



株式会社ベネッセホールディングス

広報・IR部

〒163-0416

東京都新宿区西新宿2-1-1

新宿三井ビルディング

TEL: 03-5320-3505

E-mail: tokyoir@mail.benesse.co.jp

URL: <http://www.benesse-hd.co.jp/ir/>

DATA BOOK 2016

目次

- 01 At a Glance
- 03 連結財務ハイライト
- 05 連結貸借対照表
- 09 連結損益計算書
- 11 連結キャッシュ・フロー計算書
- 13 連結セグメント情報
- 15 事業データ
- 19 連結経営指標
- 21 事業別概況
- 28 投資家情報
- 29 会社情報

2016年3月期



ON THE COVER
草間彌生
「南瓜」

「ベネッセアートサイト直島」は、瀬戸内海の直島、豊島、犬島を舞台に、(株)ベネッセホールディングス、(公財)福武財団が展開しているアート活動の総称です。日本の原風景ともいえる瀬戸内の自然や、地域固有の文化の中に、現代アートや建築を置くことによって、どこにもない特別な場所を生み出していく活動を行っています。



ベネッセアートサイト直島
<http://benesse-artsite.jp/>

免責事項

本Data Bookは投資判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願いいたします。内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。



At a Glance

| | 売上高構成比 | 主な事業 | 主なグループ会社 | 主な取り扱い商品とサービス | 売上高・営業利益 | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|--|---|--|--|----|----------|-----------|------|-------|-----|------|-------|----|
| 国内教育カンパニー 通信教育事業や学校向け教育事業、学習塾・予備校事業、国内での語学教育事業、通訳・翻訳事業、子ども向け英語教室事業などを行っています。 | <p>2016年3月期 49.6%</p> | <ul style="list-style-type: none"> 通信教育講座「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」 大学入試模擬試験「進研模試」を中心とした学校向け教育事業 学習塾・予備校事業 国内での語学教育事業、通訳・翻訳事業 | (株)ベネッセコーポレーション (株)東京個別指導学院 (株)アップ (株)東京教育研 (株)お茶の水ゼミナール (株)進研アド ベルリッツ・ジャパン(株) (株)サイマル・インターナショナル (株)ミネルヴァインテリジェンス | <p>「こどもちゃれんじ」 「進研ゼミ小学講座」 「進研模試」</p> | <table border="1"> <tr> <th>年次</th> <th>売上高 (億円)</th> <th>営業利益 (億円)</th> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>2,538</td> <td>257</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>2,201</td> <td>37</td> </tr> </table> <p>3月31日に終了した会計年度</p> | 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | 2015 | 2,538 | 257 | 2016 | 2,201 | 37 |
| 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 2,538 | 257 | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | 2,201 | 37 | | | | | | | | | | | | |
| 海外事業開発カンパニー 中国・台湾で幼児向けを中心とした通信教育事業を行っています。 | <p>2016年3月期 6.1%</p> | <ul style="list-style-type: none"> 中国・台湾での幼児向けを中心とした通信教育事業 | (株)ベネッセコーポレーション 倍楽生商貿(中国)有限公司 | <p>中国版「こどもちゃれんじ」 中国のショップ</p> | <table border="1"> <tr> <th>年次</th> <th>売上高 (億円)</th> <th>営業利益 (億円)</th> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>210</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>271</td> <td>25</td> </tr> </table> <p>3月31日に終了した会計年度</p> | 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | 2015 | 210 | 16 | 2016 | 271 | 25 |
| 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 210 | 16 | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | 271 | 25 | | | | | | | | | | | | |
| 介護・保育カンパニー 入居介護サービス事業(高齢者向けホーム及び住宅運営)、在宅介護サービス事業、介護研修事業、看護師及び介護職の人材紹介事業、保育園・学童運営事業などを行っています。 | <p>2016年3月期 21.4%</p> | <ul style="list-style-type: none"> 入居介護サービス事業(高齢者向けホーム及びサービス付き高齢者向け住宅の運営) 在宅介護サービス事業 保育園・学童運営事業 看護師及び介護職の人材紹介事業 高齢者向け配食サービス事業 | (株)ベネッセスタイルケア (株)ベネッセMCM (株)ベネッセパレット (株)ベネッセシニアサポート | <p>「ボンセジュール」 「グランダ」</p> | <table border="1"> <tr> <th>年次</th> <th>売上高 (億円)</th> <th>営業利益 (億円)</th> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>872</td> <td>56</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>949</td> <td>70</td> </tr> </table> <p>3月31日に終了した会計年度</p> | 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | 2015 | 872 | 56 | 2016 | 949 | 70 |
| 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 872 | 56 | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | 949 | 70 | | | | | | | | | | | | |
| ベネッセUSAカンパニー 海外での語学教育事業、ELS事業(留学支援事業)、グローバル人材教育事業などを行っています。 | <p>2016年3月期 12.9%</p> | <ul style="list-style-type: none"> 語学教育事業、グローバル人材教育事業、ELS事業 | ベルリッツ コーポレーション ※ベルリッツ コーポレーションは、世界各国に子会社を通じて語学教育事業などを展開しており、日本における子会社であるベルリッツ・ジャパン(株)は「国内教育カンパニー」に、その他は「ベネッセUSAカンパニー」に、それぞれ含めています。 | <p>ランゲージセンター(ベルリッツ) 授業風景(ベルリッツ)</p> | <table border="1"> <tr> <th>年次</th> <th>売上高 (億円)</th> <th>営業利益 (億円)</th> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>579</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>573</td> <td>22</td> </tr> </table> <p>3月31日に終了した会計年度</p> | 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | 2015 | 579 | 17 | 2016 | 573 | 22 |
| 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 579 | 17 | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | 573 | 22 | | | | | | | | | | | | |
| その他 テレマーケティング事業、通信販売事業、雑誌の出版事業、情報システムの保守・運用事業、情報処理サービス事業などを行っています。 | <p>2016年3月期 10.0%</p> | <ul style="list-style-type: none"> テレマーケティング事業 通信販売事業「たまひよの内祝」「たまひよSHOP」 妊娠・出産・育児雑誌「たまごクラブ」「ひよこクラブ」 情報システムの保守・運用事業、情報処理サービス事業 | (株)TMJ (株)ベネッセコーポレーション (株)ベネッセインフォシエル | <p>コールセンター 「たまごクラブ」 「ひよこクラブ」 「たまひよの内祝」</p> | <table border="1"> <tr> <th>年次</th> <th>売上高 (億円)</th> <th>営業利益 (億円)</th> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>432</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>445</td> <td>21</td> </tr> </table> <p>3月31日に終了した会計年度</p> | 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | 2015 | 432 | 20 | 2016 | 445 | 21 |
| 年次 | 売上高 (億円) | 営業利益 (億円) | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 432 | 20 | | | | | | | | | | | | |
| 2016 | 445 | 21 | | | | | | | | | | | | |

連結財務ハイライト

(百万円)

3月31日に終了した会計年度

| 会計年度: | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | ¥ 354,595 | ¥ 384,514 | ¥ 412,711 | ¥ 406,602 | ¥ 412,828 | ¥ 423,706 | ¥ 450,182 | ¥ 466,399 | ¥ 463,264 | ¥ 444,190 |
| 売上原価 | 175,218 | 192,182 | 204,115 | 199,835 | 203,842 | 212,016 | 228,890 | 243,197 | 258,747 | 255,349 |
| 販売費及び一般管理費 | 148,060 | 157,449 | 169,469 | 168,877 | 166,118 | 177,892 | 183,146 | 187,371 | 175,290 | 177,977 |
| 営業利益 | 31,316 | 34,882 | 39,125 | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 | 10,862 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 32,339 | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 |
| 法人税等合計 | 13,902 | 15,025 | 18,652 | 15,911 | 15,606 | 17,109 | 16,614 | 12,536 | 6,474 | 17,138 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△) | 18,244 | 15,462 | 10,678 | 21,874 | 20,586 | 16,369 | 21,147 | 19,930 | △10,705 | △8,211 |
| CAPEX | ¥ 11,801 | ¥ 22,767 | ¥ 18,051 | ¥ 27,042 | ¥ 21,938 | ¥ 44,610 | ¥ 23,796 | ¥ 31,915 | ¥ 37,998 | ¥ 24,934 |
| 減価償却費及びのれんの償却額 | 9,928 | 11,829 | 13,456 | 13,028 | 13,738 | 14,183 | 16,957 | 17,367 | 21,056 | 21,606 |

(円)

1株当たり情報:

| | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 当期純利益又は当期純損失(△) | ¥ 177.86 | ¥ 151.54 | ¥ 106.98 | ¥ 221.65 | ¥ 208.47 | ¥ 167.79 | ¥ 217.54 | ¥ 206.79 | ¥△111.30 | ¥ △85.37 |
| 配当金 | 85 | 90 | 90 | 90 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |

(百万円)

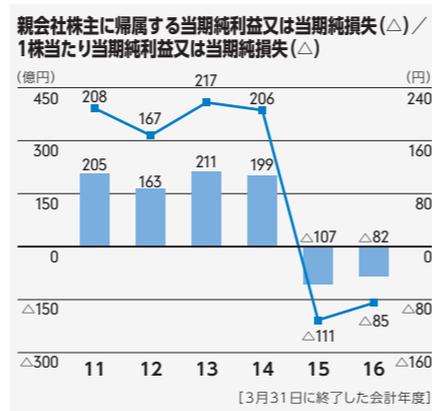
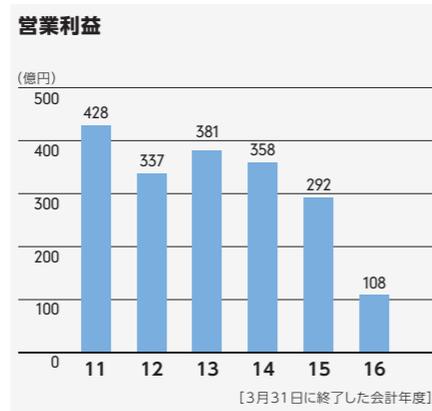
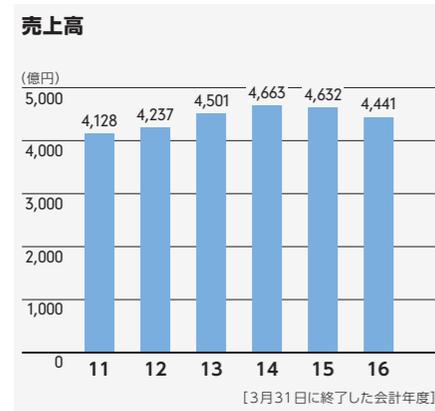
会計年度末:

| | | | | | | | | | | |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 総資産額 | ¥ 349,098 | ¥ 366,584 | ¥ 343,128 | ¥ 356,153 | ¥ 405,119 | ¥ 432,080 | ¥ 460,259 | ¥ 487,594 | ¥ 490,954 | ¥ 474,926 |
| 純資産額 | 197,302 | 202,342 | 168,497 | 183,169 | 192,793 | 194,189 | 207,479 | 215,109 | 197,892 | 179,266 |

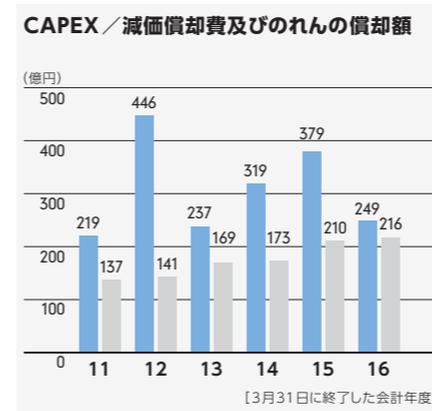
(円)

| | | | | | | | | | | |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| 1株当たり純資産額 | ¥1,917.64 | ¥1,949.30 | ¥1,646.83 | ¥1,792.80 | ¥1,893.72 | ¥1,933.52 | ¥2,071.24 | ¥2,173.58 | ¥ 2,000.43 | ¥ 1,796.57 |
| 発行済株式総数(千株) | 106,353 | 106,353 | 106,353 | 106,353 | 106,353 | 104,153 | 102,453 | 102,453 | 102,453 | 102,453 |

