

# DATA BOOK 2014

2014年3月期

## 目次

- 01 連結財務ハイライト
- 03 連結貸借対照表
- 07 連結損益計算書
- 09 連結キャッシュ・フロー計算書
- 11 連結セグメント情報
- 13 事業データ
- 15 連結経営指標
- 17 市場環境・事業概要
- 19 FAQ (よくあるご質問)
- 22 会社情報



# 連結財務ハイライト

3月31日に終了した会計年度

## 会計年度:

	2005	2006	2007
売上高	¥ 291,403	¥ 333,766	¥ 354,595
売上原価	139,672	165,346	175,218
販売費及び一般管理費	125,552	140,007	148,060
営業利益	26,177	28,412	31,316
税金等調整前当期純利益	25,798	27,746	32,339
法人税等合計	11,438	11,637	13,902
当期純利益	14,297	16,039	18,244
CAPEX	¥ 11,115	¥ 20,503	¥ 11,801
減価償却費及びのれんの償却額	7,511	9,774	9,928

## 1株当たり情報:

当期純利益	¥ 138.05	¥ 156.45	¥ 177.86
配当金	60	75	85

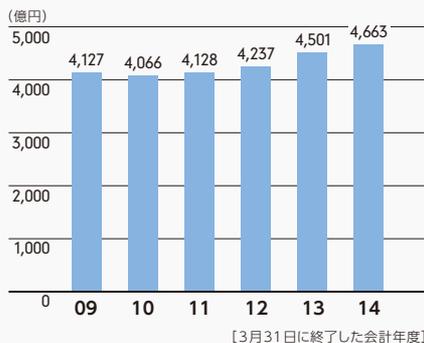
## 会計年度末:

総資産額	¥ 307,667	¥ 330,229	¥ 349,098
純資産額	174,710	186,292	197,302

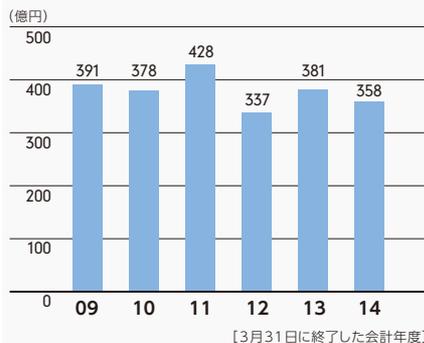
1株当たり純資産額	¥1,701.18	¥1,817.55	¥1,917.64
発行済株式総数(千株)	106,353	106,353	106,353

- (注) 1. 「売上原価」は、P.7~8の「売上原価」から「返品調整引当金戻入額」を減じ、「返品調整引当金繰入額」を加えています。  
 2. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数に基づき算出しています。  
 3. 2008年3月期以前の「CAPEX」には、差入保証金が含まれています。  
 4. 2008年3月期以前の「減価償却費及びのれんの償却額」には、営業外費用の減価償却費が含まれています。

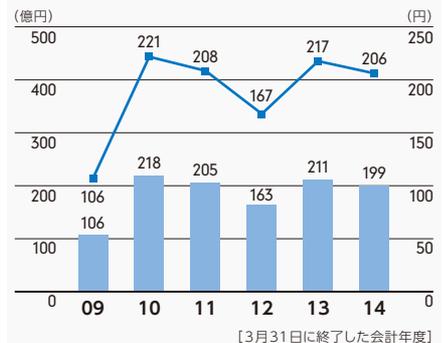
### 売上高



### 営業利益



### 当期純利益 / 1株当たり当期純利益



(百万円)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	¥ 384,514	¥ 412,711	¥ 406,602	¥ 412,828	¥ 423,706	¥ 450,182	¥ 466,399
	192,182	204,115	199,835	203,842	212,016	228,890	243,197
	157,449	169,469	168,877	166,118	177,892	183,146	187,371
	34,882	39,125	37,889	42,867	33,797	38,145	35,830
	31,006	29,983	38,615	36,669	34,055	38,245	32,908
	15,025	18,652	15,911	15,606	17,109	16,614	12,536
	15,462	10,678	21,874	20,586	16,369	21,147	19,930
	¥ 22,767	¥ 18,051	¥ 27,042	¥ 21,938	¥ 44,610	¥ 23,796	¥ 31,915
	11,829	13,456	13,028	13,738	14,183	16,957	17,367

