 32,053 | 49,128 | 57,491 | 51,279 | 24,313 | 44,501 | 30,301 |
| たな卸資産 | 17,043 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 商品及び製品 | _ | 14,112 | 13,969 | 14,334 | 16,900 | 21,105 | 31,750 | 25,873 | 18,316 | 20,057 |
| 仕掛品 | _ | 3,685 | 3,334 | 4,255 | 4,098 | 3,911 | 4,611 | 3,737 | 3,481 | 3,535 |
| 原材料及び貯蔵品 | _ | 1,780 | 1,707 | 1,693 | 1,634 | 1,807 | 1,643 | 1,595 | 1,726 | 1,506 |
| 繰延税金資産 | 4,794 | 5,758 | 5,230 | 6,262 | 5,482 | 6,185 | 5,658 | 6,034 | 3,514 | 3,694 |
| 未収入金 | 31,972 | 38,318 | 42,032 | 41,863 | 46,684 | 46,510 | 48,547 | 41,479 | 39,961 | 38,348 |
| その他 | 6,923 | 7,281 | 10,426 | 14,450 | 7,781 | 10,767 | 10,044 | 13,775 | 9,067 | 9,373 |
| 貸倒引当金 | △1,843 | △1,788 | △1,740 | △1,536 | △1,715 | △1,686 | △1,750 | △1,744 | △1,436 | △1,596 |
| 固定資産 | 190,684 | 163,278 | 176,466 | 171,575 | 202,066 | 211,595 | 224,815 | 239,676 | 231,324 | 231,116 |
| 有形固定資産 | 72,606 | 74,609 | 75,994 | 75,122 | 91,105 | 97,765 | 107,440 | 121,996 | 129,743 | 136,231 |
| 建物及び構築物(純額) | 28,598 | 29,223 | 29,016 | 28,223 | 31,675 | 31,166 | 31,527 | 31,819 | 31,446 | 29,369 |
| 土地 | 35,046 | 36,092 | 36,106 | 35,985 | 38,126 | 37,326 | 38,319 | 37,195 | 36,745 | 34,947 |
| リース資産(純額) | _ | _ | _ | 2,133 | 12,597 | 19,893 | 28,008 | 43,317 | 52,723 | 63,384 |
| その他(純額) | 8,961 | 9,293 | 10,871 | 8,780 | 8,705 | 9,378 | 9,584 | 9,664 | 8,827 | 8,530 |
| 無形固定資産 | 59,066 | 29,895 | 42,500 | 43,535 | 55,330 | 54,970 | 58,031 | 58,355 | 51,327 | 43,918 |
| のれん | 44,848 | 13,157 | 18,537 | 15,620 | 23,452 | 20,233 | 19,325 | 18,526 | 16,150 | 13,611 |
| ソフトウエア | _ | _ | 22,405 | 26,545 | 27,639 | 30,642 | 35,098 | 36,576 | 32,844 | 28,430 |
| その他 | 14,217 | 16,737 | 1,557 | 1,369 | 4,238 | 4,094 | 3,607 | 3,252 | 2,332 | 1,876 |
| 投資その他の資産 | 59,011 | 58,773 | 57,970 | 52,917 | 55,630 | 58,859 | 59,343 | 59,324 | 50,253 | 50,966 |
| 投資有価証券 | 33,057 | 29,374 | 25,101 | 16,756 | 16,497 | 19,072 | 18,040 | 13,771 | 13,806 | 14,316 |
| 長期貸付金 | _ | _ | _ | 4,536 | 4,837 | 4,780 | 4,490 | 4,896 | 4,583 | 4,412 |
| 前払年金費用 | 4,340 | 4,461 | 4,442 | 4,383 | 4,236 | 3,816 | _ | _ | _ | _ |
| 退職給付に係る資産 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 1,376 | 2,457 | 385 | 1,710 |
| 繰延税金資産 | 2,333 | 4,391 | 3,260 | 6,099 | 6,848 | 7,347 | 9,969 | 10,073 | 2,522 | 1,596 |
| その他 | 19,508 | 20,818 | 25,259 | 21,226 | 23,279 | 23,907 | 25,526 | 28,188 | 29,056 | 29,019 |
| 貸倒引当金 | △227 | △272 | △93 | △84 | △69 | △65 | △60 | △62 | △101 | △89 |
| 資産合計 | ¥366,584 | ¥343,128 | ¥356,153 | ¥405,119 | ¥432,080 | ¥460,259 | ¥487,594 | ¥490,954 | ¥474,926 | ¥481,904 |

(百万円)

05 株式会社ベネッセホールディングス Data Book 2017 株式会社ベネッセホールディングス Data Book 2017 $oldsymbol{06}$

⁽注) 1. [流動資産]の「たな卸資産」に含めて表示していた「商品及び製品」「仕掛品」「原材料及び貯蔵品」は、2009年3月期から区分掲記しています。

^{2. 「}有形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「リース資産」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。 3. 「無形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「ソフトウエア」は、総資産額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記しています。

^{4. 「}投資その他の資産」の「その他」に含めて表示していた「長期貸付金」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。

| 3月31日現在 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 負債の部 | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | ¥140,276 | ¥147,825 | ¥139,389 | ¥149,289 | ¥153,001 | ¥157,291 | ¥172,943 | ¥187,296 | ¥145,681 | ¥147,664 |
| 支払手形及び買掛金 | 11,762 | 12,398 | 12,025 | 13,114 | 14,198 | 14,721 | 18,037 | 19,937 | 12,695 | 16,707 |
| 短期借入金 | 1,187 | 1,628 | 1,447 | 467 | 270 | _ | _ | _ | _ | _ |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 683 | 281 | 122 | 44 | 259 | 250 | 6,250 | 25,033 | 9 | _ |
| 未払金 | 23,308 | 24,655 | 24,483 | 24,314 | 26,003 | 26,024 | 29,835 | 34,216 | 27,085 | 26,605 |
| 未払法人税等 | 7,667 | 11,458 | 4,864 | 14,323 | 6,647 | 9,048 | 6,278 | 3,430 | 5,053 | 5,280 |
| 前受金 | 77,861 | 79,596 | 78,691 | 78,655 | 87,624 | 88,710 | 93,468 | 84,385 | 79,479 | 80,361 |
| 添削料引当金 | 748 | 768 | 770 | 728 | 677 | 679 | 628 | 406 | 312 | 307 |
| 賞与引当金 | 5,892 | 6,174 | 6,178 | 6,290 | 6,737 | 6,874 | 6,841 | 6,528 | 6,387 | 6,563 |
| 役員賞与引当金 | 295 | 287 | 188 | 194 | 206 | 324 | 331 | 300 | 410 | 300 |
| 返品調整引当金 | 555 | 522 | 474 | 448 | 393 | 362 | 343 | 383 | 369 | 341 |
| その他 | 10,313 | 10,055 | 10,144 | 10,706 | 9,982 | 10,297 | 10,926 | 12,672 | 13,877 | 11,196 |
| 固定負債 | 23,965 | 26,806 | 33,593 | 63,036 | 84,889 | 95,488 | 99,541 | 105,766 | 149,979 | 159,073 |
| 長期借入金 | 536 | 269 | 219 | 25,009 | 31,500 | 31,250 | 25,000 | 5,014 | 37,805 | 37,805 |
| リース債務 | _ | _ | _ | 2,068 | 12,130 | 19,393 | 27,933 | 43,872 | 54,284 | 65,887 |
| 受入入居保証金 | _ | _ | 21,099 | 25,300 | 27,804 | 30,152 | 30,885 | 32,902 | 34,375 | 35,023 |
| 繰延税金負債 | 23 | 301 | 668 | 611 | 2,411 | 2,580 | 2,921 | 4,251 | 3,626 | 560 |
| 退職給付引当金 | 2,598 | 2,774 | 2,835 | 2,980 | 3,152 | 3,471 | _ | _ | _ | _ |
| 役員退職慰労引当金 | 1,563 | 1,547 | 1,405 | 1,435 | 202 | 224 | 165 | 179 | 164 | 124 |
| 退職給付に係る負債 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 6,708 | 7,240 | 7,241 | 7,173 |
| その他 | 19,244 | 21,913 | 7,364 | 5,631 | 7,687 | 8,415 | 5,926 | 12,305 | 12,480 | 12,499 |
| 負債合計 | 164,242 | 174,631 | 172,983 | 212,326 | 237,890 | 252,780 | 272,484 | 293,062 | 295,660 | 306,738 |