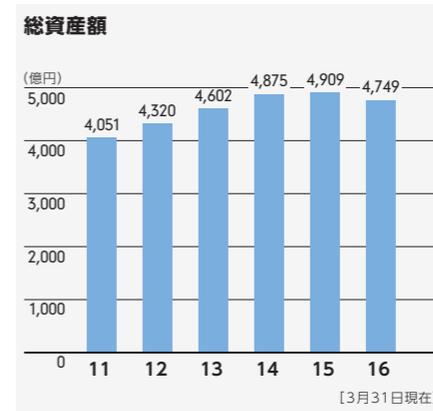
- (注) 1. 「売上原価」は、P.9～10の「売上原価」から「返品調整引当金戻入額」を減じ、「返品調整引当金繰入額」を加えています。
 2. 「1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)」は、期中平均株式数に基づき算出しています。
 3. 2008年3月期以前の「CAPEX」には、差入保証金が含まれています。
 4. 2008年3月期以前の「減価償却費及びのれんの償却額」には、営業外費用の減価償却費が含まれています。
 5. 「企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「当期純利益又は当期純損失(△)」を「親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△)」としています。



■ 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△) (左)
 ■ 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△) (右)



■ CAPEX
 ■ 減価償却費及びのれんの償却額



連結貸借対照表

(百万円)

| 3月31日現在 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 資産の部 | | | | | | | | | | |
| 流動資産 | ¥173,566 | ¥175,899 | ¥179,850 | ¥179,687 | ¥233,544 | ¥230,014 | ¥248,663 | ¥262,779 | ¥251,278 | ¥243,602 |
| 現金及び預金 | 40,293 | 50,414 | 42,784 | 48,877 | 93,982 | 72,647 | 72,464 | 79,726 | 104,541 | 91,892 |
| 受取手形及び売掛金 | 23,900 | 28,298 | 24,400 | 24,218 | 26,185 | 27,371 | 30,108 | 31,266 | 31,671 | 32,577 |
| 有価証券 | 44,366 | 38,296 | 43,517 | 31,631 | 32,053 | 49,128 | 57,491 | 51,279 | 24,313 | 44,501 |
| たな卸資産 | 15,551 | 17,043 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 商品及び製品 | — | — | 14,112 | 13,969 | 14,334 | 16,900 | 21,105 | 31,750 | 25,873 | 18,316 |
| 仕掛品 | — | — | 3,685 | 3,334 | 4,255 | 4,098 | 3,911 | 4,611 | 3,737 | 3,481 |
| 原材料及び貯蔵品 | — | — | 1,780 | 1,707 | 1,693 | 1,634 | 1,807 | 1,643 | 1,595 | 1,726 |
| 繰延税金資産 | 5,137 | 4,794 | 5,758 | 5,230 | 6,262 | 5,482 | 6,185 | 5,658 | 6,034 | 3,514 |
| 未収入金 | 27,811 | 31,972 | 38,318 | 42,032 | 41,863 | 46,684 | 46,510 | 48,547 | 41,479 | 39,961 |
| その他 | 18,452 | 6,923 | 7,281 | 10,426 | 14,450 | 7,781 | 10,767 | 10,044 | 13,775 | 9,067 |
| 貸倒引当金 | △1,946 | △1,843 | △1,788 | △1,740 | △1,536 | △1,715 | △1,686 | △1,750 | △1,744 | △1,436 |
| 固定資産 | 175,532 | 190,684 | 163,278 | 176,466 | 171,575 | 202,066 | 211,595 | 224,815 | 239,676 | 231,324 |
| 有形固定資産 | 71,811 | 72,606 | 74,609 | 75,994 | 75,122 | 91,105 | 97,765 | 107,440 | 121,996 | 129,743 |
| 建物及び構築物(純額) | 28,759 | 28,598 | 29,223 | 29,016 | 28,223 | 31,675 | 31,166 | 31,527 | 31,819 | 31,446 |
| 土地 | 34,710 | 35,046 | 36,092 | 36,106 | 35,985 | 38,126 | 37,326 | 38,319 | 37,195 | 36,745 |
| リース資産(純額) | — | — | — | — | 2,133 | 12,597 | 19,893 | 28,008 | 43,317 | 52,723 |
| その他(純額) | 8,341 | 8,961 | 9,293 | 10,871 | 8,780 | 8,705 | 9,378 | 9,584 | 9,664 | 8,827 |
| 無形固定資産 | 53,767 | 59,066 | 29,895 | 42,500 | 43,535 | 55,330 | 54,970 | 58,031 | 58,355 | 51,327 |
| のれん | 41,836 | 44,848 | 13,157 | 18,537 | 15,620 | 23,452 | 20,233 | 19,325 | 18,526 | 16,150 |
| ソフトウェア | — | — | — | 22,405 | 26,545 | 27,639 | 30,642 | 35,098 | 36,576 | 32,844 |
| その他 | 11,931 | 14,217 | 16,737 | 1,557 | 1,369 | 4,238 | 4,094 | 3,607 | 3,252 | 2,332 |
| 投資その他の資産 | 49,953 | 59,011 | 58,773 | 57,970 | 52,917 | 55,630 | 58,859 | 59,343 | 59,324 | 50,253 |
| 投資有価証券 | 28,568 | 33,057 | 29,374 | 25,101 | 16,756 | 16,497 | 19,072 | 18,040 | 13,771 | 13,806 |
| 長期貸付金 | — | — | — | — | 4,536 | 4,837 | 4,780 | 4,490 | 4,896 | 4,583 |
| 前払年金費用 | 4,012 | 4,340 | 4,461 | 4,442 | 4,383 | 4,236 | 3,816 | — | — | — |
| 退職給付に係る資産 | — | — | — | — | — | — | — | 1,376 | 2,457 | 385 |
| 繰延税金資産 | 1,235 | 2,333 | 4,391 | 3,260 | 6,099 | 6,848 | 7,347 | 9,969 | 10,073 | 2,522 |
| その他 | 16,513 | 19,508 | 20,818 | 25,259 | 21,226 | 23,279 | 23,907 | 25,526 | 28,188 | 29,056 |
| 貸倒引当金 | △376 | △227 | △272 | △93 | △84 | △69 | △65 | △60 | △62 | △101 |
| 資産合計 | ¥349,098 | ¥366,584 | ¥343,128 | ¥356,153 | ¥405,119 | ¥432,080 | ¥460,259 | ¥487,594 | ¥490,954 | ¥474,926 |

- (注) 1. 「流動資産」の「たな卸資産」に含めて表示していた「商品及び製品」「仕掛品」「原材料及び貯蔵品」は、2009年3月期から区分掲記しています。
 2. 「有形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「リース資産」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。
 3. 「無形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「ソフトウェア」は、総資産額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記しています。
 4. 「投資その他の資産」の「その他」に含めて表示していた「長期貸付金」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。

連結貸借対照表

(百万円)

| 3月31日現在 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 負債の部 | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | ¥130,524 | ¥140,276 | ¥147,825 | ¥139,389 | ¥149,289 | ¥153,001 | ¥157,291 | ¥172,943 | ¥187,296 | ¥145,681 |
| 支払手形及び買掛金 | 12,262 | 11,762 | 12,398 | 12,025 | 13,114 | 14,198 | 14,721 | 18,037 | 19,937 | 12,695 |
| 短期借入金 | 796 | 1,187 | 1,628 | 1,447 | 467 | 270 | — | — | — | — |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 546 | 683 | 281 | 122 | 44 | 259 | 250 | 6,250 | 25,033 | 9 |
| 未払金 | 21,449 | 23,308 | 24,655 | 24,483 | 24,314 | 26,003 | 26,024 | 29,835 | 34,216 | 27,085 |
| 未払法人税等 | 9,232 | 7,667 | 11,458 | 4,864 | 14,323 | 6,647 | 9,048 | 6,278 | 3,430 | 5,053 |
| 前受金 | 71,097 | 77,861 | 79,596 | 78,691 | 78,655 | 87,624 | 88,710 | 93,468 | 84,385 | 79,479 |
| 添削料引当金 | 794 | 748 | 768 | 770 | 728 | 677 | 679 | 628 | 406 | 312 |
| 賞与引当金 | 4,921 | 5,892 | 6,174 | 6,178 | 6,290 | 6,737 | 6,874 | 6,841 | 6,528 | 6,387 |
| 役員賞与引当金 | 254 | 295 | 287 | 188 | 194 | 206 | 324 | 331 | 300 | 410 |
| 返品調整引当金 | 587 | 555 | 522 | 474 | 448 | 393 | 362 | 343 | 383 | 369 |
| その他 | 8,582 | 10,313 | 10,055 | 10,144 | 10,706 | 9,982 | 10,297 | 10,926 | 12,672 | 13,877 |
| 固定負債 | 21,271 | 23,965 | 26,806 | 33,593 | 63,036 | 84,889 | 95,488 | 99,541 | 105,766 | 149,979 |
| 長期借入金 | 740 | 536 | 269 | 219 | 25,009 | 31,500 | 31,250 | 25,000 | 5,014 | 37,805 |
| リース債務 | — | — | — | — | 2,068 | 12,130 | 19,393 | 27,933 | 43,872 | 54,284 |
| 受入居保証金 | — | — | — | 21,099 | 25,300 | 27,804 | 30,152 | 30,885 | 32,902 | 34,375 |
| 繰延税金負債 | 553 | 23 | 301 | 668 | 611 | 2,411 | 2,580 | 2,921 | 4,251 | 3,626 |
| 退職給付引当金 | 2,371 | 2,598 | 2,774 | 2,835 | 2,980 | 3,152 | 3,471 | — | — | — |
| 役員退職慰労引当金 | 1,467 | 1,563 | 1,547 | 1,405 | 1,435 | 202 | 224 | 165 | 179 | 164 |
| 退職給付に係る負債 | — | — | — | — | — | — | — | 6,708 | 7,240 | 7,241 |
| その他 | 16,138 | 19,244 | 21,913 | 7,364 | 5,631 | 7,687 | 8,415 | 5,926 | 12,305 | 12,480 |
| 負債合計 | 151,796 | 164,242 | 174,631 | 172,983 | 212,326 | 237,890 | 252,780 | 272,484 | 293,062 | 295,660 |
| 純資産の部 | | | | | | | | | | |
| 株主資本 | 197,524 | 200,522 | 169,746 | 181,803 | 194,255 | 195,976 | 207,886 | 214,907 | 195,146 | 177,915 |
| 資本金 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 | 13,600 |
| 資本剰余金 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,381 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,358 | 29,479 |
| 利益剰余金 | 164,004 | 170,337 | 152,239 | 165,372 | 177,342 | 176,863 | 182,935 | 193,679 | 173,920 | 156,571 |
| 自己株式 | △9,439 | △12,773 | △25,451 | △26,527 | △26,067 | △23,844 | △18,007 | △21,730 | △21,732 | △21,735 |
| その他の包括利益累計額 | △566 | △1,999 | △6,860 | △4,967 | △7,212 | △8,014 | △6,538 | △5,830 | △2,726 | △5,106 |
| その他有価証券評価差額金 | 786 | △473 | △1,634 | 88 | △17 | 280 | 1,183 | 1,712 | 2,235 | 1,363 |
| 為替換算調整勘定 | △1,352 | △1,526 | △5,226 | △5,056 | △6,793 | △7,855 | △7,172 | △5,456 | △3,468 | △3,732 |
| 在外連結子会社年金債務調整額 | — | — | — | — | △401 | △440 | △549 | — | — | — |
| 退職給付に係る調整累計額 | — | — | — | — | — | — | — | △2,086 | △1,494 | △2,737 |
| 新株予約権 | 82 | 304 | 551 | 667 | 683 | 683 | 458 | 141 | — | 41 |
| 非支配株主持分 | 261 | 3,514 | 5,059 | 5,667 | 5,065 | 5,543 | 5,671 | 5,891 | 5,472 | 6,415 |
| 純資産合計 | 197,302 | 202,342 | 168,497 | 183,169 | 192,793 | 194,189 | 207,479 | 215,109 | 197,892 | 179,266 |
| 負債純資産合計 | ¥349,098 | ¥366,584 | ¥343,128 | ¥356,153 | ¥405,119 | ¥432,080 | ¥460,259 | ¥487,594 | ¥490,954 | ¥474,926 |