(円)

	¥ 151.54	¥ 106.98	¥ 221.65	¥ 208.47	¥ 167.79	¥ 217.54	¥ 206.79
	90	90	90	95	95	95	95

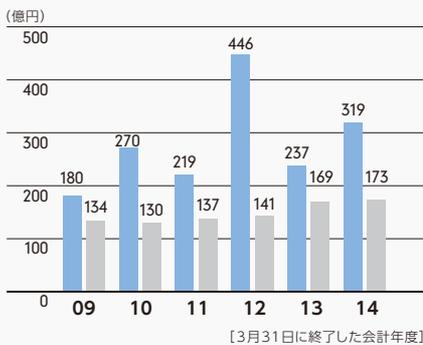
(百万円)

	¥ 366,584	¥ 343,128	¥ 356,153	¥ 405,119	¥ 432,080	¥ 460,259	¥ 487,594
	202,342	168,497	183,169	192,793	194,189	207,479	215,109

(円)

	¥1,949.30	¥1,646.83	¥1,792.80	¥1,893.72	¥1,933.52	¥2,071.24	¥2,173.58
	106,353	106,353	106,353	106,353	104,153	102,453	102,453

## CAPEX／減価償却費及びのれんの償却額

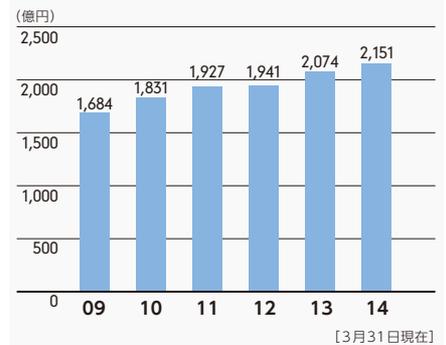


■ CAPEX  
■ 減価償却費及びのれんの償却額

## 総資産額



## 純資産額



# 連結貸借対照表

3月31日現在

	2005	2006	2007
<b>資産の部</b>			
<b>流動資産</b>	<b>¥158,150</b>	<b>¥150,884</b>	<b>¥173,566</b>
現金及び預金	46,612	35,843	40,293
受取手形及び売掛金	21,636	22,685	23,900
有価証券	54,367	43,465	44,366
たな卸資産	13,052	15,146	15,551
商品及び製品	—	—	—
仕掛品	—	—	—
原材料及び貯蔵品	—	—	—
繰延税金資産	2,769	4,801	5,137
未収入金	—	17,011	27,811
その他	21,276	13,703	18,452
貸倒引当金	△1,564	△1,773	△1,946
<b>固定資産</b>	<b>149,516</b>	<b>179,345</b>	<b>175,532</b>
有形固定資産	69,799	71,146	71,811
建物及び構築物	28,077	27,454	28,759
土地	33,674	34,290	34,710
リース資産	—	—	—
その他	8,047	9,401	8,341
無形固定資産	42,850	53,504	53,767
営業権	30,960	40,982	—
連結調整勘定	2,948	2,751	—
のれん	—	—	41,836
ソフトウェア	—	—	—
その他	8,941	9,770	11,931
投資その他の資産	36,866	54,693	49,953
投資有価証券	18,569	35,210	28,568
長期貸付金	—	—	—
前払年金費用	3,542	3,683	4,012
退職給付に係る資産	—	—	—
繰延税金資産	2,186	527	1,235
その他	13,399	16,090	16,513
貸倒引当金	△119	△105	△376
投資損失引当金	△712	△712	—
<b>資産合計</b>	<b>¥307,667</b>	<b>¥330,229</b>	<b>¥349,098</b>

- (注) 1. 「流動資産」の「たな卸資産」に含めて表示していた「商品及び製品」「仕掛品」「原材料及び貯蔵品」は、2009年3月期から区分掲記しています。  
 2. 「流動資産」の「その他」に含めて表示していた「未収入金」は、総資産額の100分の5を超えたため、2006年3月期から区分掲記しています。  
 3. 「有形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「リース資産」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。  
 4. 「無形固定資産」の「営業権」及び「連結調整勘定」は、2007年3月期から「のれん」として表示しています。  
 5. 「無形固定資産」の「その他」に含めて表示していた「ソフトウェア」は、総資産額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記しています。  
 6. 「投資その他の資産」の「その他」に含めて表示していた「長期貸付金」は、総資産額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。