(百万円)

| 純資産の部 | | | | | | | | | | |
|----------------|----------|----------|----------|---------------|----------|----------|----------|---------------|----------|----------|
| 株主資本 | 200,522 | 169,746 | 181,803 | 194,255 | 195,976 | 207,886 | 214,907 | 195,146 | 177,915 | 172,333 |
| 資本金 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 |
| 資本剰余金 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,381 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,479 | 29,479 |
| 利益剰余金 | 170,337 | 152,239 | 165,372 | 177,342 | 176,863 | 182,935 | 193,679 | 173,920 | 156,571 | 150,991 |
| 自己株式 | △12,773 | △25,451 | △26,527 | △26,067 | △23,844 | △18,007 | △21,730 | △21,732 | △21,735 | △21,736 |
| その他の包括利益累計額 | △1,999 | △6,860 | △4,967 | △7,212 | △8,014 | △6,538 | △5,830 | △2,726 | △5,106 | △4,065 |
| その他有価証券評価差額金 | △473 | △1,634 | 88 | △17 | 280 | 1,183 | 1,712 | 2,235 | 1,363 | 1,605 |
| 為替換算調整勘定 | △1,526 | △5,226 | △5,056 | △6,793 | △7,855 | △7,172 | △5,456 | △3,468 | △3,732 | △4,596 |
| 在外連結子会社年金債務調整額 | _ | _ | _ | △401 | △440 | △549 | _ | _ | _ | _ |
| 退職給付に係る調整累計額 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | △2,086 | △1,494 | △2,737 | △1,073 |
| 新株予約権 | 304 | 551 | 667 | 683 | 683 | 458 | 141 | _ | 41 | 115 |
| 非支配株主持分 | 3,514 | 5,059 | 5,667 | 5,065 | 5,543 | 5,671 | 5,891 | 5,472 | 6,415 | 6,782 |
| 純資産合計 | 202,342 | 168,497 | 183,169 | 192,793 | 194,189 | 207,479 | 215,109 | 197,892 | 179,266 | 175,166 |
| 負債純資産合計 | ¥366,584 | ¥343,128 | ¥356,153 | ¥405,119 | ¥432,080 | ¥460,259 | ¥487,594 | ¥490,954 | ¥474,926 | ¥481,904 |

07 株式会社ベネッセホールディングス Data Book 2017 株式会社ベネッセホールディングス Data Book 2017 **08**

^{・ (}注) 1. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「リース債務」は、負債及び純資産の合計額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。 2. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「受入入居保証金」は、負債及び純資産の合計額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記して

^{3. 「}企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としています。

連結損益計算書

| 31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | (百万 2017 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------------|-------------|
| 高 | ¥384,514 | ¥412,711 | ¥406,602 | ¥412,828 | ¥423,706 | ¥450,182 | ¥466,399 | ¥ 463,264 | ¥444,190 | ¥430,0 |
| <u>- [am</u> | 192,214 | 204,148 | 199,883 | 203,868 | 212,071 | 228,921 | 243,217 | 258,707 | 255,367 | 251,3 |
| 区品調整引当金戻入額 区品調整引当金繰入額 | 587 555 | 555 522 | 522 474 | 474 448 | 448 393 | 393 362 | 362 343 | 343 383 | 383 366 | 3 |
| 500间至71日並採入與 売上総利益 | 192,331 | 208,595 | 206,766 | 208.986 | 211,690 | 221,292 | 223,201 | 204,517 | 188,840 | 178,7 |
| 費及び一般管理費 | 157,449 | 169,469 | 168,877 | 166,118 | 177,892 | 183,146 | 187,371 | 175,290 | 177,977 | 171,0 |
| 京売促進費 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 18,045 | 20,852 | 20,663 | 20,2 |
| 「イレクトメール費 | 27,345 | 28,495 | 30,340 | 28,268 | 31,887 | 31,575 | 29,269 | 10,794 | 14,391 | 17,8 |
| 公告宣伝費 | 13,474 | 14,741 | 13,207 | 11,344 | 12,015 | 12,418 | 13,729 | 18,594 | 14,399 | 12,5 |
| 直 | 19,033 | 20,280 | 20,757 | 20,654 | 20,698 | 20,070 | 19,374 | 15,830 | 14,782 | 14,3 |
| 客管理費 | 9,939 | 11,245 | 12,007 | 11,247 | 12,580 | 14,350 | 15,784 | 18,876 | 23,406 | 20,2 |
| 料及び手当 与引当金繰入額 | 32,403 3,195 | 34,380 | 34,126 | 33,164 3,479 | 34,825 3,591 | 36,412 | 38,200 3,545 | 37,842 | 37,838 2,995 | 35, |
| (号) | 295 | 3,512 287 | 3,676 200 | 196 | 206 | 3,602 321 | 3,545 | 3,282 295 | 410 | 3, |
| 職給付費用 | | _ | _ | 190 — | _ | J21 — | J29 — | 2,056 | 1,995 | 1, |
| 職給付引当金繰入額 | 719 | 877 | 844 | 1,134 | 1,203 | 1,454 | 1,910 | 2,030 | - | |
| 員退職慰労引当金繰入額 | 170 | 166 | 133 | 115 | 65 | 77 | 79 | 42 | 22 | |
| 倒引当金繰入額 | 595 | 751 | 706 | 691 | 830 | 729 | 947 | 843 | 758 | |
| の他 | 50,275 | 54,729 | 52,876 | 55,823 | 59,988 | 62,132 | 46,154 | 45,978 | 46,311 | 44, |
| 利益 | 34,882 | 39,125 | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 | 10,862 | 7 |
| 小収益 | 3,404 | 3,219 | 2,367 | 3,012 | 1,917 | 3,451 | 2,481 | 1,794 | 2,378 | 2 |
| 取利息 取配当金 | 1,340 171 | 1,372 | 681 173 | 515 124 | 423 | 441 77 | 440 | 472 | 433 | |
| X配当並 Z資産賃貸料 | 451 | 197 456 | 431 | 452 | 52 485 | 476 | 85 486 | 110 505 | 84 467 | |
| と貝性貝貝科 替差益 | 451 | 450 | 646 | 452 | 485 | 1,670 | 94 | 505 | 467 | |
| g左血 B有価証券売却益 | _ | _ | 040 — | 513 | 119 | 1,070 | 191 | _ | 632 | |
| では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 | _ | _ | _ | — — | _ | 71 | 535 | 125 | 196 | |
| · 对, | _ | _ | _ | _ | _ | | _ | _ | _ | |
| 分法による投資利益 | 81 | 81 | 96 | 527 | 243 | 179 | 164 | 49 | 66 | |
| リバティブ運用収益 | 686 | 749 | _ | 423 | _ | _ | _ | _ | _ | |
| D他 | 672 | 361 | 337 | 455 | 593 | 419 | 483 | 531 | 497 | |
| 費用 | 2,366 | 3,069 | 1,091 | 1,176 | 1,017 | 2,601 | 3,095 | 4,182 | 4,508 | 4 |
| △利息 5次6年代第四 | 42 | 58 | 64 | 86 | 290 | 868 | 1,418 | 2,426 | 3,219 | 3 |
| 定資産賃貸費用 替差損 | 169 1,355 | 177 2,002 | 164 — | 160 536 | 251 131 | 237 | 223 | 212 279 | 186 453 | |
| 当左領 リバティブ運用損失 | 1,333 | 2,002 | <u> </u> | | 32 | 1,159 | 1,067 | 503 | 112 | |
| の他 | 798 | 830 | 344 | 393 | 311 | 336 | 385 | 762 | 537 | |
| 列益 | 35,920 | 39,276 | 39,165 | 44,703 | 34,698 | 38,995 | 35,216 | 26,838 | 8,732 | 5 |
| 刊益 | 196 | 2,848 | 1,294 | 223 | 550 | 273 | 1,998 | 327 | 2,506 | 4 |
| 定資産売却益 | 161 | 9 | 1 | 8 | _ | 48 | 98 | 115 | 2,258 | 3 |
| 会社株式売却益 | _ | 2,737 | 1,152 | 117 | _ | _ | 1,537 | _ | | |
| 就給付制度改定益 | _ | _ | _ | | _ | _ | _ | _ | 248 | |
| 双損害賠償金 | _ | _ | | _ | _ | _ | | | _ | |
| 車補助金 皆取得に係る差益 | _ | | 114 | _ | — 357 | | 45 — | 70 — | | |
| ョ取付に示る左並 美譲渡益 | | 100 | _ | — 80 | 193 | _ | _ | _ | _ | |
| R 改成 血 株予約権戻入益 | _ | — | _ | _ | - | 224 | 317 | 141 | _ | |
| ↑変動利益 | _ | _ | 2 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | |
| O(t) | 34 | 1 | 23 | 17 | _ | _ | _ | _ | _ | |
| 失 | 5,109 | 12,141 | 1,843 | 8,256 | 1,192 | 1,023 | 4,306 | 30,642 | 1,317 | |
| 資産除売却損 | 755 | 601 | 491 | 1,002 | 1,009 | 34 | 44 | 13 | 17 | |
| E資産圧縮損 | _ | _ | 114 | _ | _ | _ | 44 | 70 | _ | |
| 1ん償却額 | | 7,619 | _ | _ | | _ | | _ | | |
| 損失 | 2,769 | 587 | 33 | 6,401 | 79 | 842 | 3,190 | 221 | 157 353 | |
| 資有価証券評価損 ト連結子会社リストラクチャリング費用 | 225 | 2,154 | 17 — | 20 | 97 — | 38 | 2 357 | 49 1,129 | 353 — | |
| た建設す去社のストンノテヤシンノ資用 整理損 | 979 | 150 | 1,105 | | _ | 102 | 337 | 792 | 788 | |
| まませれ E除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | | 150 | 1,105 — | 614 | _ | TUZ | _ | 792 | 700 | |
| デム開発中止に伴う損失 | 284 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | |
| 関連損失 | 52 | 277 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | |
| 社整理損 | _ | _ | _ | 205 | _ | _ | 107 | _ | _ | |
| 構造改善費用 | _ | 420 | _ | _ | _ | _ | 550 | 2,315 | _ | |
| セキュリティ対策費 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 26,039 | _ | |
|)他 | 42 | 330 | 81 | 13 | 6 | 6 | 7 | 10 | _ | |
| 調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 | |
| 等合計 | 15,025 | 18,652 | 15,911 | 15,606 | 17,109 | 16,614 | 12,536 | 6,474 | 17,138 | |
| 、税、住民税及び事業税 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 15,425 | 20,389 | 14,548 | 19,346 | 16,202 | 18,120 | 14,042 | 6,228 | 7,099 | |
| 、税等調整額 ・利益なは光期が提生(人) | △400 | △1,736 | 1,363 | △3,740 | 906 | △1,505 | △1,506 | 245 | 10,038 | |
| 屯利益又は当期純損失(△) 記株主に帰属する当期純利益 | 519 | 652 | 829 | 21,063 476 | 16,946 577 | 21,631 483 | 20,372 442 | △9,950 755 | △7,216 994 | 1 |
| いなん エリンカルあり なくこうせいがんけん | כוכ | 052 | 043 | 4/0 | 3// | 403 | 444 | /55 | 774 | |