- (注) 1. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「リース債務」は、負債及び純資産の合計額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。
 2. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「受入居保証金」は、負債及び純資産の合計額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記しています。
 3. 「企業結合に関する会計基準」等を適用し、2016年3月期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としています。

連結損益計算書

(百万円)

3月31日に終了した会計年度

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| 売上高 | ¥354,595 | ¥384,514 | ¥412,711 | ¥406,602 | ¥412,828 | ¥423,706 | ¥450,182 | ¥466,399 | ¥ 463,264 | ¥444,190 |
| 売上原価 | 175,184 | 192,214 | 204,148 | 199,883 | 203,868 | 212,071 | 228,921 | 243,217 | 258,707 | 255,367 |
| 返品調整引当金戻入額 | 553 | 587 | 555 | 522 | 474 | 448 | 393 | 362 | 343 | 383 |
| 返品調整引当金繰入額 | 587 | 555 | 522 | 474 | 448 | 393 | 362 | 343 | 383 | 366 |
| 差引売上総利益 | 179,377 | 192,331 | 208,595 | 206,766 | 208,986 | 211,690 | 221,292 | 223,201 | 204,517 | 188,840 |
| 販売費及び一般管理費 | 148,060 | 157,449 | 169,469 | 168,877 | 166,118 | 177,892 | 183,146 | 187,371 | 175,290 | 177,977 |
| 販売促進費 | — | — | — | — | — | — | — | 18,045 | 20,852 | 20,663 |
| ダイレクトメール費 | 27,157 | 27,345 | 28,495 | 30,340 | 28,268 | 31,887 | 31,575 | 29,269 | 10,794 | 14,391 |
| 広告宣伝費 | 13,819 | 13,474 | 14,741 | 13,207 | 11,344 | 12,015 | 12,418 | 13,729 | 18,594 | 14,399 |
| 運賃通信費 | 18,557 | 19,033 | 20,280 | 20,757 | 20,654 | 20,698 | 20,070 | 19,374 | 15,830 | 14,782 |
| 顧客管理費 | 10,892 | 9,939 | 11,245 | 12,007 | 11,247 | 12,580 | 14,350 | 15,784 | 18,876 | 23,406 |
| 給与及び手当 | 28,569 | 32,403 | 34,380 | 34,126 | 33,164 | 34,825 | 36,412 | 38,200 | 37,842 | 37,838 |
| 賞与引当金繰入額 | 2,739 | 3,195 | 3,512 | 3,676 | 3,479 | 3,591 | 3,602 | 3,545 | 3,282 | 2,995 |
| 役員賞与引当金繰入額 | 254 | 295 | 287 | 200 | 196 | 206 | 321 | 329 | 295 | 410 |
| 退職給付費用 | — | — | — | — | — | — | — | — | 2,056 | 1,995 |
| 退職給付引当金繰入額 | 622 | 719 | 877 | 844 | 1,134 | 1,203 | 1,454 | 1,910 | — | — |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 194 | 170 | 166 | 133 | 115 | 65 | 77 | 79 | 42 | 22 |
| 貸倒引当金繰入額 | 1,030 | 595 | 751 | 706 | 691 | 830 | 729 | 947 | 843 | 758 |
| その他 | 44,223 | 50,275 | 54,729 | 52,876 | 55,823 | 59,988 | 62,132 | 46,154 | 45,978 | 46,311 |
| 営業利益 | 31,316 | 34,882 | 39,125 | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 | 10,862 |
| 営業外収益 | 3,708 | 3,404 | 3,219 | 2,367 | 3,012 | 1,917 | 3,451 | 2,481 | 1,794 | 2,378 |
| 受取利息 | 753 | 1,340 | 1,372 | 681 | 515 | 423 | 441 | 440 | 472 | 433 |
| 受取配当金 | 70 | 171 | 197 | 173 | 124 | 52 | 77 | 85 | 110 | 84 |
| 固定資産賃貸料 | 448 | 451 | 456 | 431 | 452 | 485 | 476 | 486 | 505 | 467 |
| 為替差益 | 138 | — | — | 646 | — | — | 1,670 | 94 | — | — |
| 投資有価証券売却益 | — | — | — | — | 513 | 119 | 115 | 191 | — | 632 |
| 投資事業組合運用益 | — | — | — | — | — | — | 71 | 535 | 125 | 196 |
| 持分法による投資利益 | 78 | 81 | 81 | 96 | 527 | 243 | 179 | 164 | 49 | 66 |
| 匿名組合投資収益 | 1,581 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| デリバティブ運用収益 | — | 686 | 749 | — | 423 | — | — | — | — | — |
| その他 | 636 | 672 | 361 | 337 | 455 | 593 | 419 | 483 | 531 | 497 |
| 営業外費用 | 1,745 | 2,366 | 3,069 | 1,091 | 1,176 | 1,017 | 2,601 | 3,095 | 4,182 | 4,508 |
| 支払利息 | 327 | 42 | 58 | 64 | 86 | 290 | 868 | 1,418 | 2,426 | 3,219 |
| 固定資産賃貸費用 | 175 | 169 | 177 | 164 | 160 | 251 | 237 | 223 | 212 | 186 |
| 為替差損 | — | 1,355 | 2,002 | — | 536 | 131 | — | — | 279 | 453 |
| デリバティブ運用損失 | 389 | — | — | 517 | — | 32 | 1,159 | 1,067 | 503 | 112 |
| その他 | 852 | 798 | 830 | 344 | 393 | 311 | 336 | 385 | 762 | 537 |
| 経常利益 | 33,279 | 35,920 | 39,276 | 39,165 | 44,703 | 34,698 | 38,995 | 35,216 | 26,838 | 8,732 |
| 特別利益 | 319 | 196 | 2,848 | 1,294 | 223 | 550 | 273 | 1,998 | 327 | 2,506 |
| 固定資産売却益 | 254 | 161 | 9 | 1 | 8 | — | 48 | 98 | 115 | 2,258 |
| 子会社株式売却益 | — | — | 2,737 | 1,152 | 117 | — | — | 1,537 | — | — |
| 退職給付制度改定益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 248 |
| 国庫補助金 | — | — | — | 114 | — | — | — | 45 | 70 | — |
| 役員退職慰労金引当金戻入益 | 65 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 段階取得に係る差益 | — | — | — | — | — | 357 | — | — | — | — |
| 事業譲渡益 | — | — | 100 | — | 80 | 193 | — | — | — | — |
| 新株予約権戻入益 | — | — | — | — | — | — | 224 | 317 | 141 | — |
| 持分変動利益 | — | — | — | 2 | — | — | — | — | — | — |
| その他 | — | 34 | 1 | 23 | 17 | — | — | — | — | — |
| 特別損失 | 1,260 | 5,109 | 12,141 | 1,843 | 8,256 | 1,192 | 1,023 | 4,306 | 30,642 | 1,317 |
| 固定資産除売却損 | 475 | 755 | 601 | 491 | 1,002 | 1,009 | 34 | 44 | 13 | 17 |
| 固定資産圧縮損 | — | — | — | 114 | — | — | — | 44 | 70 | — |
| のれん償却額 | — | — | 7,619 | — | — | — | — | — | — | — |
| 減損損失 | 246 | 2,769 | 587 | 33 | 6,401 | 79 | 842 | 3,190 | 221 | 157 |
| 投資有価証券評価損 | 308 | 225 | 2,154 | 17 | 20 | 97 | 38 | 2 | 49 | 353 |
| 在外連結子会社リストラクチャリング費用 | — | — | — | — | — | — | — | 357 | 1,129 | — |
| 事業整理損 | 201 | 979 | 150 | 1,105 | — | — | 102 | — | 792 | 788 |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | — | — | — | — | 614 | — | — | — | — | — |
| システム開発中止に伴う損失 | — | 284 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 訴訟関連損失 | — | 52 | 277 | — | — | — | — | — | — | — |
| 子会社整理損 | — | — | — | — | 205 | — | — | 107 | — | — |
| 事業構造改善費用 | — | — | 420 | — | — | — | — | 550 | 2,315 | — |
| 情報セキュリティ対策費 | — | — | — | — | — | — | — | — | 26,039 | — |
| その他 | 28 | 42 | 330 | 81 | 13 | 6 | 6 | 7 | 10 | — |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 32,339 | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 |
| 法人税等合計 | 13,902 | 15,025 | 18,652 | 15,911 | 15,606 | 17,109 | 16,614 | 12,536 | 6,474 | 17,138 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 14,830 | 15,425 | 20,389 | 14,548 | 19,346 | 16,202 | 18,120 | 14,042 | 6,228 | 7,099 |
| 法人税等調整額 | △927 | △400 | △1,736 | 1,363 | △3,740 | 906 | △1,505 | △1,506 | 245 | 10,038 |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | — | — | — | — | 21,063 | 16,946 | 21,631 | 20,372 | △9,950 | △7,216 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 192 | 519 | 652 | 829 | 476 | 577 | 483 | 442 | 755 | 994 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失(△) | ¥ 18,244 | ¥ 15,462 | ¥ 10,678 | ¥ 21,874 | ¥ 20,586 | ¥ 16,369 | ¥ 21,147 | ¥ 19,930 | ¥△10,705 | ¥△8,211 |

(注) 1. 「営業外収益」の「その他」に含めて表示していた「投資事業組合運用益」は、営業外収益の合計額の100分の10を超えたため、2013年3月期から区分掲記しています。
 2. 「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めて表示していた「販売促進費」は、販売費及び一般管理費の合計額の100分の10を超えたため、2014年3月期から区分掲記しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