⁽注) 1. 「営業外収益」の「その他」に含めて表示していた「投資事業組合運用益」は、営業外収益の合計額の100分の10を超えたため、2013年3月期から区分掲記しています。
2. 「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めて表示していた「販売促進費」は、販売費及び一般管理費の合計額の100分の10を超えたため、2014年3月期から区分掲記しています。

S. Exhaust contribution of the contribution of

^{3.} 区分掲記していた「営業外費用」の「デリバティブ運用損失」は、重要性が乏しくなったため、2017年3月期から「その他」に含めて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

| | | | | | | | | | | (百万円 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|---------------|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| 3月31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | ¥ 27,483 | ¥ 38,664 | ¥ 30,310 | ¥ 44,937 | ¥ 40,631 | ¥ 33,709 | ¥ 32,295 | ¥ 27,839 | ¥ 26,195 | ¥ 25,23 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 | 8,80 |
| 減価償却費 | 11,829 | 13,600 | 13,156 | 13,865 | 14,396 | 17,152 | 17,548 | 21,225 | 21,758 | 20,50 |
| 減損損失 | 2,769 | 587 | 33 | 6,401 | 79 | 842 | 3,190 | 221 | 157 | 86 |
| のれん償却額 | _ | 7,619 | _ | | | | | | | _ |
| 引当金の増減額(△は減少) | 939 | 751 | △340 | 263 | 484 | 363 | △3,952 | △759 | △420 | 196 |
| 事業整理損 | 979 | 150 | 1,105 | _ | _ | _ | _ | 792 | 788 | _ |
| 子会社株式売却損益(△は益) | _ | △2,737 | △1,152 | △117 | _ | _ | △1,537 | _ | _ | _ |
| 事業構造改善費用 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 550 | 2,315 | _ | _ |
| 情報セキュリティ対策費 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 26,039 | _ | _ |
| その他の損益(△は益) | △410 | 2,247 | 407 | 538 | 604 | 549 | 135 | 3,218 | 1,291 | 399 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | △3,668 | 2,741 | 648 | △2,348 | △497 | △1,990 | 456 | 257 | △1,254 | 26 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | △1,633 | △2,671 | △158 | △1,375 | △2,338 | △4,013 | △11,497 | 6,005 | 7,547 | △1,82 |
| 未収入金の増減額(△は増加) | △9,485 | △6,466 | △3,315 | △147 | △4,963 | 205 | △1,951 | 7,112 | 2,836 | 268 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | △495 | 817 | △598 | 1,211 | 974 | 220 | 2,724 | 1,891 | △7,111 | 4,242 |
| 未払金の増減額(△は減少) | 1,368 | 263 | △195 | △1,406 | 4,591 | △1,450 | 2,846 | 4.323 | △6,351 | 326 |
| 前受金の増減額(△は減少) | 6,519 | 3,819 | 817 | 976 | 7,876 | △313 | 3,080 | △10,954 | △3,796 | 2,49 |
| 前払年金費用の増減額(△は増加) | △328 | △120 | 18 | 59 | 146 | 420 | 3,816 | _ 10,551 | _3,7 50 | 2,15 |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) | _520 | | _ | _ | _ | — | △3,446 | △819 | 2,071 | △1,324 |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 5,772 | △90 | 2,071 | |
| その他の資産、負債の増減額 | 4,064 | 3,184 | 1,675 | 5,105 | 4,975 | 2,325 | △1,400 | 7,830 | 3,725 | 900 |
| 小計 | 43,455 | 53,770 | 50,717 | 59,695 | 60,385 | 52,558 | 49,246 | 65,133 | 31,164 | 35,880 |
| 利息及び配当金の受取額 | 1,523 | 1,593 | 907 | 684 | 536 | 535 | 49,240 545 | 631 | 545 | 500 |
| 利息の支払額 | 1,525 △42 | 1,595 △57 | 907 △64 | △107 | △297 | △867 | △1,421 | △2,422 | △3,226 | △3,923 |
| 事業構造改善費用の支払額 | | | | | | | △1,421 △46 | △2,422 △2,024 | | |
| | _ | _ | _ | _ | _ | _ | | | _ | _ |
| 情報セキュリティ対策費の支払額 | <u> </u> | <u> </u> | | | ^ 25 076 | _ 10.510 | <u> </u> | △21,366 | | ^ 7 000 |
| 法人税等の支払額 | △17,453 | △16,642 | △21,250 | △15,335 | △25,876 | △18,518 | △19,310 | △13,865 | △6,463 | △7,990 |
| 法人税等の還付額 | _ | _ | _ | _ | 5,882 | _ | 3,281 | 1,753 | 4,177 | 770 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △15,152 | △5,217 | △36,449 | △14,632 | △33,524 | △23,012 | △24,729 | 3,048 | △26,191 | △436 |
| 有価証券の取得による支出 | △15,074 | △66,034 | △59,169 | △73,627 | △56,541 | △74,464 | △82,221 | △24,758 | △64,616 | △64,014 |
| 有価証券の売却による収入 | 24,939 | 73,881 | 55,177 | 70,435 | 59,952 | 72,078 | 80,031 | 56,447 | 53,518 | 72,427 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △5,727 | △7,454 | △5,350 | △4,973 | △5,610 | △5,245 | △8,434 | △6,319 | △5,736 | △4,325 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 227 | 37 | 4 | 53 | 15 | 849 | 1,650 | 1,429 | 2,003 | 7,385 |
| ソフトウエアの取得による支出 | △6,547 | △6,083 | △13,680 | △11,768 | △10,146 | △8,802 | △12,563 | △12,296 | △7,028 | △5,938 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △14,688 | △4,854 | △2,965 | △6,054 | △6,363 | △5,768 | △3,997 | △2,262 | △4,059 | △2,146 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 9,580 | 3,878 | 5,034 | 11,565 | 4,498 | 1,316 | 2,047 | 668 | 1,664 | 1,175 |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △10,259 | _ | △5,725 | _ | _ | _ | △313 | △1,179 | _ | _ |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | _ | _ | △1,000 | _ | _ | _ | △477 | _ | _ | _ |
| 子会社株式の取得による支出 | _ | _ | _ | _ | △10,683 | _ | _ | _ | _ | _ |
| 子会社株式の売却による収入 | _ | 4,470 | _ | 229 | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 子会社株式(持分)の追加取得による支出 | _ | _ | _ | _ | △4,006 | _ | △302 | △1,092 | _ | _ |
| 事業譲受による支出 | _ | △690 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 事業譲渡による収入 | _ | 100 | _ | 153 | 297 | _ | _ | _ | _ | _ |
| 吸収分割による支出 | _ | _ | △1,681 | _ | | _ | _ | _ | _ | _ |
| 定期預金の純増減額(△は増加) | △231 | 911 | △2,510 | 2,953 | △1,918 | △1,449 | 1,775 | △3,457 | 806 | △3,511 |
| その他 | 2,629 | △3,378 | △4,581 | △3,599 | △3,018 | △1,525 | △1,923 | △4,132 | △2,743 | △1,488 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 13,825 | △ 23,261 | △ 11,711 | 12,923 | △ 11,254 | △11,270 | △14,514 | △ 13,112 | △ 3,236 | △11,994 |
| 短期借入金の純増減額(△は減少) | 391 | 440 | △722 | △970 | △11, 254 | △269 | — — — — — — — — — — — — — — — — — — — | △786 | <i>△</i> 3,230 | |
| 長期借入れによる収入 | | — — | △/ZZ | 25,019 | 5,000 | △209 — | _ | 5,071 | 32,805 | _ |
| 長期借入金の返済による支出 | △828 | △668 | △280 | △304 | 5,000 △44 | <u> </u> | △250 | △6,269 | △25,027 | Δ9 |
| 受刑自人並の返済による文面 配当金の支払額 | △9,199 | △9,065 | △8,888 | △9,125 | △9,315 | △9,234 | △9,185 | △9,137 | △9,137 | △9,136 |
| に ヨ 並 の 文 払 額 ストックオ プション 権 利 行 使 に よ る 収 入 | | | △o,ooo 337 | | | | | △9,13/ | △9,13/ | △9,130 |
| | 294 | 408 | | 499 | | | | ^ 2 | _ | _ |
| 自己株式の取得による支出 | △3,696 | △13,264 | △1,514 | △18 | △5,339 | △2 | △3,723 | △3 | _ | _ |
| 子会社の自己株式の取得による支出 | △560 | △668 | △0 | △1,117 | △0 1 000 | | | ^ 1 722 | | |
| リース債務の返済による支出 | _ | _ | _ | △799 | △1,089 | △1,262 | △1,431 | △1,723 | △1,858 | △2,15! |
| その他 | △224 | △443 | △642 | △258 | △267 | △242 | 75 | △262 | △17 | △693 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △94 | △4,380 | 443 | △1,712 | △601 | 1,433 | 2,982 | 1,343 | △1,368 | △2,160 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △1,587 | 5,803 | △17,406 | 41,516 | △4,748 | 859 | △3,966 | 19,119 | △4,600 | 10,645 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 73,365 | 71,777 | 77,581 | 60,174 | 101,691 | 96,942 | 97,802 | 93,835 | 112,955 | 108,355 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | ¥ 71,777 | ¥ 77,581 | ¥ 60,174 | ¥ 101,691 | ¥ 96,942 | ¥ 97,802 | ¥ 93,835 | ¥ 112,955 | ¥ 108,355 | ¥ 119,001 |

⁽注) 1. 「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示していた「長期借入れによる収入」及び「リース債務の返済による支出」は、重要性が増したた め、2011年3月期から区分掲記しています。

^{2. 「}営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の損益」及び「たな卸資産の増減額」に含めて表示していた「事業構造改善費用」及び「事業構造改善費用の支払額」は、重要性が増したため、2015年3月期から区分掲記しています。また、この表示方法を反映させるため、2014年3月期の数値を組み替えています。

^{3.} 区分掲記していた「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「退職給付に係る負債の増減額」及び「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「自己株式の取得による 支出」は、重要性が乏しくなったため、2016年3月期から「その他」に含めて表示しています。

2017年3月期からセグメントを変更しました。2015年3月期及び2016年3月期の数値は、新セグメントに合わせて組み替えたものです。

セグメント変更前

| | | | | | | (白万円) |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日に終了した会計年度 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| 売上高 | ¥406,602 | ¥412,828 | ¥423,706 | ¥450,182 | ¥466,399 | ¥463,264 |
| 国内教育事業領域 | 240,011 | 240,576 | 240,178 | 256,246 | 253,499 | 238,815 |
| 海外教育事業領域 | 7,670 | 9,394 | 10,830 | 13,041 | 17,818 | 21,006 |
| 生活事業領域 | 30,587 | 28,260 | 25,337 | 22,925 | 20,938 | 15,324 |
| シニア・介護事業領域 | 44,612 | 58,897 | 66,539 | 73,907 | 79,598 | 87,271 |
| 語学・グローバル人材教育事業領域 | 53,794 | 53,989 | 59,427 | 61,547 | 70,830 | 74,570 |
| その他 | 29,926 | 21,709 | 21,392 | 22,515 | 23,713 | 26,276 |
| 営業利益(損失) | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 |
| 国内教育事業領域 | 38,380 | 40,619 | 32,857 | 37,316 | 32,489 | 26,202 |
| 海外教育事業領域 | △983 | △691 | △1,343 | △1,361 | △698 | 1,367 |
| 生活事業領域 | △1,524 | △473 | △1,277 | △1,072 | △232 | △826 |
| シニア・介護事業領域 | 3,009 | 4,078 | 4,668 | 4,897 | 5,869 | 5,610 |
| 語学・グローバル人材教育事業領域 | 313 | 767 | 543 | 568 | 1,850 | 2,699 |
| その他 | 1,212 | 952 | 979 | 1,887 | 1,084 | 2,037 |
| 調整額 | △2,518 | △2,385 | △2,631 | △4,090 | △4,532 | △7,863 |

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。 2. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

セグメント変更後

| | | | (百万円) |
|----------------------|----------|----------|----------|
| 2015年3月期から2017年3月期まで | 2015 | 2016 | 2017 |
| 売上高 | ¥463,264 | ¥444,190 | ¥430,064 |
| 国内教育カンパニー | 238,732 | 204,157 | 194,406 |
| 海外事業カンパニー | 21,006 | 27,114 | 28,046 |
| 介護・保育カンパニー | 87,271 | 94,966 | 102,996 |
| 語学カンパニー | 74,570 | 73,912 | 60,282 |
| その他 | 41,683 | 44,039 | 44,331 |
| 営業利益 | 29,227 | 10,862 | 7,685 |
| 国内教育カンパニー | 28,664 | 3,117 | 1,671 |
| 海外事業カンパニー | 1,573 | 2,641 | 3,136 |
| 介護・保育カンパニー | 5,610 | 7,023 | 8,186 |
| 語学カンパニー | 2,699 | 3,234 | △479 |
| その他 | 2,590 | 1,697 | 1,996 |
| 調整額 | △11,910 | △6,852 | △6,825 |

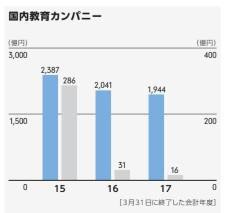
/==m)

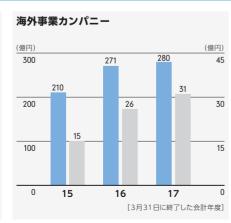
(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。 2. 2017年3月期から、組織変更に伴い、セグメント区分の変更を行いました。2015年3月期及び2016年3月期の数値は、

新セグメントに合わせて組み替えたものです。なお、2015年3月期の数値は、未監査の数値です。

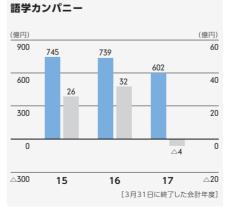
3. 各セグメントの営業利益は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

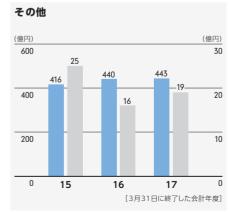
セグメント変更後 ■ 売上高(左)
■ 営業利益(損失)(右)











| | | | | | | | | | | (千人) |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| 「進研ゼミ」4月会員数(国内+海外) | 4,300 | 4,470 | 4,600 | 4,680 | 4,870 | 4,670 | 4,570 | 3,770 | 3,680 | 3,810 |
| 国内会員数 | 3,960 | 4,040 | 4,080 | 4,030 | 4,090 | 3,850 | 3,650 | 2,710 | 2,430 | 2,450 |
| 高校講座 | 310 | 340 | 340 | 300 | 320 | 310 | 280 | 170 | 150 | 150 |
| 中学講座 | 750 | 770 | 760 | 740 | 780 | 730 | 690 | 450 | 390 | 400 |
| 小学講座 | 1,660 | 1,710 | 1,770 | 1,800 | 1,840 | 1,760 | 1,660 | 1,330 | 1,150 | 1,160 |
| こどもちゃれんじ | 1,240 | 1,220 | 1,210 | 1,180 | 1,150 | 1,050 | 1,020 | 760 | 740 | 740 |
| 海外会員数 | 340 | 430 | 520 | 650 | 780 | 820 | 920 | 1,060 | 1,250 | 1,360 |
| 中国 | 100 | 150 | 220 | 340 | 480 | 510 | 600 | 730 | 930 | 1,080 |
| 台湾 | 170 | 160 | 170 | 170 | 170 | 180 | 180 | 170 | 160 | 150 |
| 韓国 | 70 | 120 | 130 | 140 | 130 | 130 | 140 | 160 | 150 | 130 |

(注)2014年4月以降の海外会員数には、ライセンス契約に基づく韓国での幼児向け通信教育講座の会員数を含みます。

| | | | | | | | | | | (千人) |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 3月31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| 「進研ゼミ」延べ在籍数(国内) | 43,413 | 43,900 | 45,512 | 45,935 | 45,590 | 45,271 | 42,677 | 38,713 | 30,040 | 27,147 |
| 高校講座 | 3,060 | 3,279 | 3,418 | 3,428 | 3,150 | 3,188 | 3,052 | 2,698 | 1,765 | 1,476 |
| 中学講座 | 7,903 | 7,967 | 8,113 | 7,923 | 7,925 | 8,058 | 7,583 | 6,838 | 4,416 | 3,855 |
| 小学講座 | 17,733 | 18,395 | 18,911 | 19,540 | 19,906 | 20,092 | 18,973 | 17,845 | 14,667 | 12,768 |
| こどもちゃれんじ | 14,716 | 14,257 | 15,068 | 15,042 | 14,608 | 13,931 | 13,067 | 11,330 | 9,189 | 9,047 |

(注) 1. 延べ在籍数は、各年4月から3月までの月次在籍数の累計です。

7.2 11年3月期から、「こどもちゃれんじ」の延べ在籍数に「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数を含んでおり、2010年3月期の数値も遡って修正しています。 なお2010年3月期及び2011年3月期における「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数はそれぞれ125万人、133万人です。

| | | | | | | | | | | (千人) |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 3月31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| 「進研模試」等延べ受験者数 | 7,300 | 7,700 | 8,100 | 8,400 | 8,900 | 9,100 | 9,400 | 9,700 | 10,000 | 10,100 |