| 3月31日に終了した会計年度 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | ¥ 28,240 | ¥ 27,483 | ¥ 38,664 | ¥ 30,310 | ¥ 44,937 | ¥ 40,631 | ¥ 33,709 | ¥ 32,295 | ¥ 27,839 | ¥ 26,195 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 32,339 | 31,006 | 29,983 | 38,615 | 36,669 | 34,055 | 38,245 | 32,908 | △3,475 | 9,921 |
| 減価償却費 | 9,928 | 11,829 | 13,600 | 13,156 | 13,865 | 14,396 | 17,152 | 17,548 | 21,225 | 21,758 |
| 減損損失 | 246 | 2,769 | 587 | 33 | 6,401 | 79 | 842 | 3,190 | 221 | 157 |
| のれん償却額 | — | — | 7,619 | — | — | — | — | — | — | — |
| 引当金の増減額(△は減少) | 1,133 | 939 | 751 | △340 | 263 | 484 | 363 | △3,952 | △759 | △420 |
| 事業整理損 | 201 | 979 | 150 | 1,105 | — | — | — | — | 792 | 788 |
| 子会社株式売却損益(△は益) | — | — | △2,737 | △1,152 | △117 | — | — | △1,537 | — | — |
| 事業構造改善費用 | — | — | — | — | — | — | — | 550 | 2,315 | — |
| 情報セキュリティ対策費 | — | — | — | — | — | — | — | — | 26,039 | — |
| その他の損益(△は益) | △1,898 | △410 | 2,247 | 407 | 538 | 604 | 549 | 135 | 3,218 | 1,291 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | △1,000 | △3,668 | 2,741 | 648 | △2,348 | △497 | △1,990 | 456 | 257 | △1,254 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | △485 | △1,633 | △2,671 | △158 | △1,375 | △2,338 | △4,013 | △11,497 | 6,005 | 7,547 |
| 未収入金の増減額(△は増加) | △5,336 | △9,485 | △6,466 | △3,315 | △147 | △4,963 | 205 | △1,951 | 7,112 | 2,836 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | △591 | △495 | 817 | △598 | 1,211 | 974 | 220 | 2,724 | 1,891 | △7,111 |
| 未払金の増減額(△は減少) | 3,088 | 1,368 | 263 | △195 | △1,406 | 4,591 | △1,450 | 2,846 | 4,323 | △6,351 |
| 前受金の増減額(△は減少) | 1,351 | 6,519 | 3,819 | 817 | 976 | 7,876 | △313 | 3,080 | △10,954 | △3,796 |
| 前払年金費用の増減額(△は増加) | △328 | △328 | △120 | 18 | 59 | 146 | 420 | 3,816 | — | — |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) | — | — | — | — | — | — | — | △3,446 | △819 | 2,071 |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | — | — | — | — | — | — | — | 5,772 | △90 | — |
| その他の資産、負債の増減額 | 924 | 4,064 | 3,184 | 1,675 | 5,105 | 4,975 | 2,325 | △1,400 | 7,830 | 3,725 |
| 小計 | 39,574 | 43,455 | 53,770 | 50,717 | 59,695 | 60,385 | 52,558 | 49,246 | 65,133 | 31,164 |
| 利息及び配当金の受取額 | 795 | 1,523 | 1,593 | 907 | 684 | 536 | 535 | 545 | 631 | 545 |
| 利息の支払額 | △380 | △42 | △57 | △64 | △107 | △297 | △867 | △1,421 | △2,422 | △3,226 |
| 事業構造改善費用の支払額 | — | — | — | — | — | — | — | △46 | △2,024 | — |
| 情報セキュリティ対策費の支払額 | — | — | — | — | — | — | — | — | △21,366 | — |
| 法人税等の支払額 | △11,749 | △17,453 | △16,642 | △21,250 | △15,335 | △25,876 | △18,518 | △19,310 | △13,865 | △6,463 |
| 法人税等の還付額 | — | — | — | — | — | 5,882 | — | 3,281 | 1,753 | 4,177 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △11,223 | △15,152 | △5,217 | △36,449 | △14,632 | △33,524 | △23,012 | △24,729 | 3,048 | △26,191 |
| 有価証券の取得による支出 | △20,706 | △15,074 | △66,034 | △59,169 | △73,627 | △56,541 | △74,464 | △82,221 | △24,758 | △64,616 |
| 有価証券の売却による収入 | 28,055 | 24,939 | 73,881 | 55,177 | 70,435 | 59,952 | 72,078 | 80,031 | 56,447 | 53,518 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △5,519 | △5,727 | △7,454 | △5,350 | △4,973 | △5,610 | △5,245 | △8,434 | △6,319 | △5,736 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 174 | 227 | 37 | 4 | 53 | 15 | 849 | 1,650 | 1,429 | 2,003 |
| ソフトウェアの取得による支出 | △5,680 | △6,547 | △6,083 | △13,680 | △11,768 | △10,146 | △8,802 | △12,563 | △12,296 | △7,028 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △8,539 | △14,688 | △4,854 | △2,965 | △6,054 | △6,363 | △5,768 | △3,997 | △2,262 | △4,059 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 3,660 | 9,580 | 3,878 | 5,034 | 11,565 | 4,498 | 1,316 | 2,047 | 668 | 1,664 |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | 106 | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | — | △10,259 | — | △5,725 | — | — | — | △313 | △1,179 | — |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | — | — | — | △1,000 | — | — | — | △477 | — | — |
| 子会社株式の取得による支出 | — | — | — | — | — | △10,683 | — | — | — | — |
| 子会社株式の売却による収入 | — | — | 4,470 | — | 229 | — | — | — | — | — |
| 子会社株式(持分)の追加取得による支出 | △128 | — | — | — | — | △4,006 | — | △302 | △1,092 | — |
| 営業譲受による収入 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 事業譲受による支出 | — | — | △690 | — | — | — | — | — | — | — |
| 事業譲渡による収入 | — | — | 100 | — | 153 | 297 | — | — | — | — |
| 吸収分割による支出 | — | — | — | △1,681 | — | — | — | — | — | — |
| 定期預金の純増減額(△は増加) | △6 | △231 | 911 | △2,510 | 2,953 | △1,918 | △1,449 | 1,775 | △3,457 | 806 |
| その他 | △2,638 | 2,629 | △3,378 | △4,581 | △3,599 | △3,018 | △1,525 | △1,923 | △4,132 | △2,743 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △10,629 | △13,825 | △23,261 | △11,711 | 12,923 | △11,254 | △11,270 | △14,514 | △13,112 | △3,236 |
| 短期借入金の純増減額(△は減少) | △4 | 391 | 440 | △722 | △970 | △197 | △269 | — | △786 | — |
| 長期借入れによる収入 | — | — | — | — | 25,019 | 5,000 | — | — | 5,071 | 32,805 |
| 長期借入金の返済による支出 | △3,862 | △828 | △668 | △280 | △304 | △44 | △259 | △250 | △6,269 | △25,027 |
| 配当金の支払額 | △8,201 | △9,199 | △9,065 | △8,888 | △9,125 | △9,315 | △9,234 | △9,185 | △9,137 | △9,137 |
| ストックオプション権利行使による収入 | 470 | 294 | 408 | 337 | 499 | — | — | — | — | — |
| 自己株式の取得による支出 | △8 | △3,696 | △13,264 | △1,514 | △18 | △5,339 | △2 | △3,723 | △3 | — |
| 子会社の自己株式の取得による支出 | — | △560 | △668 | △0 | △1,117 | △0 | — | — | — | — |
| リース債務の返済による支出 | — | — | — | — | △799 | △1,089 | △1,262 | △1,431 | △1,723 | △1,858 |
| その他 | 976 | △224 | △443 | △642 | △258 | △267 | △242 | 75 | △262 | △17 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 560 | △94 | △4,380 | 443 | △1,712 | △601 | 1,433 | 2,982 | 1,343 | △1,368 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 6,948 | △1,587 | 5,803 | △17,406 | 41,516 | △4,748 | 859 | △3,966 | 19,119 | △4,600 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 66,417 | 73,365 | 71,777 | 77,581 | 60,174 | 101,691 | 96,942 | 97,802 | 93,835 | 112,955 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | ¥ 73,365 | ¥ 71,777 | ¥ 77,581 | ¥ 60,174 | ¥ 101,691 | ¥ 96,942 | ¥ 97,802 | ¥ 93,835 | ¥ 112,955 | ¥ 108,355 |

(注)1.「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示していた「長期借入れによる収入」及び「リース債務の返済による支出」は、重要性が増したため、2011年3月期から区分掲記しています。

2.「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の損益」及び「たな卸資産の増減額」に含めて表示していた「事業構造改善費用」及び「事業構造改善費用の支払額」は、重要性が増したため、2015年3月期から区分掲記しています。また、この表示方法を反映させるため、2014年3月期の数値を組み替えています。

3.区分掲記していた「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「退職給付に係る負債の増減額」及び「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「自己株式の取得による支出」は、重要性が乏しくなったため、2016年3月期から「その他」に含めて表示しています。

連結セグメント情報

2016年3月期からセグメントを変更しました。2015年3月期の数値は、新セグメントに合わせて組み替えたものです。

セグメント変更前

| 3月31日に終了した会計年度 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------|
| 売上高 | ¥412,711 | ¥406,602 | ¥412,828 | ¥423,706 | ¥450,182 | ¥466,399 | ¥463,264 | |
| 国内教育事業領域 | 234,304 | 240,011 | 240,576 | 240,178 | 256,246 | 253,499 | 238,815 | |
| 海外教育事業領域 | 6,855 | 7,670 | 9,394 | 10,830 | 13,041 | 17,818 | 21,006 | |
| 生活事業領域 | 29,531 | 30,587 | 28,260 | 25,337 | 22,925 | 20,938 | 15,324 | |
| シニア・介護事業領域 | 40,354 | 44,612 | 58,897 | 66,539 | 73,907 | 79,598 | 87,271 | |
| 語学・グローバル人材教育事業領域 | 68,353 | 53,794 | 53,989 | 59,427 | 61,547 | 70,830 | 74,570 | |
| その他 | 33,311 | 29,926 | 21,709 | 21,392 | 22,515 | 23,713 | 26,276 | |
| 営業利益(損失) | 39,125 | 37,889 | 42,867 | 33,797 | 38,145 | 35,830 | 29,227 | |
| 国内教育事業領域 | 37,115 | 38,380 | 40,619 | 32,857 | 37,316 | 32,489 | 26,202 | |
| 海外教育事業領域 | △1,748 | △983 | △691 | △1,343 | △1,361 | △698 | 1,367 | |
| 生活事業領域 | △1,390 | △1,524 | △473 | △1,277 | △1,072 | △232 | △826 | |
| シニア・介護事業領域 | 2,634 | 3,009 | 4,078 | 4,668 | 4,897 | 5,869 | 5,610 | |
| 語学・グローバル人材教育事業領域 | 4,166 | 313 | 767 | 543 | 568 | 1,850 | 2,699 | |
| その他 | 814 | 1,212 | 952 | 979 | 1,887 | 1,084 | 2,037 | |
| 調整額 | △2,465 | △2,518 | △2,385 | △2,631 | △4,090 | △4,532 | △7,863 | |

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。
2. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

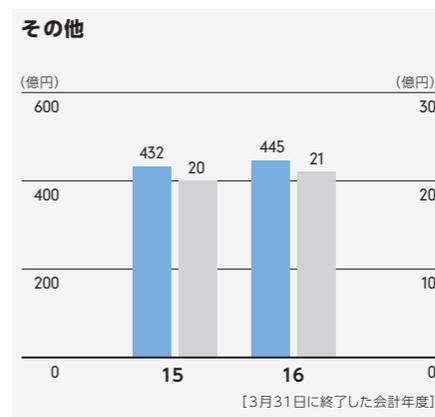
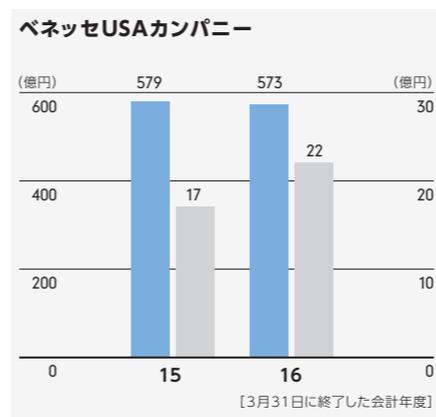
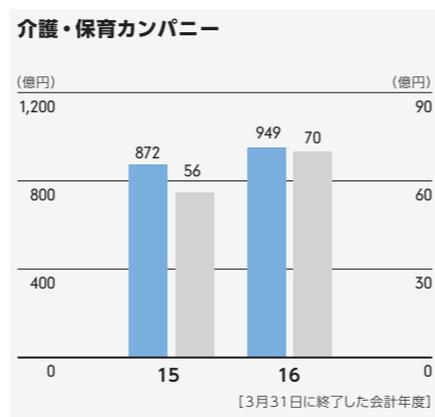
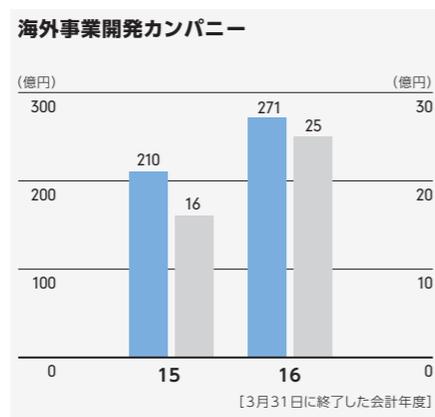
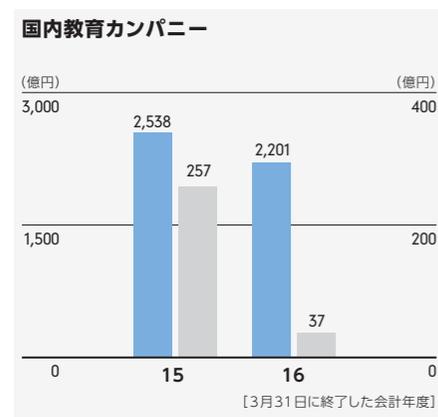
セグメント変更後

| | 2015 | 2016 |
|--------------|-----------------|-----------------|
| 売上高 | ¥463,264 | ¥444,190 |
| 国内教育カンパニー | 253,879 | 220,173 |
| 海外事業開発カンパニー | 21,006 | 27,114 |
| 介護・保育カンパニー | 87,271 | 94,966 |
| ベネッセUSAカンパニー | 57,906 | 57,341 |
| その他 | 43,200 | 44,594 |
| 営業利益 | 29,227 | 10,862 |
| 国内教育カンパニー | 25,775 | 3,734 |
| 海外事業開発カンパニー | 1,638 | 2,596 |
| 介護・保育カンパニー | 5,610 | 7,023 |
| ベネッセUSAカンパニー | 1,712 | 2,207 |
| その他 | 2,064 | 2,152 |
| 調整額 | △7,573 | △6,852 |

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。
2. 2016年3月期から、組織変更に伴い、セグメント区分の変更を行いました。
3. 各セグメントの営業利益は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

セグメント変更後

■ 売上高(左) ■ 営業利益(右)



事業データ

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 「進研ゼミ」4月会員数(国内+海外) | 4,180 | 4,300 | 4,470 | 4,600 | 4,680 | 4,870 | 4,670 | 4,570 | 3,770 | 3,680 |
| 国内会員数 | 3,910 | 3,960 | 4,040 | 4,080 | 4,030 | 4,090 | 3,850 | 3,650 | 2,710 | 2,430 |
| 高校講座 | 300 | 310 | 340 | 340 | 300 | 320 | 310 | 280 | 170 | 150 |
| 中学講座 | 750 | 750 | 770 | 760 | 740 | 780 | 730 | 690 | 450 | 390 |
| 小学講座 | 1,590 | 1,660 | 1,710 | 1,770 | 1,800 | 1,840 | 1,760 | 1,660 | 1,330 | 1,150 |
| こどもちゃれんじ | 1,270 | 1,240 | 1,220 | 1,210 | 1,180 | 1,150 | 1,050 | 1,020 | 760 | 740 |
| 海外会員数 | 270 | 340 | 430 | 520 | 650 | 780 | 820 | 920 | 1,060 | 1,250 |
| 中国 | | 100 | 150 | 220 | 340 | 480 | 510 | 600 | 730 | 930 |
| 台湾 | | 170 | 160 | 170 | 170 | 170 | 180 | 180 | 170 | 160 |
| 韓国 | | 70 | 120 | 130 | 140 | 130 | 130 | 140 | 160 | 150 |

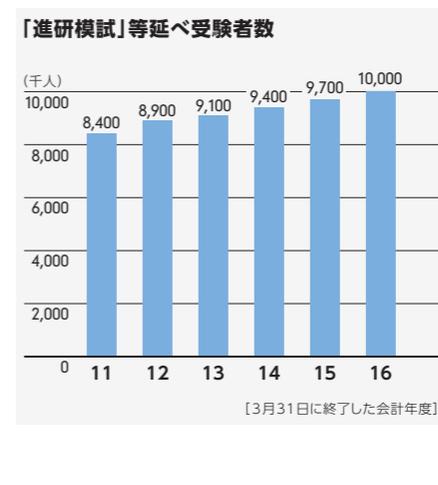
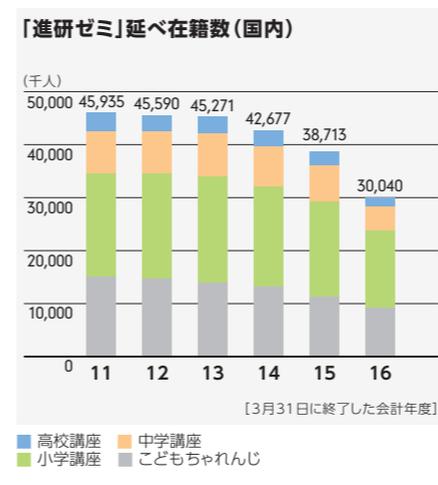
(注) 2014年4月以降の海外会員数には、ライセンス契約に基づく韓国での幼児向け通信教育講座の会員数を含みます。

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 「進研ゼミ」延べ在籍数(国内) | 44,683 | 43,413 | 43,900 | 45,512 | 45,935 | 45,590 | 45,271 | 42,677 | 38,713 | 30,040 |
| 高校講座 | 3,289 | 3,060 | 3,279 | 3,418 | 3,428 | 3,150 | 3,188 | 3,052 | 2,698 | 1,765 |
| 中学講座 | 8,315 | 7,903 | 7,967 | 8,113 | 7,923 | 7,925 | 8,058 | 7,583 | 6,838 | 4,416 |
| 小学講座 | 17,862 | 17,733 | 18,395 | 18,911 | 19,540 | 19,906 | 20,092 | 18,973 | 17,845 | 14,667 |
| こどもちゃれんじ | 15,216 | 14,716 | 14,257 | 15,068 | 15,042 | 14,608 | 13,931 | 13,067 | 11,330 | 9,189 |

(注) 1. 延べ在籍数は、各年4月から3月までの月次在籍数の累計です。
 2. 2011年3月期から、「こどもちゃれんじ」の延べ在籍数に「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数を含んでおり、2010年3月期の数値も遡って修正しています。
 なお2010年3月期及び2011年3月期における「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数はそれぞれ125万人、133万人です。

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 「進研模試」等延べ受験者数 | 7,000 | 7,300 | 7,700 | 8,100 | 8,400 | 8,900 | 9,100 | 9,400 | 9,700 | 10,000 |

(注) 「進研模試」等延べ受験者数は、過去に遡って「進研模試」「スタディーサポート」「進路マップ」等の受験者数を集計し直しています。



事業データ

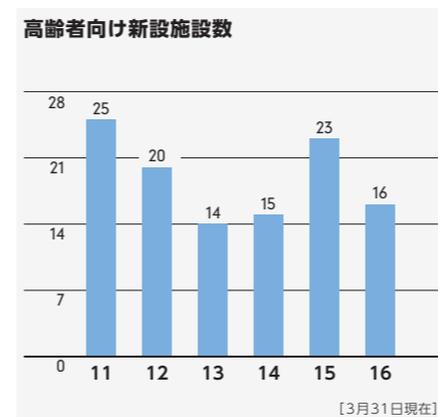
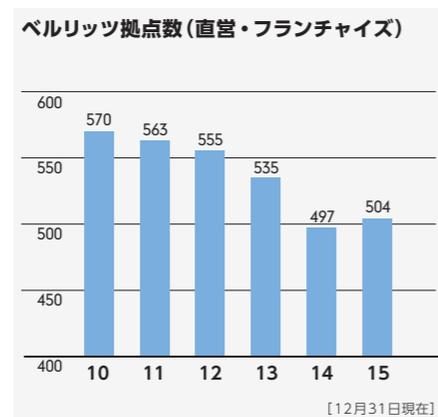
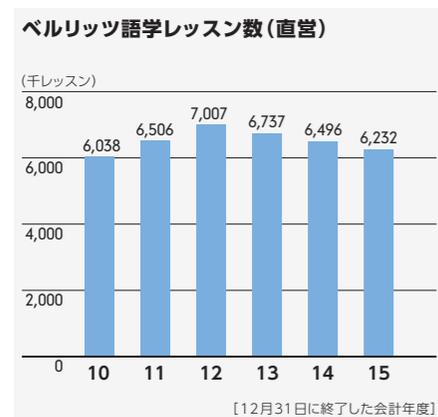
| 12月31日に終了した会計年度 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ベルリッツ語学レッスン数(直営) | 6,872 | 7,145 | 7,256 | 6,216 | 6,038 | 6,506 | 7,007 | 6,737 | 6,496 | 6,232 |
| 北米 | 970 | 966 | 906 | 756 | 740 | — | — | — | — | — |
| ラテンアメリカ | 1,400 | 1,462 | 1,453 | 1,174 | 1,214 | — | — | — | — | — |
| アメリカズ | — | — | — | — | 1,954 | 2,058 | 2,035 | 1,921 | 1,803 | 1,674 |
| ヨーロッパ | 2,538 | 2,647 | 2,844 | 2,649 | 2,453 | 2,727 | 3,177 | 3,093 | 3,006 | 2,931 |
| アジア | 1,962 | 2,068 | 2,051 | 1,636 | 1,630 | 1,720 | 1,793 | 1,723 | 1,685 | 1,626 |

(注) 1. 2011年8月にベルリッツ コーポレーションの子会社となったテレラング社において、顧客との契約期間終了時に未受講分を一括して語学レッスン数に含めておりましたが、同社の語学レッスン数を集計する管理基盤が整ったことから、2014年12月期から、契約期間終了時の未受講レッスンを上記ヨーロッパ、及び合計の語学レッスン数から除いて表示しており、2013年12月期の数値も遡って修正しています。
 なお、2014年12月期、及び2013年12月期から除いた同社の語学レッスン数は、それぞれ63千レッスン、及び100千レッスンです。
 2. 2011年12月期から、「北米」と「ラテンアメリカ」を合わせて「アメリカズ」へ変更しています。

| 12月31日現在 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ) | 542 | 557 | 561 | 567 | 570 | 563 | 555 | 535 | 497 | 504 |
| ベルリッツ(直営) | 382 | 385 | 380 | 379 | 375 | 374 | 370 | 345 | 307 | 305 |
| ベルリッツ(フランチャイズ) | 84 | 92 | 101 | 108 | 111 | 112 | 108 | 112 | 113 | 120 |
| ELS(直営) | 42 | 46 | 49 | 51 | 57 | 61 | 64 | 64 | 66 | 69 |
| ELS(フランチャイズ) | 34 | 34 | 31 | 29 | 27 | 16 | 13 | 14 | 11 | 10 |

| 3月31日現在 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 高齢者向けホーム及び住宅数 | 115 | 129 | 139 | 172 | 204 | 224 | 238 | 253 | 276 | 292 |
| アリア | 9 | 11 | 11 | 12 | 15 | 16 | 18 | 20 | 21 | 21 |
| くらら | 37 | 37 | 39 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 41 | 42 |
| グラニー&グランダ | 43 | 51 | 59 | 67 | 77 | 87 | 92 | 99 | 112 | 122 |
| まどか | 26 | 30 | 30 | 31 | 43 | 46 | 48 | 49 | 52 | 55 |
| ボンセジュール | — | — | — | 22 | 29 | 31 | 34 | 37 | 38 | 39 |
| こごち | — | — | — | — | — | 4 | 6 | 8 | 11 | 11 |
| リレ | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | 2 |
| 新施設数 | 9 | 14 | 10 | 11 | 25 | 20 | 14 | 15 | 23 | 16 |
| 承継施設数 | — | — | — | 22 | 7 | — | — | — | — | — |
| 既存施設入居率 | | | | | 95% | 95% | 94% | 95% | 94% | 93% |

(注) 1. 2012年4月1日付で、(株)ベネッセスタイルケアと(株)ボンセジュールは、(株)ベネッセスタイルケアを存続会社として合併しました。(株)ボンセジュールの決算日が2月末日であったため、2012年3月期以前の「ボンセジュール」「こごち」は、2月末日の数値を集計しています。
 2. 新施設数には、統廃合による減少施設数を含めています。



連結経営指標

3月31日に終了した会計年度

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 収益性: | | | | | | | | | | |
| 売上高営業利益率(%) | 8.8 | 9.1 | 9.5 | 9.3 | 10.4 | 8.0 | 8.5 | 7.7 | 6.3 | 2.4 |
| 売上高当期純利益率(%) | 5.1 | 4.0 | 2.6 | 5.4 | 5.0 | 3.9 | 4.7 | 4.3 | △2.3 | △1.8 |
| 自己資本当期純利益率(ROE)(%) | 9.5 | 7.8 | 5.9 | 12.9 | 11.3 | 8.7 | 10.9 | 9.7 | △5.3 | △4.5 |
| 総資産当期純利益率(ROA)(%) | 5.4 | 4.3 | 3.0 | 6.3 | 5.4 | 3.9 | 4.7 | 4.2 | △2.2 | △1.7 |
| 従業員1人当たり営業利益(千円) | 2,455 | 2,528 | 2,656 | 2,467 | 2,538 | 1,784 | 1,932 | 1,791 | 1,450 | 527 |
| 従業員1人当たり当期純利益(千円) | 1,430 | 1,120 | 725 | 1,424 | 1,219 | 864 | 1,071 | 996 | △531 | △398 |
| 従業員数(名) | 12,753 | 13,796 | 14,726 | 15,353 | 16,888 | 18,941 | 19,739 | 20,005 | 20,145 | 20,607 |