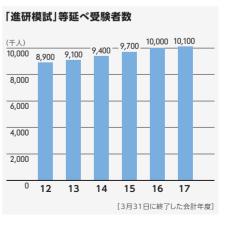
(注)「進研模試」等延べ受験者数は、過去に遡って「進研模試」「スタディーサポート」「進路マップ」等の受験者数を集計し直しています。











| | | | | | | | | | | (千レッスン) |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 12月31日に終了した会計年度 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| ベルリッツ語学レッスン数(直営) | 7,145 | 7,256 | 6,216 | 6,038 | 6,506 | 7,007 | 6,737 | 6,496 | 6,232 | 6,232 |
| 北米 | 966 | 906 | 756 | 740 | _ | _ | _ | _ | _ | |
| ラテンアメリカ | 1,462 | 1,453 | 1,174 | 1,214 | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| アメリカズ | _ | _ | _ | 1,954 | 2,058 | 2,035 | 1,921 | 1,803 | 1,674 | 1,569 |
| ヨーロッパ | 2,647 | 2,844 | 2,649 | 2,453 | 2,727 | 3,177 | 3,093 | 3,006 | 2,931 | 3,081 |
| アジア | 2,068 | 2,051 | 1,636 | 1,630 | 1,720 | 1,793 | 1,723 | 1,685 | 1,626 | 1,581 |

(注) 1. 2011年8月にベルリッツ コーポレーションの子会社となったテレラング社において、顧客との契約期間終了時に未受講分を一括して語学レッスン数に含め ておりましたが、同社の語学レッスン数を集計する管理基盤が整ったことから、2014年12月期から、契約期間終了時の未受講レッスン数を上記ヨーロッパ、 及び合計の語学レッスン数から除いて表示しており、2013年12月期の数値も遡って修正しています。 なお、2014年12月期、及び2013年12月期から除いた同社の語学レッスン数は、それぞれ63千レッスン、及び100千レッスンです。

2. 2011年12月期から、「北米」と「ラテンアメリカ」を合わせて「アメリカズ」へ変更しています。

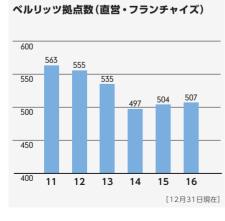
| 12月31日現在 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ) | 557 | 561 | 567 | 570 | 563 | 555 | 535 | 497 | 504 | 507 |
| ベルリッツ(直営) | 385 | 380 | 379 | 375 | 374 | 370 | 345 | 307 | 305 | 304 |
| ベルリッツ(フランチャイズ) | 92 | 101 | 108 | 111 | 112 | 108 | 112 | 113 | 120 | 125 |
| ELS (直営) | 46 | 49 | 51 | 57 | 61 | 64 | 64 | 66 | 69 | 70 |
| ELS (フランチャイズ) | 34 | 31 | 29 | 27 | 16 | 13 | 14 | 11 | 10 | 8 |

| 3月31日現在 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 高齢者向けホーム及び住宅数 | 129 | 139 | 172 | 204 | 224 | 238 | 253 | 276 | 292 | 308 |
| アリア | 11 | 11 | 12 | 15 | 16 | 18 | 20 | 21 | 21 | 22 |
| < 55 | 37 | 39 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 41 | 42 | 42 |
| グラニー&グランダ | 51 | 59 | 67 | 77 | 87 | 92 | 99 | 112 | 122 | 130 |
| まどか | 30 | 30 | 31 | 43 | 46 | 48 | 49 | 52 | 55 | 57 |
| ボンセジュール | _ | _ | 22 | 29 | 31 | 34 | 37 | 38 | 39 | 43 |
| ここち | _ | _ | _ | _ | 4 | 6 | 8 | 11 | 11 | 12 |
| עע | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 1 | 2 | 2 |
| 新設施設数 | 14 | 10 | 11 | 25 | 20 | 14 | 15 | 23 | 16 | 16 |
| 承継施設数 | _ | _ | 22 | 7 | _ | _ | _ | _ | _ | _ |

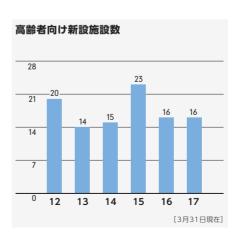
(注) 1. 2012年4月1日付で、(株)ベネッセスタイルケアと(株)ボンセジュールは、(株)ベネッセスタイルケアを存続会社として合併しました。(株)ボンセジュール の決算日が2月末日であったため、2012年3月期以前の「ボンセジュール」「ここち」は、2月末日の数値を集計しています。

2. 新設施設数には、統廃合による減少施設数を含めています。





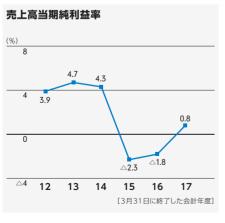


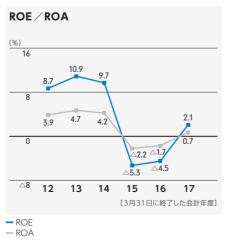


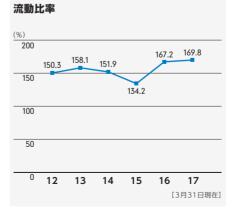
| 3月31日に終了した会計年度 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 収益性: | | | | | | | | | | |
| 売上高営業利益率(%) | 9.1 | 9.5 | 9.3 | 10.4 | 8.0 | 8.5 | 7.7 | 6.3 | 2.4 | 1.8 |
| 売上高当期純利益率(%) | 4.0 | 2.6 | 5.4 | 5.0 | 3.9 | 4.7 | 4.3 | △2.3 | △1.8 | 0.8 |
| 自己資本当期純利益率(ROE)(%) | 7.8 | 5.9 | 12.9 | 11.3 | 8.7 | 10.9 | 9.7 | △5.3 | △4.5 | 2.1 |
| 総資産当期純利益率(ROA)(%) | 4.3 | 3.0 | 6.3 | 5.4 | 3.9 | 4.7 | 4.2 | △2.2 | △1.7 | 0.7 |
| 従業員1人当たり営業利益(千円) | 2,528 | 2,656 | 2,467 | 2,538 | 1,784 | 1,932 | 1,791 | 1,450 | 527 | 365 |
| 従業員1人当たり当期純利益(千円) | 1,120 | 725 | 1,424 | 1,219 | 864 | 1,071 | 996 | △531 | △398 | 169 |
| | | | | | | | | | | |
| 従業員数(名) | 13,796 | 14,726 | 15,353 | 16,888 | 18,941 | 19,739 | 20,005 | 20,145 | 20,607 | 21,022 |
| | | | | | | | | | | |
| 成長性: | | | | | | | | | | |
| 売上高増減率(%) | 8.4 | 7.3 | △1.5 | 1.5 | 2.6 | 6.2 | 3.6 | △0.7 | △4.1 | △3.2 |
| 営業利益増減率(%) | 11.4 | 12.2 | △3.2 | 13.1 | △21.2 | 12.9 | △6.1 | △18.4 | △62.8 | △29.2 |
| 当期純利益増減率(%) | △15.2 | △30.9 | 104.8 | △5.9 | △20.5 | 29.2 | △5.8 | _ | _ | _ |
| | | | | | | | | | | |
| 安全性: | | | | | | | | | | |
| 流動比率(%) | 125.4 | 121.7 | 128.9 | 156.4 | 150.3 | 158.1 | 151.9 | 134.2 | 167.2 | 169.8 |
| 固定比率(%) | 94.2 | 96.9 | 96.3 | 89.0 | 104.1 | 102.0 | 104.5 | 121.1 | 129.0 | 131.9 |
| 自己資本比率(%) | 54.2 | 47.5 | 49.7 | 46.2 | 43.5 | 43.7 | 42.9 | 39.2 | 36.4 | 34.9 |
| 手元流動性(ヵ月) | 2.9 | 2.5 | 2.5 | 3.0 | 3.5 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.6 | 3.9 |
| 有利子負債比率(%) | 1.2 | 1.6 | 2.4 | 9.0 | 19.7 | 25.0 | 27.5 | 33.9 | 46.4 | 58.6 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 848.4 | 697.5 | 597.2 | 504.4 | 118.0 | 44.5 | 25.6 | 12.3 | 3.5 | 2.1 |
| | | | | | | | | | | |
| 1株当たり情報: | | | | | | | | | | |
| 当期純利益又は当期純損失(△)(円) | 151.54 | 106.98 | 221.65 | 208.47 | 167.79 | 217.54 | 206.79 | △111.30 | △85.37 | 36.98 |
| 配当金(円) | 90 | 90 | 90 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| 配当性向(%) | 59.4 | 84.1 | 40.6 | 45.6 | 56.6 | 43.7 | 45.9 | _ | _ | 256.9 |

- (注) 1. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は、期中平均自己資本及び期中平均総資産に基づき算出しています。
 - 2. 手元流動性=(期中平均現預金+期中平均有価証券)÷月平均売上高
 - 3. 有利子負債比率=期中平均有利子負債残高÷期中平均自己資本×100
 - 4. インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷支払利息
 - 5. 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)は、期中平均株式数に基づき算出しています。

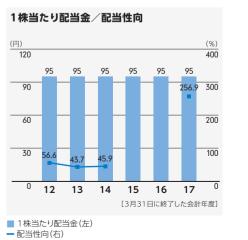












[根人]