成長性:

| | | | | | | | | | | |
|-------------|------|-------|-------|-------|------|-------|------|------|-------|-------|
| 売上高増減率(%) | 6.2 | 8.4 | 7.3 | △1.5 | 1.5 | 2.6 | 6.2 | 3.6 | △0.7 | △4.1 |
| 営業利益増減率(%) | 10.2 | 11.4 | 12.2 | △3.2 | 13.1 | △21.2 | 12.9 | △6.1 | △18.4 | △62.8 |
| 当期純利益増減率(%) | 13.7 | △15.2 | △30.9 | 104.8 | △5.9 | △20.5 | 29.2 | △5.8 | — | — |

安全性:

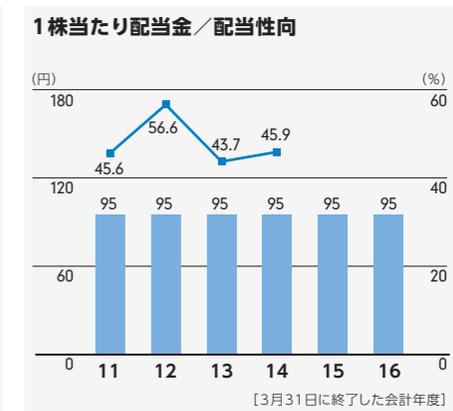
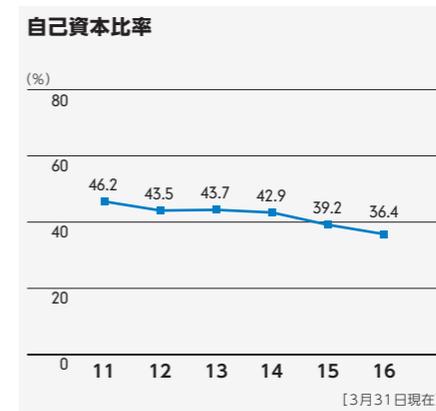
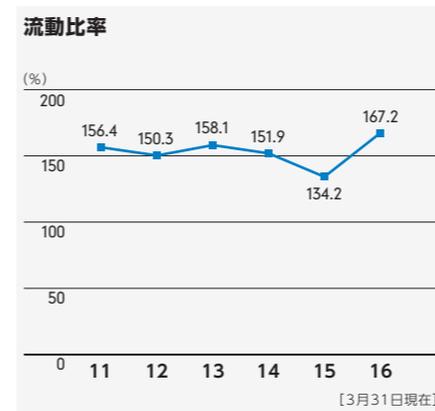
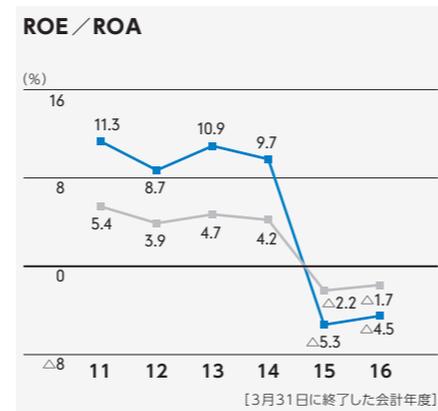
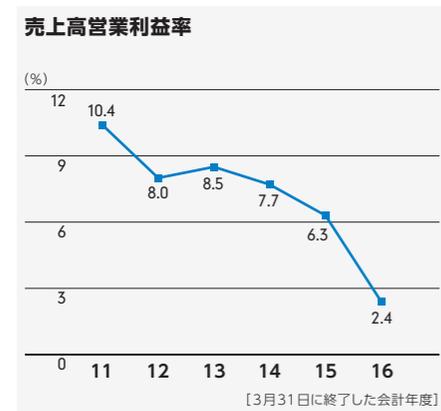
| | | | | | | | | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 流動比率(%) | 133.0 | 125.4 | 121.7 | 128.9 | 156.4 | 150.3 | 158.1 | 151.9 | 134.2 | 167.2 |
| 固定比率(%) | 89.0 | 94.2 | 96.9 | 96.3 | 89.0 | 104.1 | 102.0 | 104.5 | 121.1 | 129.0 |
| 自己資本比率(%) | 56.4 | 54.2 | 47.5 | 49.7 | 46.2 | 43.5 | 43.7 | 42.9 | 39.2 | 36.4 |
| 手元流動性(ヵ月) | 3.1 | 2.9 | 2.5 | 2.5 | 3.0 | 3.5 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.6 |
| 有利子負債比率(%) | 1.8 | 1.2 | 1.6 | 2.4 | 9.0 | 19.7 | 25.0 | 27.5 | 33.9 | 46.4 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 98.2 | 848.4 | 697.5 | 597.2 | 504.4 | 118.0 | 44.5 | 25.6 | 12.3 | 3.5 |

1株当たり情報:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| 当期純利益又は当期純損失(△)(円) | 177.86 | 151.54 | 106.98 | 221.65 | 208.47 | 167.79 | 217.54 | 206.79 | △111.30 | △85.37 |
| 配当金(円) | 85 | 90 | 90 | 90 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| 配当性向(%) | 47.8 | 59.4 | 84.1 | 40.6 | 45.6 | 56.6 | 43.7 | 45.9 | — | — |

(注) 1. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は、期中平均自己資本及び期中平均総資産に基づき算出しています。

2. 手元流動性=(期中平均現金+期中平均有価証券)÷月平均売上高
3. 有利子負債比率=期中平均有利子負債残高÷期中平均自己資本×100
4. インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷支払利息
5. 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)は、期中平均株式数に基づき算出しています。



国内教育

1. 事業概要

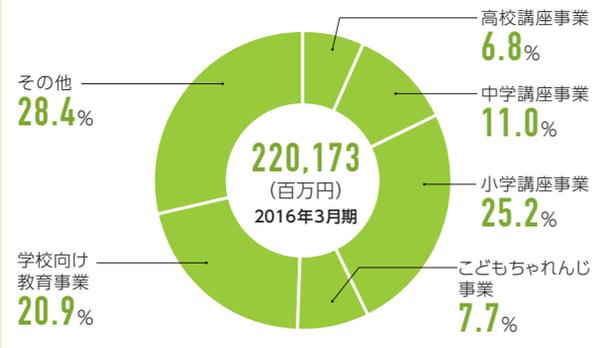
国内教育は、ベネッセグループ全体の売上高の49.6%を占める基幹事業です。主力商品である「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」は、幼児から高校生を対象とした通信教育講座で、対象人口の約12%が受講しています。紙の教材、タブレット端末をはじめとしたデジタル教材に、赤ペン先生などによる人のサポートを組み合わせることで、個別対応力や双方向性を高めることで、多様化、個別化する顧客ニーズにきめ細かく対応できる商品・サービスの開発を進めています。このほかにも、高校を対象とした、大学入試模擬試験「進研模試」、学習・進路指導教材「スタディーサポート」などを提供しています。また、子どもたちの学習スタイルやニーズの多様化に対応し、学習塾、幼児・小学生向け英語教材、及び子ども向け英語教室など、さまざまな教育サービスを提供しています。

事業別売上高内訳
(百万円)

| | 2015年 3月期 | 2016年 3月期 | 増減 | 増減率 (%) |
|------------|--------------|--------------|---------|------------|
| 高校講座事業 | 22,565 | 14,864 | △7,701 | △34.1 |
| 中学講座事業 | 37,975 | 24,328 | △13,647 | △35.9 |
| 小学講座事業 | 67,768 | 55,459 | △12,309 | △18.2 |
| こどもちゃれんじ事業 | 21,052 | 16,996 | △4,056 | △19.3 |
| 小計 | 149,363 | 111,648 | △37,714 | △25.3 |
| 学校向け教育事業 | 44,516 | 46,083 | 1,566 | 3.5 |
| その他 | 59,999 | 62,440 | 2,441 | 4.1 |
| 国内教育計 | 253,879 | 220,173 | △33,706 | △13.3 |

事業別売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。

事業別売上高構成比



「進研ゼミ」

「進研ゼミ」は、ベネッセコーポレーションが提供する通信教育講座です。家庭学習用教材で、学校の授業の予習・復習や受験対策など、会員は各自の目的に合わせて教材を利用することができます。「進研ゼミ」の教材と添削問題は、月に一度、会員の手元へ郵送で届けられます*。会員は、送られてきた課題を期限内に終え、添削指導を行う赤ペン先生に提出します。「進研ゼミ」の強みの一つは、会員一人ひとりに個別対応している点です。会員は、学校で使用している教科書や自分の学習ペース、学習レベル、地域、あるいは志望校に合わせて学習することが可能です。2016年4月には、「進研ゼミプラス」を開講し、紙教材とiPadを組み合わせたハイブリッドコースも選べるようになりました。「進研ゼミプラス」では、強みである個別対応と人によるサポートをより強化しています。

*2014年4月に開講した専用タブレット端末を中心に学習を進める「進研ゼミ小学講座 チャレンジタッチ」は内容が異なります。

「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」

| | 2016年4月 | | 2016年3月期 |
|----------|-------------|-------------|--------------------|
| | 会員数 (万人) | シェア* (%) | 1人当たりの 月平均単価(円) |
| 高校講座 | 15 | 4.2 | 8,422 |
| 中学講座 | 39 | 11.1 | 5,509 |
| 小学講座 | 115 | 17.8 | 3,781 |
| こどもちゃれんじ | 74 | 11.8 | 1,850 |
| 合計 | 243 | 12.3 | 3,717 |

*シェアは、対象人口に占める会員数の割合

「進研模試」

ベネッセコーポレーションでは、高校生を対象とした大学入試模擬試験「進研模試」を提供しています。また、このほかにも、生徒が最良の進路を選択するための進路支援教材「スタディーサポート」などを提供しており、全国の高校の約90%と取引があります。

2. 市場の動向

国内の年間出生数は1975年に200万人を割り込んで以来、減少傾向にあり、2015年はピーク時の約半分の100万人となりました。今後も少子化は進行し、年間出生数は年平均2%程度減少することが見込まれています。

少子化の一方、2014年度の校外学習市場は1兆4,941億円と2009年度並みの市場規模を維持しています。同市場の対象範囲には、学習塾・予備校や通信教育、家庭教師派遣、学習参考書などの補助教材、及び幼児教育などが

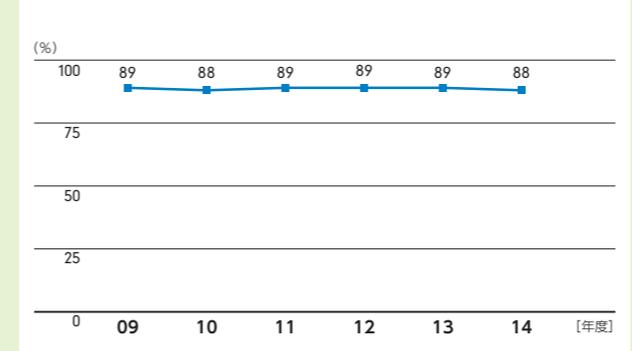
含まれます。

2014年度の通信教育(未就学児向け/小学生から高校生向け)の市場規模は1,697億円で、校外学習市場の11.4%を占めており、2009年度の1,931億円から12.1%減少しています。また、通信教育市場におけるベネッセのシェアは、2014年度に88%と高水準です。校外学習市場において62.8%を占める規模の大きな市場である学習塾・予備校の2014年度の市場規模は、2009年度比で微増となっています。



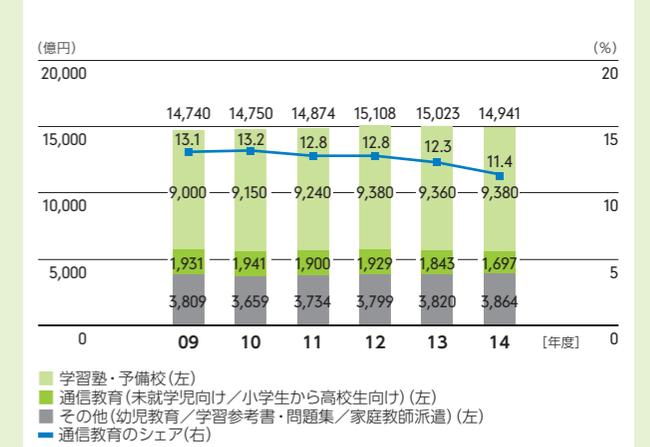
出所：2015年までは厚生労働省「人口動態統計」、2020年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(2012年1月推計)」

通信教育市場におけるベネッセのシェアの推移



注：通信教育市場は、未就学児向け、及び小学生から高校生向けの合算値
出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2015年版」をもとに当社算出、作成

校外学習市場の推移



出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2015年版」をもとに当社算出、作成

3. 2016年3月期の業績概況

国内教育の売上高は、2,201億7千3百万円と、前期比13.3%の増収となりました。

増収の主な要因は、お客様情報漏えい事故に伴い営業活動を自粛したことなどにより、主力の通信教育講座「進

研ゼミ」「こどもちゃれんじ」の2016年3月期の延べ在籍数が減少したことです。

営業利益は、コスト削減に伴う増益などがあったものの、減収による減益などにより、37億3千4百万円と、前期比85.5%の減益となりました。

FAQ (よくあるご質問)

Q1.

「進研ゼミ」の4月会員数と延べ在籍数の違いは？

A1.

4月会員数は、「進研ゼミ」の4月号教材を受け取った会員数で、延べ在籍数は、4月から翌年3月までの間に「進研ゼミ」の教材を受け取った会員数の累計です。

Q2.

「進研ゼミ」の高校講座の会員数が中学講座に比べて大幅に減少するのはなぜ？

A2.

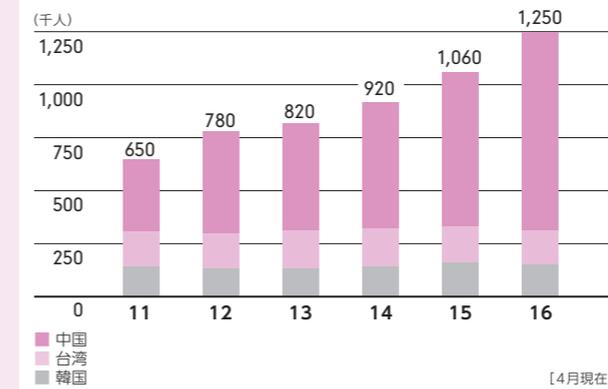
現在、日本における高校への進学率は約99%ですが、そのうち大学や短大に進学する生徒はほぼ半数(約55%)です。このため、大学受験に備えて「進研ゼミ」を受講する高校生の数も、高校受験をする中学生に比べて、大幅に減少します。

海外事業開発

1. 事業概要

海外事業開発は、ベネッセグループ全体の売上高の6.1%を占めています。現在、中国、台湾で幼児向けを中心とした通信教育事業を行っており、順調に会員数を伸ばしています。2016年4月時点の海外通信教育講座の会員数は、中国93万人、台湾16万人、韓国15万人(ライセンス契約)で、合計125万人です。

海外4月会員数



*2014年4月以降の海外会員数にはライセンス契約に基づく韓国での幼児向け通信教育講座の会員数を含みます。

2. 市場の動向

中国の2014年の出生数*は1,690万人と、日本の同年の出生数(100万人)の約17倍という巨大な市場です。また、2016年より1979年から続いた人口抑制の国策「一人っ子政策」は正式に廃止されることとなりました。この決定により中国の年間出生数は増加するとみられています。

*出所: 総務省統計局「世界の統計2016」

3. 2016年3月期の業績概況

海外事業開発の連結売上高は、271億1千4百万円と、前期比29.1%の増収となりました。増収の主な要因は、中国で通信教育講座の延べ在籍数が増加したことです。営業利益は、インドネシアでの事業への投資による費用の増加などがあったものの、増収による増益などにより、25億9千6百万円と、前期比58.5%の増益となりました。

FAQ (よくあるご質問)

*文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

Q1.

中国で展開している講座の対象年齢と単価は？

A1.

中国では、0歳から8歳(小学2年生)までを対象とした講座を展開しており、単価は約125元/月です。また、2016年4月時点における中国での会員数は、0歳から8歳までの合計で93万人です。

Q2.

中国での事業はベネッセ単独で展開？

A2.

ベネッセは、2006年度より、日本で展開する幼児向け通信教育講座「こどもちゃれんじ」の中国版にあたる「楽智小天地」の事業展開を行ってきました。「楽智小天地」は、現地パートナーである中国福利会傘下の中国中福会出版社にてライセンス出版をしています。

1. 事業概要

介護・保育は、ベネッセグループ全体の売上高の21.4%を占め、国内教育に次ぐ第二の基幹事業です。ベネッセスタイルケアで入居介護サービス事業(高齢者向けホーム及びサービス付き高齢者向け住宅の運営)、在宅介護サービス事業、保育園・学童運営事業などを、また、ベネッセMCMで看護師及び介護職の人材紹介派遣事業を行っています。

高齢者向けホーム及びサービス付き高齢者向け住宅

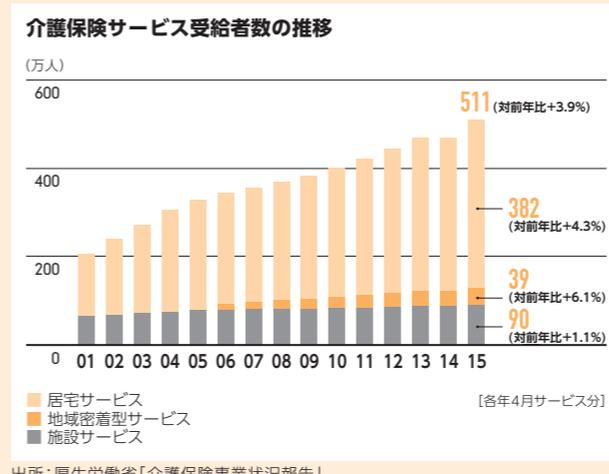
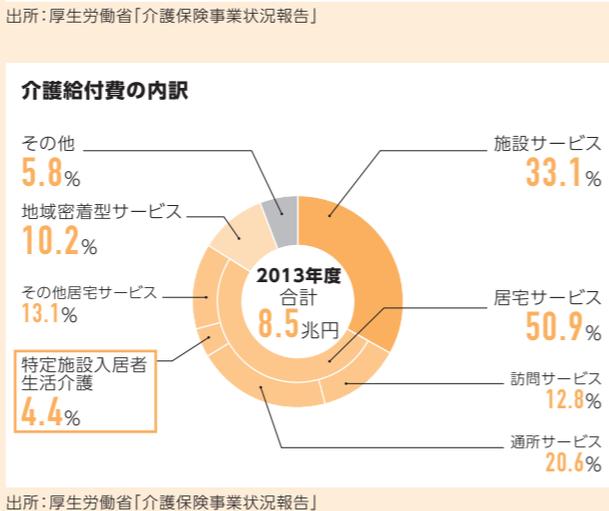
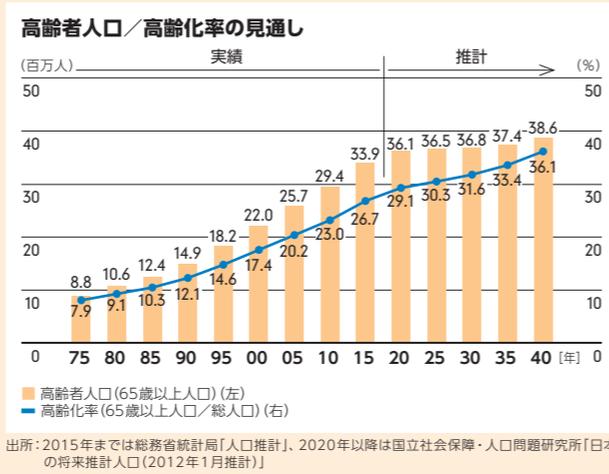
ベネッセのホームでは、入居された高齢者の食事などの介護や日々の生活に必要な支援を行っており、介護保険の認可を受けている特定施設入居者生活介護を中心に運営しています。また、ベネッセでは、価格帯やサービス内容がそれぞれ異なる7つのシリーズを展開し、お客様の幅広いニーズに対応しています。

2. 市場の動向

65歳以上の高齢者が全人口に占める割合*1は、2015年時点で対前年比0.7ポイント増加の26.7%と高齢化が急速に進行しています。この傾向は続き、2025年には高齢化率が30%を超える見込みです。

また、高齢化の進行に伴い、介護を必要とする方も増加を続けており、高齢者の介護問題を解決するために、2000年に社会保険方式を採用した介護保険制度が施行されました。以降、国内の介護市場*2は急速に拡大しており、2013年度の介護給付費は、対前年度比4.7%増加して8.5兆円、2015年4月時点の介護保険サービス受給者数は、対前年比19万人、3.9%増加の511万人となりました。

*1 出所:総務省統計局「人口推計(2015年10月1日現在)」
*2 出所:厚生労働省「介護保険事業状況報告」



3. 2016年3月期の業績概況

介護・保育の連結売上高は、949億6千6百万円と、前期比8.8%の増収となりました。増収の主な要因は、介護保険改定による減収があったものの、高齢者向けホーム及び住宅数を前期比16ヵ所拡大し、入居者数が順調に増加したことです。営業利益は、介護保険改定による減収などがあったものの、増収による増益などにより、70億2千3百万円と、前期比25.2%の増益となりました。

FAQ (よくあるご質問)

*文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

Q1.

ベネッセの運営するホームは自社で保有しているものですか?

A1.

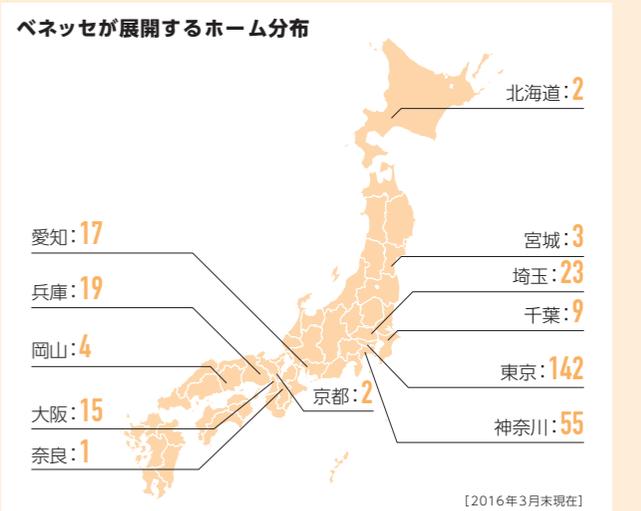
ほとんどのホームはリース物件です。2016年3月末時点で、自社で土地又は建物を保有するホームは22あり、全292ホームのうちの8%です。

Q2.

ベネッセのホームは国内のどの地域で展開されているのですか?

A2.

首都圏を中心に需要の高い地域でホームを展開しています。2016年3月末時点で、首都圏のホーム数は229あり、全体の78%を占めています。そのほかに関西や東海地区などの大都市でも展開しています。



Q3.

保育園や学童の運営は行っていますか?

A3.