ベネッセコーポレーション従業員・管理職等に占める女性比率

各年4月時点/正計員

| *************************************** | 1110 | | ML A | D > 100 (3 10 | | T-10-T | | | | | W/ III |
|-----------------------------------------|------|----------------|------|----------------|------|----------------|------|----------------|------|--------------|--------|
| | | 20 | 13 | 20 |)14 | 20 |)15 | 20 |)16 | 20 |)17 |
| | | 男性 女性 | 女性比率 | 男性 女性 | 女性比率 | 男性 女性 | 女性比率 | 男性 女性 | 女性比率 | 男性 女性 | 女性比率 |
| 従業員数 | | 1,290 1,514 | 54% | 1,141 1,476 | 56% | 1,233 1,426 | 54% | 1,046 1,297 | 55% | 997 1,266 | 56% |
| 課長層 | | 193 115 | 37% | 210 92 | 30% | 177 81 | 31% | 171 81 | 32% | 150 71 | 32% |
| 部長層 | | 55 14 | 20% | 33 5 | 13% | 35 12 | 26% | 53 16 | 23% | 50 19 | 28% |
| 役員 | | 7 3 | 30% | 4 2 | 33% | 5 2 | 29% | 7 2 | 22% | 9 | 18% |

ベネッセグループ障害者雇用率

各年3月1日時点

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 障害者雇用率 | 2.04% | 2.32% | 2.33% | 2.11% | 2.23% |

^{※「}障害者雇用率制度」適用グループ企業の障害者雇用率

ベネッセスタイルケア/ベネッセコーポレーション音児休職開始者数・復職者数

各年3月期

| VIII CND INDDA | 1417 64 | ハレン | - P | בות נתושףיוי | 1 XX 152 406 | □ ×∧ | | | ロナンハカ |
|--------------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 20 | 13 | 20 |)14 | 2015 | | 2016 | | 2017 |
| | 休職 開始者数 | 復職者数 (率) | 休職 開始者数 | 復職者数 (率) | 休職 開始者数 | 復職者数 (率) | 休職 開始者数 | 復職者数 (率) | 休職 開始者数 |
| ベネッセスタイルケア (正社員、契約社員、 準常勤スタッフ) | 76 | 62 (81.5%) | 110 | 83 (75.5%) | 148 | 117 (79.1%) | 156 | 129 (87.1%) | 166 |
| ベネッセコーポレーション (正社員、特定職社員、 契約社員) | 100 | 87 (87.0%) | 95 | 83 (87.4%) | 104 | 93 (89.4%) | 94 | 82 (87.2%) | 94 |

※復職者:各社の制度上の休職期限までに復職した者

育児時短取得者数

各年4月時点

| | | | | | ロー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー・ハー |
|----------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------------|
| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| ベネッセスタイルケア (正社員、契約社員、準常勤スタッフ) | 53 | 79 | 110 | 137 | 137 |
| ベネッセコーポレーション (正社員、特定職社員、契約社員) | 113 | 131 | 108 | 152 | 128 |

ベネッセスタイルケア保育手当支給人数

各年4月時点(2015年より5月時点)

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|------|------|------|------|------|
| 支給人数 | 168 | 207 | 232 | 258 | 314 |

[環境]

| | | | | | | 各年3月期 |
|---------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 単位 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| 電力使用量 | 万kWh | 866 | 940 | 901 | 792 | 791 |
| 紙使用量 | t | 94,334 | 86,286 | 62,992 | 60,060 | 54,166 |
| 水使用量 | m³ | 59,110 | 55,002 | 60,254 | 60,340 | 58,293 |
| CO ₂ 排出量 | t | 4,202 | 5,282 | 5,471 | 4,717 | 4,787 |
| 廃棄物(紙)排出量 | t | 2,268 | 2,514 | 2,907 | 2,850 | 2,217 |
| 廃棄物(産業廃棄物)排出量 | t | 1,002 | 1,028 | 994 | 971 | 609 |

^{*}電力及び水使用量は、岡山本社、東京本部及びベネッセ・ロジスティクス・センターの数値を集計しています。

ベネッセコーポレーションは、2014年3月期を基準年度とし、

以下の通り、温室効果ガスの排出量の中長期的な削減目標を立てています。

| | ローン万州 |
|------|-------|
| 2031 | 2051 |

| | 毎年 | 2031 | 2051 |
|------------------------|--------|------|------|
| 2014年3月期を100%とした場合の削減率 | 2.1%以上 | 31% | 55% |

^{*}上記削減目標は、スコープ1、スコープ2、スコープ3を対象としています。

スコープ1:ベネッセ自らによる温室効果ガスの直接排出

スコープ2:他者から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

スコープ3:ベネッセのバリューチェーンからの排出

各年3月期

タ年2日期

| ₩#:+ CO | | 2016(南 | 基準年度からの | 報告年度の 目標達成率 | | |
|----------------------|------------|--------------|-----------|----------------|---------|-----|
| 単位:t-CO ₂ | 2014(基準年度) | 4(基準年度) 目標 | | | | 削減率 |
| スコープ1 | 11,025 | | 162 | | | |
| スコープ2 | 9,352 | 22 462 612 | 9,234 | 60.4% | 141.4% | |
| スコープ3 | 24,471,911 | 23,463,612 | 9,698,772 | 00.4% | 141.470 | |
| スコープ1、2、3合計 | 24,492,288 | | 9,708,167 | | | |

【第三者検証】

当社は、CO₂排出量実績の信頼性向上のため、2016年3月期数値において、スコープ1およびスコープ2とスコープ3のうちのカテゴリー1 (購入した製品・サービス)、4・9 (輸送・配送 上流・下流)、5 (事業から出る廃棄物)、6 (出張)、7 (雇用者の通勤)、8 (リース資産)、11 (販売した製品の使用)、12 (販売した製 品の廃棄)について、一般財団法人日本品質保証機構による第三者検証を受けています。

^{※2016}年3月はグループ適用範囲を拡大した関係で一時的に雇用率が低下していますが、今後も積極的に雇用率を高める予定です。

^{*}紙使用量は、オフィス使用を除いて集計しています。

^{*}CO2排出量は、電力分のみ集計しています。

^{*}廃棄物(紙)排出量は通信教育事業、通信販売事業に関わる数値を集計しています。

^{*}廃棄物(産業廃棄物)排出量は、岡山本社、東京本部、物流拠点(岡山、神奈川、埼玉、群馬)分で算出しています。

^{*}スコープ3の対象カテゴリー:カテゴリー:(購入した製品・サービス)、4・9(輸送・配送 上流・下流)、5(事業から出る廃棄物)、6(出張)、7(雇用者の通勤)、 8(リース資産)、11(販売した製品の使用)、12(販売した製品の廃棄)

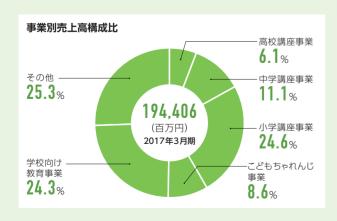
^{*}対象組織範囲:ベネッセコーポレーションの国内及び台北支社の11事業所

国内教育

1. 事業概要

国内教育は、ベネッセグループ全体の売上高の45.2%を占める基幹事業です。主力商品である「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」は、幼児から高校生を対象とした通信教育講座で、対象人口の約13%が受講しています。紙の教材、タブレット端末をはじめとしたデジタル教材に、赤ペン先生などによる人のサポートを組み合わせて個別対応力や双方向性を高めることで、多様化・個別化する顧客ニーズにきめ細かく対応できる商品・サービスの開発を進めています。このほかにも、高校を対象とした大学入試模擬試験「進研模試」、学習・進路支援教材「スタディーサポート」などを提供しています。また、子どもたちの学習スタイルやニーズの多様化に対応し、学習塾、幼児・小学生向け英語教材、及び子ども向け英語教室など、さまざまな教育サービスを提供しています。

| 事業別売上高内訳 (百万円) | | | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------|------------|
| | 2016年 3月期 | 2017年 3月期 | 増減 | 増減率 (%) |
| 高校講座事業 | 14,864 | 11,930 | △2,933 | △19.7 |
| 中学講座事業 | 24,328 | 21,544 | △2,783 | △11.4 |
| 小学講座事業 | 55,459 | 47,895 | △7,563 | △13.6 |
| こどもちゃれんじ事業 | 16,996 | 16,757 | △238 | △1.4 |
| 小計 | 111,648 | 98,128 | △13,519 | △12.1 |
| 学校向け教育事業 | 46,083 | 47,152 | 1,068 | 2.3 |
| その他 | 46,425 | 49,125 | 2,700 | 5.8 |
| 国内教育計 | 204,157 | 194,406 | △9,750 | △4.8 |
| 事業別売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。 | | | | |



「進研ゼミ」

「進研ゼミ」は、ベネッセコーポレーションが提供する通信教育講座です。家庭学習用教材で、学校の授業の予習・復習や受験対策など、会員は各自の目的に合わせて教材を利用することができます。「進研ゼミ」の教材と添削問題は、月に一度、会員の手元へ郵送で届けられます*。会員は、送られてきた課題を期限内に終え、添削指導を行う赤ペン先生に提出します。「進研ゼミ」の強みの一つは、会員一人ひとりに個別対応している点です。会員は、学校で使用している教科書や自分の学習ペース、学習レベル、地域、あるいは志望校に合わせて学習することが可能です。