1994年に保育事業を開始し、最初の保育園を開設して以降、順次園の数を増やしてきました。また、2014年には学童事業を開始しました。2016年4月時点で保育園45ヵ所、学童10ヵ所を運営しています。

ベネッセUSA

1. 事業概要

ベネッセUSAは、ベネッセグループ全体の売上高の12.9%を占めています。米国子会社のベルリッツ コーポレーションは、世界70以上の国と地域に504のランゲージセンターを有する世界最大級の語学・グローバル人材育成企業です。

ベルリッツ 地域別拠点数

| 地域 | ベルリッツ | ELS | 合計 |
|-------|-------|-----|-----|
| アメリカズ | 135 | 66 | 201 |
| ヨーロッパ | 205 | 5 | 210 |
| アジア | 85 | 8 | 93 |
| 合計 | 425 | 79 | 504 |

*フランチャイズを含みます。
*ベルリッツ・ジャパン(株)の拠点数も含みます。 [2015年12月末現在]

2. 市場の動向

2015年の世界の語学学習市場*1は541億米ドルと対2013年比3.9%減少しました。インターネットなどの技術を活用した低価格の商品・サービスの利用が進んでいることを背景に総額は徐々に減少しています。

一方、世界の留学生市場*2は、2011年に304万人であった留学生数が2024年には385万人と、中国、インド、及びその他新興国からの留学生の増加を背景に年率1.8%増での成長が見込まれています。

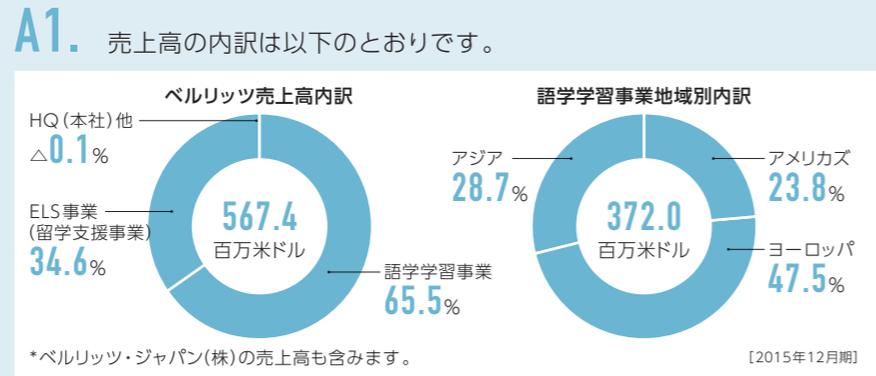
*1 出所: Ambient Insight [The 2015-2020 Worldwide Digital English Language Learning Market]
*2 出所: Education intelligence, British Council [The Future of the World's Mobile Students to 2024]

3. 2016年3月期の業績概況

ベネッセUSAの連結売上高は、573億4千1百万円と、前期比1.0%の減収となりました。減収の主な要因は、為替換算時のマイナス影響や、ELS事業(留学支援事業)の減収です。営業利益は、事業構造の改善による人件費の減少などにより、22億7百万円と、前期比28.9%の増益となりました。

FAQ (よくあるご質問)

Q1. ベルリッツの売上高の内訳は?



Q2. 地域別のレッスン数は?

A2. ベルリッツ直営拠点のレッスン数の地域別構成は以下のとおりです。

| 地域 | 2014年12月期 | 2015年12月期 | 増減率 |
|-------|-----------|-----------|-------|
| アメリカズ | 1,803 | 1,674 | △7.2% |
| ヨーロッパ | 3,006 | 2,931 | △2.5% |
| アジア | 1,685 | 1,626 | △3.5% |
| 合計 | 6,496 | 6,232 | △4.0% |

*ベルリッツ・ジャパン(株)のレッスン数も含みます。

発行済株式総数:
102,453,453株

上場日:
1995年10月26日

上場証券取引所(普通株式):
東京証券取引所 市場第一部

証券コード:
9783

ISINコード:
JP3835620000

単元株式数:
100株

会計監査人:
有限責任監査法人トーマツ

株主名簿管理人:
三菱UFJ信託銀行株式会社

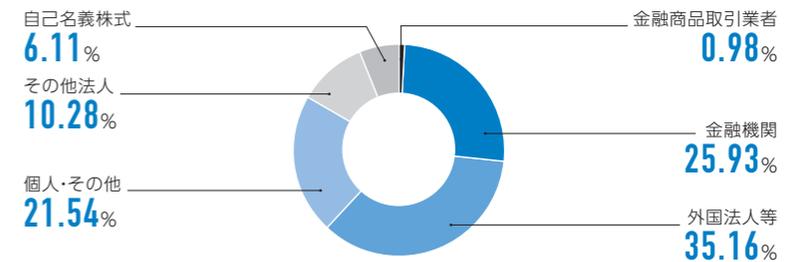
株主数:
45,029名

大株主(上位10名):

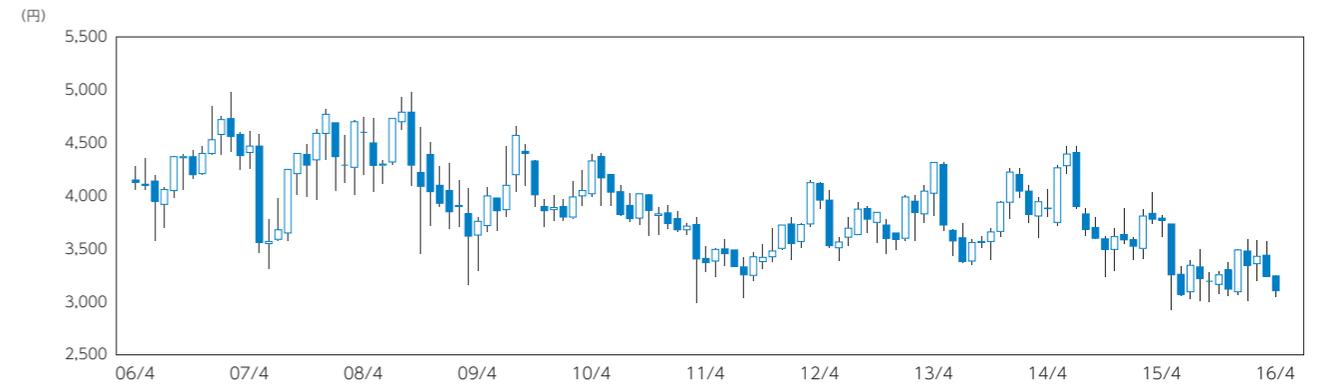
| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|------------------------------|---------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行(株) | 9,433 | 9.80 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) | 9,414 | 9.78 |
| イーエフユー インベストメント リミテッド | 7,858 | 8.16 |
| (公財)福武財団 | 5,008 | 5.20 |
| ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー | 4,543 | 4.72 |
| (株)中国銀行 | 2,787 | 2.89 |
| ジエーピー モルガン チェース バンク | 2,758 | 2.86 |
| 福武純子 | 2,155 | 2.24 |
| (株)南方ホールディングス | 1,836 | 1.90 |
| 福武信子 | 1,769 | 1.83 |

(注)1. 日本マスタートラスト信託銀行(株)の持株数には、福武英明氏が代表を務める資産管理及び投資活動目的の法人であるイーエフユー インベストメント リミテッドが信託財産として拠出している当社株式6,809千株(持株比率7.07%)を含み、委託された信託財産の議決権行使に関する指図者は、イーエフユー インベストメント リミテッドです。
2. 当社は自己株式6,264千株を保有しています。当該株式には議決権がないため上記大株主からは除外するとともに、持株比率の算出についても、当該株式数を控除しています。

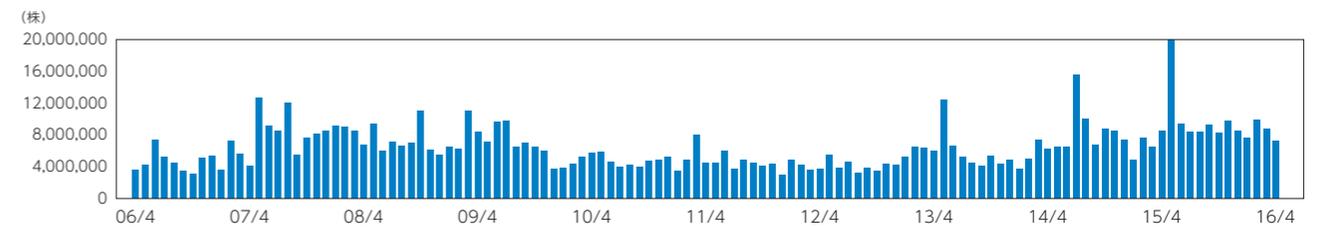
所有者別株式分布状況:



株価推移:



出来高:



*2013年7月16日までは、大阪証券取引所における株価、出来高。2013年7月16日付で東京証券取引所と大阪証券取引所が統合したことに伴い、同日以降は、東京証券取引所における株価、出来高。

会社情報

会社概要： (2016年3月31日現在)

社名(商号)
株式会社ベネッセホールディングス
(英文社名)Benesse Holdings, Inc.

設立
1955年1月28日

本社所在地
〒700-0807 岡山市北区南方3-7-17
TEL:086-225-1165(代表)

代表者
代表取締役社長 福原 賢一
(2016年6月25日現在)

従業員数
連結20,607人

資本金
13,600百万円

決算日:
3月31日

役員一覧： (2016年6月25日現在)

取締役
代表取締役社長 福原 賢一
代表取締役副社長 小林 仁
取締役会長*1*3 岩田 真二郎
取締役 滝山 真也
取締役*1*3 辻村 清行
取締役*1 福武 英明
取締役*1*3 安田 隆二
取締役*1*3 栗山 信雄
取締役*1*3 安達 保

監査役
常勤監査役 松本 芳範
常勤監査役 桜木 君枝
監査役*2*3 和田 朝治
監査役*2 出雲 栄一

*1 社外取締役
*2 社外監査役
*3 独立役員

連結子会社一覧： (2016年3月31日現在)

| 名称 | 資本金又は出資金 (百万円) | 議決権の 所有割合(%) | 主な事業内容 |
|-----------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------------|
| (株)ベネッセコーポレーション | 3,000 | 100.0 | 校外学習事業、学校向け教育事業、出版事業、通信販売事業 |
| (株)アップ | 1,667 | 100.0 | 進学指導、科学実験教室、英会話指導などの教室運営 |
| (株)東京個別指導学院 | 642 | 61.9 | 個別指導教育を中心とした学習塾事業 |
| (株)ベネッセi-キャリア | 261 | 51.0 | 大学生・社会人向けキャリア教育、キャリア形成支援サービス |
| (株)進研アド | 65 | 100.0 | 高等教育機関専門の広告事業 |
| (株)岡山ランゲージセンター | 50 | 100.0 | 語学教育事業 |
| (株)プランデット | 40 | 100.0 | 学習教材の企画、編集 |
| (株)サイマル・インターナショナル | 40 | 100.0 | 通訳、翻訳、語学教育事業 |
| (株)ミネルヴァインテリジェンス | 11 | 100.0 | こども英会話教室の運営 |
| (株)ラーズ | 10 | 100.0 | 学習教材の製作、販売 |
| (株)お茶の水ゼミナール | 10 | 100.0*1 | 高校生向け予備校事業 |
| (株)ベネッセ音楽出版 | 10 | 100.0 | 著作権管理 |
| (株)東京教育研 | 10 | 100.0 | 難関大学受験指導専門の学習塾事業 |
| BENESSE GCA PTY LTD | 1,250千豪ドル | 100.0 | オーストラリアへの留学支援事業 |
| 倍楽生商貿(中国)有限公司 | 125,000千人民币元 | 100.0 | 幼児向け通信教育事業 |
| (株)ベネッセスタイルケア | 100 | 100.0 | 高齢者介護サービス事業、保育事業 |
| (株)ベネッセシニアサポート | 100 | 100.0*2 | 介護相談サービス事業 |
| (株)ベネッセパレット | 100 | 80.0*3 | 高齢者向け配食サービス事業 |
| (株)ベネッセMCM | 80 | 100.0*2 | 看護師及び介護職の人材紹介派遣業 |
| Berlitz Corporation | 1,005千米ドル | 100.0 | 語学教育事業、グローバル人材教育事業、留学支援事業 |
| (株)TMJ | 300 | 60.0 | テレマーケティング事業 |
| (株)ベネッセインフォシエル | 150 | 70.0 | 情報システムの保守運用事業、情報処理サービス業 |
| (株)ベネッセビジネスメイト | 50 | 100.0*4 | 総務経理業務代行、アウトソーシング事業 |
| (株)直島文化村 | 20 | 100.0 | ホテル事業 |
| (株)ベネッセ・ベースコム | 20 | 100.0 | 学習教材、ソフトウェアの製作、販売業務サポート、発送管理代行 |
| (株)ベネッセ・インシュアランス・サービス | 20 | 94.0*5 | 保険代理業 |
| Benesse Hong Kong Co., Ltd. | 3,600千香港ドル | 100.0 | 教具、玩具生産、仕入、貿易業務 |

(注) その他15社の連結子会社があります。

*1 子会社を通しての50.0%の間接所有を含みます。

*2 子会社を通しての間接所有です。

*3 子会社を通しての80.0%の間接所有です。

*4 子会社を通しての4.0%の間接所有を含みます。

*5 子会社及び関連会社を通しての64.0%の間接所有を含みます。