*専用タブレット端末を中心に学習を進める講座は内容が異なります。

「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」

| | 2016年4月 | | 2017年4月 | |
|----------|-------------|----------|----------|----------|
| | 会員数 (万人) | シェア* (%) | 会員数 (万人) | シェア* (%) |
| 高校講座 | 15 | 4.1 | 15 | 4.3 |
| 中学講座 | 39 | 11.2 | 40 | 11.8 |
| 小学講座 | 115 | 18.0 | 116 | 18.2 |
| こどもちゃれんじ | 74 | 14.0 | 74 | 14.0 |
| 合計 | 243 | 12.9 | 245 | 13.2 |

| | 2017年3月期 |
|----------|--------------------|
| | 1人当たりの 月平均単価(円) |
| 高校講座 | 8,083 |
| 中学講座 | 5,589 |
| 小学講座 | 3,751 |
| こどもちゃれんじ | 1,852 |
| 合計 | 3,615 |
| | |

* シェアは、対象人口に占める会員数の割合なお、2016年4月のシェアは、2015年国勢調査の数字を基に算出し直しています。

「進研模試」

ベネッセコーポレーションでは、高校生を対象とした 大学入試模擬試験「進研模試」を提供しています。また、 このほかにも、生徒が最良の進路を選択するための進路 支援教材「スタディーサポート」などを提供しており、全 国の高校の約90%と取引があります。

2. 市場の動向

国内の年間出生数は1975年に200万人を割り込んで以来、減少傾向にあり、2016年はピーク時の約半分の97万人となりました。今後も少子化は進行し、年間出生数は年平均2%程度減少することが見込まれています。

少子化の一方、2015年度の校外学習市場は1兆4,716 億円と2010年度並みの市場規模を維持しています。同市 場の対象範囲には、学習塾・予備校や通信教育、家庭教師 派遣、学習参考書などの補助教材、及び幼児教育などが 含まれます。

2015年度の通信教育(未就学児向け/小学生から高校生向け)の市場規模は1,323億円で、校外学習市場の9.0%を占めています。また、通信教育市場におけるベネッセのシェアは、2015年度に84%と高水準です。校外学習市場において65.0%を占める規模の大きな市場である学習塾・予備校の2015年度の市場規模は、9,570億円です。



出所:2016年までは厚生労働省「人□動態統計」、2020年以降は国立社会保障・人□問題研究所「日本の将来推計人□(2017年1月推計)」

通信教育市場におけるベネッセのシェアの推移 (%) 100 88 89 89 89 84 75 50 25 0 10 11 12 13 14 15 [年度]

注:通信教育市場は、未就学児向け、及び小学生から高校生向けの合算値 出所:(株)矢野経済研究所「教育産業白書2016年版」をもとに当社算出、作成



出所:(株)矢野経済研究所「教育産業白書2016年版」をもとに当社算出、作成

3. 2017年3月期の業績概況

国内教育の売上高は、1,944億6百万円と、前期比 4.8%の減収となりました。

減収の主な要因は、主力の通信教育講座「進研ゼミ」

「こどもちゃれんじ」の2017年3月期の延べ在籍数が減少したことです。

営業利益は、コスト削減に伴う増益などがあったものの、減収による減益などにより、16億7千1百万円と、前期比46.4%の減益となりました。

FAQ(よくあるご質問)

01.

「進研ゼミ」の4月会員数と 延べ在籍数の違いは?

Q2.

「進研ゼミ」の高校講座の 会員数が中学講座に比べて 大幅に減少するのはなぜ?

A1

4月会員数は、「進研ゼミ」の4月号教材を受け取った会員数で、延べ在籍数は、 4月から翌年3月までの間に「進研ゼミ」の教材を受け取った会員数の累計です。

A2

現在、日本における高校への進学率*は約99%ですが、そのうち大学や短大に進学する生徒(過年度卒含む)は約57%です。このため、大学受験に備えて「進研ゼミ」を受講する高校生の数も、高校受験をする中学生に比べて、大幅に減少します。

*出所:文部科学省「平成28年度学校基本調査」

海外事業

1. 事業概要

海外事業は、ベネッセグループ全体の売上高の6.5% を占めています。現在、中国、台湾で幼児向けを中心とした通信教育事業を行っており、順調に会員数を伸ばしています。2017年4月時点の海外通信教育講座の会員数は、中国108万人、台湾15万人、韓国13万人(ライセンス契約)で、合計136万人です。



*2014年4月以降の海外会員数にはライセンス契約に基づく韓国での幼児向け通信教育講座の会員数を含みます。

2. 市場の動向

中国の2015年の出生数*は1,655万人と、日本の同年の出生数(100万人)の約17倍という巨大な市場です。また、2016年より1979年から続いた人口抑制の国策「一人っ子政策」は正式に廃止されました。この決定により中国の年間出生数は増加するとみられています。

*出所:総務省統計局「世界の統計2017」

3. 2017年3月期の業績概況

海外事業の売上高は、280億4千6百万円と、前期比 3.4%の増収となりました。

増収の主な要因は、円高による為替換算時のマイナス 影響があったものの、中国での通信教育講座の延べ在籍 数が増加したことです。

営業利益は、円高による為替換算時のマイナス影響があったものの、増収による増益などにより、31億3千6百万円と、前期比18.8%の増益となりました。

FAQ(よくあるご質問)

*文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

01.

中国で展開している講座の 対象年齢と単価は?

Δ1

中国では、0歳から8歳(小学2年生)までを対象とした講座を展開しており、単価は約125元/月です。また、2017年4月時点における中国での会員数は、0歳から8歳までの合計で108万人です。

n2

中国での事業は ベネッセ単独で展開?

A2.

ベネッセは、2006年度より、日本で展開する幼児向け通信教育講座「こどもちゃれんじ」の中国版にあたる「楽智小天地」の事業展開を行ってきました。「楽智小天地」は、現地パートナーである中国福利会傘下の中国中福会出版社にてライセンス出版をしています。

介護・保育

1. 事業概要

介護・保育は、ベネッセグループ全体の売上高の24.0%を占め、国内教育に次ぐ第二の基幹事業です。ベネッセスタイルケアを中心に入居介護サービス事業(高齢者向けホーム及びサービス付き高齢者向け住宅の運営)、在宅介護サービス事業、保育園・学童運営事業などを行っています。

高齢者向けホーム及びサービス付き高齢者向け住宅

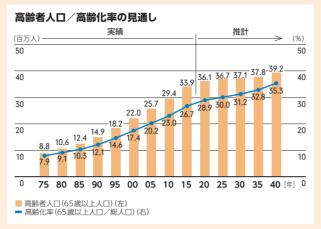
ベネッセのホームでは、入居された高齢者の食事などの介護や日々の生活に必要な支援を行っており、介護保険の認可を受けている特定施設入居者生活介護を中心に運営しています。また、ベネッセでは、価格帯やサービス内容がそれぞれ異なる7つのシリーズを展開し、お客様の幅広いニーズに対応しています。

2. 市場の動向

高齢化の進行に伴い、介護を必要とする方も増加を続けており、高齢者の介護問題を解決するために、2000年に社会保険方式を採用した介護保険制度が施行されました。以降、国内の介護市場*1は急速に拡大しており、2014年度の介護給付費は、前年度比4.6%増加して8.9兆円、2016年4月時点の介護保険サービス受給者数は、前年比42万人、8.3%増加の554万人となりました。

65歳以上の高齢者が全人口に占める割合*2は、2016年時点で前年比0.6ポイント増加の27.3%と高齢化が急速に進行しています。この傾向は続き、2025年には高齢化率が30%に達する見込みです。

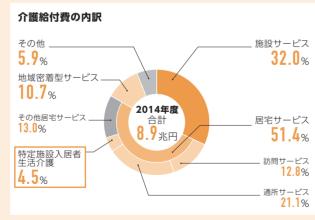
- *1 出所:厚生労働省「介護保険事業状況報告」
- *2 出所:総務省統計局「人口推計(2016年10月1日現在)」



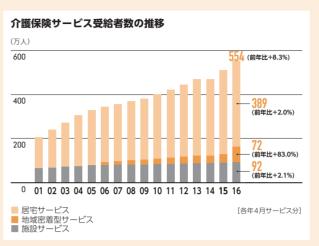
出所:2015年までは総務省統計局「人口推計」、2020年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(2017年1月推計)」



出所:厚生労働省「介護保険事業状況報告」



出所:厚生労働省「介護保険事業状況報告」



出所:厚生労働省「介護保険事業状況報告」

3. 2017年3月期の業績概況

介護・保育カンパニーの売上高は、1,029億9千6百万円と、前期比8.5%の増収となりました。

増収の主な要因は、高齢者向けホーム及び住宅数を前期比16ホーム拡大し、入居者数が順調に増加したことです。

営業利益は、増収による増益などにより、81億8千6 百万円と、前期比16.6%の増益となりました。

FAQ(よくあるご質問)

*文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

Q1.

ベネッセの運営するホームは 自社で保有しているものですか?

02

ベネッセのホームは 国内のどの地域で 展開されているのですか?

A1

ほとんどのホームはリース物件です。2017年3月末時点で、自社で土地又は建物を保有するホームは22あり、全308ホームのうちの7%です。

A2

首都圏を中心に需要の高い地域でホームを展開しています。2017年3月末時点で、首都圏のホーム数は241あり、全体の78%を占めています。そのほかに関西や東海地区などの大都市でも展開しています。。

Q3.

保育園や学童の運営は 行っていますか?

A3.

1994年に保育事業を開始し、最初の保育園を開設して以降、順次園の数を増やしてきました。また、2014年には学童事業を開始しました。2017年4月時点で保育園50ヵ所、学童18ヵ所を運営しています。

語学

1. 事業概要

語学は、ベネッセグループ全体の売上高の14.0%を占めています。米国子会社のベルリッツ コーポレーションは、世界70以上の国と地域に507のランゲージセンターを有する世界最大級の語学・グローバル人材育成企業です。

ベルリッツ 地域別拠点数

| 地域 | ベルリッツ | ELS | 合計 |
|-------|-------|-----|---------------|
| アメリカズ | 137 | 68 | 205 |
| ヨーロッパ | 208 | 3 | 211 |
| アジア | 84 | 7 | 91 |
| 合計 | 429 | 78 | 507 |
| | | | [2016年12月末現在] |

2. 市場の動向

2015年の世界の語学学習市場*1は541億米ドルと対2013年比3.9%減少しました。インターネットなどの技術を活用した低価格の商品・サービスの利用が進んでいるこ

とを背景に総額は徐々に減少しています。

一方、世界の留学生市場*2は、2011年に304万人であった留学生数が2024年には385万人と、中国、インド、及びその他新興国からの留学生の増加を背景に年率1.8%増での成長が見込まれています。

- *1 出所:Ambient Insight [The 2015-2020 Worldwide Digital English Language Learning Market]
- *2 出所:Education intelligence, British Council 「The Future of the World's Mobile Students to 2024」

3. 2017年3月期の業績概況

語学の売上高は、602億8千2百万円と、前期比18.4% の減収となりました。

減収の主な要因は、サウジアラビアからの留学生の減少などによるベルリッツコーポレーションのELS事業(留学支援事業)の減収、及び円高による為替換算時のマイナス影響です。

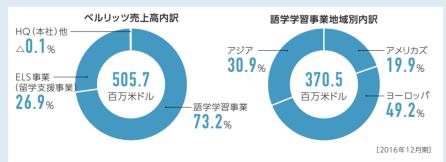
利益面では、減収による減益などにより、4億7千9百万円の営業損失(前期は32億3千4百万円の営業利益)となりました。

FAQ(よくあるご質問)

Q1.

ベルリッツの売上高の内訳は?

A1. 売上高の内訳は以下のとおりです。



Q2. 地域別のレッスン数は?

A2. ベルリッツ直営拠点のレッスン数の地域別構成は以下のとおりです。

| | | | (千レッスン) |
|-------|-----------|-----------|---------|
| 地域 | 2015年12月期 | 2016年12月期 | 増減率 |
| アメリカズ | 1,674 | 1,569 | △6.3% |
| ヨーロッパ | 2,931 | 3,081 | 5.1% |
| アジア | 1,626 | 1,581 | △2.8% |
| 合計 | 6,232 | 6,232 | 0.0% |

投資家情報 2017年3月31日現在

発行済株式総数:

102,453,453株

上場日:

1995年10月26日

上場証券取引所(普通株式):

東京証券取引所 市場第一部

証券コード:

9783

ISIN I - F:

JP3835620000

単元株式数:

100株

会計監査人:

有限責任監査法人トーマツ

株主名簿管理人:

三菱UFJ信託銀行(株)

株主数:

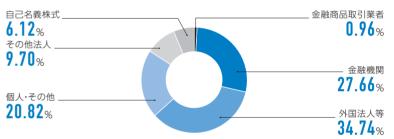
43,536名

大株主(上位10名):

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------------------------------|---------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行(株) | 10,910 | 11.34 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) | 9,646 | 10.02 |
| efu Investment Limited | 7,858 | 8.16 |
| (公財)福武財団 | 5,008 | 5.20 |
| JP MORGAN CHASE BANK | 4,781 | 4.97 |
| (株)中国銀行 | 2,787 | 2.89 |
| 福武純子 | 2,155 | 2.24 |
| (株)南方ホールディングス | 1,836 | 1.90 |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT | 1,830 | 1.90 |
| 福武信子 | 1,769 | 1.83 |
| | | |

- (注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行(株)の持株数には、福武英明氏が代表を務める資産管理及び投資 活動目的の法人であるefu Investment Limitedが信託財産として拠出している当社株式6,809 千株(持株比率7.07%)を含み、委託された信託財産の議決権行使に関する指図者は、efu Investment Limitedです。
 - 当社は自己株式6,265千株を保有しています。当該株式には議決権がないため上記大株主からは除外するとともに、持株比率の算出についても、当該株式数を控除しています。

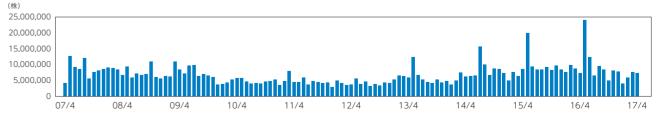
所有者別株式分布状況:



株価推移:



出来高:



*2013年7月16日までは、大阪証券取引所における株価、出来高。2013年7月16日付で東京証券取引所と大阪証券取引所が統合したことに伴い、同日以降は、東京証券取引所における株価、出来高。

会社概要: (2017年3月31日現在)

社名(商号)

株式会社ベネッセホールディングス (英文社名)Benesse Holdings, Inc.

設立

1955年1月28日

本社所在地

〒700-0807 岡山市北区南方3-7-17 TEL:086-225-1165(代表)

代表者

代表取締役社長 安達 保 (2017年6月24日現在)

従業員数 連結21,022人

資本金

13,600百万円

決算日: 3月31日 役員一覧:

取締役 代表取締役社長 取締役会長*1*3

代表取締役副会長 代表取締役副社長 取締役 取締役

取締役*1*3 取締役*1 取締役*1*3 取締役*1*3

監査役 常勤監査役 常勤監査役 監査役*2 監査役*2

*1 社外取締役 *2 社外監査役 *3 独立役員

(2017年6月24日現在)

安達 保 岩田 眞二郎

福原 賢一 小林 仁 滝山 真也 山﨑 昌樹 辻村 清行

福武 英明 安田 隆二 桒山 信雄

松本 芳節 桜木 君枝 出雲 栄一 石黒 美幸

連結子会社一覧:

(2017年3月31日現在)

| 名称 | 資本金又は出資金 (百万円) | 議決権の 所有割合(%) | 主な事業内容 | |
|-----------------------------|----------------------|-----------------|--------------------------------|--|
| (株)ベネッセコーポレーション | 3,000 | 100.0 | 校外学習事業、学校向け教育事業、出版事業、通信販売事業 | |
| (株)アップ | 1,667 | 100.0 | 進学指導、科学実験教室、英会話指導などの教室運営 | |
| (株)東京個別指導学院 | 642 | 61.9 | 個別指導教育を中心とした学習塾事業 | |
| (株)ベネッセi-キャリア | 261 | 51.0 | 大学生・社会人向けキャリア教育、キャリア形成支援サービス | |
| (株)進研アド | 65 | 100.0 | 高等教育機関専門の広告事業 | |
| (株)プランディット | 40 | 100.0 | 学習教材の企画、編集 | |
| (株)ミネルヴァインテリジェンス | 11 | 100.0 | こども英会話教室の運営 | |
| (株)ラーンズ | 10 | 100.0 | 学習教材の製作、販売 | |
| (株)お茶の水ゼミナール | 10 | 100.0*1 | 高校生向け予備校事業 | |
| (株)東京教育研 | 10 | 100.0 | 難関大学受験指導専門の学習塾事業 | |
| 倍楽生商貿(中国)有限公司 | 125,000千人民元 | 100.0 | 幼児向け通信教育事業 | |
| PT. Benesse Indonesia | 65,300千 インドネシアルピア | 100.0 | インドネシアにおける学習塾事業 | |
| (株)ベネッセスタイルケア | 100 | 100.0 | 高齢者介護サービス事業、保育事業 | |
| (株)ベネッセシニアサポート | 100 | 100.0*2 | 介護相談サービス事業 | |
| (株)ベネッセパレット | 100 | 80.0*3 | - 高齢者向け配食サービス事業 | |
| (株)ベネッセMCM | 80 | 100.0*2 | 看護師及び介護職の人材紹介派遣業 | |
| Berlitz Corporation | 1,005千米ドル | 100.0 | 語学教育事業、グローバル人材教育事業、留学支援事業 ・ | |
| (株)サイマル・インターナショナル | 40 | 100.0 | 通訳、翻訳、語学教育事業 | |
| (株)TMJ | 300 | 60.0 | テレマーケティング事業 | |
| (株)ベネッセインフォシェル | 150 | 70.0 | 情報システムの保守運用事業、情報処理サービス業 | |
| (株)ベネッセビジネスメイト | 50 | 100.0*4 | 総務経理業務代行、アウトソーシング事業 | |
| (株)直島文化村 | 20 | 100.0 | ホテル事業 | |
| (株)ベネッセ・ベースコム | 20 | 100.0 | 学習教材、ソフトウェアの製作、販売業務サポート、発送管理代行 | |
| (株)ベネッセ・インシュアランス・サービス | 20 | 94.0*5 | 保険代理業 | |
| Benesse Hong Kong Co., Ltd. | 3,600千香港ドル | 100.0 | 教具、玩具生産、仕入、貿易業務 | |
| | | | | |

(注) その他17社の連結子会社があります。

*1 子会社を通しての50.0%の間接所有を含みます。

*4 子会社を通しての4.0%の間接所有を含みます。

*2 子会社を通しての間接所有です。

*3 子会社を通しての80.0%の間接所有です。

*5 子会社及び関連会社を通しての64.0%の間接所有を含みます。