(百万円)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>¥175,899</b>	<b>¥179,850</b>	<b>¥179,687</b>	<b>¥233,544</b>	<b>¥230,014</b>	<b>¥248,663</b>	<b>¥262,779</b>
50,414	42,784	48,877	93,982	72,647	72,464	79,726
28,298	24,400	24,218	26,185	27,371	30,108	31,266
38,296	43,517	31,631	32,053	49,128	57,491	51,279
17,043	—	—	—	—	—	—
—	14,112	13,969	14,334	16,900	21,105	31,750
—	3,685	3,334	4,255	4,098	3,911	4,611
—	1,780	1,707	1,693	1,634	1,807	1,643
4,794	5,758	5,230	6,262	5,482	6,185	5,658
31,972	38,318	42,032	41,863	46,684	46,510	48,547
6,923	7,281	10,426	14,450	7,781	10,767	10,044
△1,843	△1,788	△1,740	△1,536	△1,715	△1,686	△1,750
<b>190,684</b>	<b>163,278</b>	<b>176,466</b>	<b>171,575</b>	<b>202,066</b>	<b>211,595</b>	<b>224,815</b>
72,606	74,609	75,994	75,122	91,105	97,765	107,440
28,598	29,223	29,016	28,223	31,675	31,166	31,527
35,046	36,092	36,106	35,985	38,126	37,326	38,319
—	—	—	2,133	12,597	19,893	28,008
8,961	9,293	10,871	8,780	8,705	9,378	9,584
59,066	29,895	42,500	43,535	55,330	54,970	58,031
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
44,848	13,157	18,537	15,620	23,452	20,233	19,325
—	—	22,405	26,545	27,639	30,642	35,098
14,217	16,737	1,557	1,369	4,238	4,094	3,607
59,011	58,773	57,970	52,917	55,630	58,859	59,343
33,057	29,374	25,101	16,756	16,497	19,072	18,040
—	—	—	4,536	4,837	4,780	4,490
4,340	4,461	4,442	4,383	4,236	3,816	—
—	—	—	—	—	—	1,376
2,333	4,391	3,260	6,099	6,848	7,347	9,969
19,508	20,818	25,259	21,226	23,279	23,907	25,526
△227	△272	△93	△84	△69	△65	△60
—	—	—	—	—	—	—
<b>¥366,584</b>	<b>¥343,128</b>	<b>¥356,153</b>	<b>¥405,119</b>	<b>¥432,080</b>	<b>¥460,259</b>	<b>¥487,594</b>

# 連結貸借対照表

3月31日現在

	2005	2006	2007
<b>負債の部</b>			
<b>流動負債</b>	<b>¥111,940</b>	<b>¥121,106</b>	<b>¥130,524</b>
支払手形及び買掛金	11,869	12,190	12,262
短期借入金	1,099	508	796
1年内返済予定の長期借入金	1,151	1,206	546
未払金	18,704	18,827	21,449
未払法人税等	8,438	5,778	9,232
前受金	59,040	69,215	71,097
添削料引当金	705	834	794
賞与引当金	3,949	4,149	4,921
役員賞与引当金	234	222	254
返品調整引当金	547	553	587
その他	6,199	7,618	8,582
<b>固定負債</b>	<b>20,790</b>	<b>22,512</b>	<b>21,271</b>
長期借入金	3,473	2,903	740
リース債務	—	—	—
受入居保証金	—	—	—
繰延税金負債	318	574	553
退職給付引当金	2,110	2,251	2,371
役員退職慰労引当金	1,482	1,459	1,467
退職給付に係る負債	—	—	—
その他	13,406	15,323	16,138
<b>負債合計</b>	<b>132,731</b>	<b>143,618</b>	<b>151,796</b>
<b>少数株主持分</b>	225	319	—
<b>資本の部</b>			
資本金	13,600	13,600	—
資本剰余金	29,359	29,358	—
利益剰余金	145,535	154,155	—
その他有価証券評価差額金	617	879	—
為替換算調整勘定	△5,375	△1,714	—
自己株式	△9,026	△9,985	—
<b>資本合計</b>	<b>174,710</b>	<b>186,292</b>	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>¥307,667</b>	<b>¥330,229</b>	—
<b>純資産の部</b>			
<b>株主資本</b>	—	—	<b>197,524</b>
資本金	—	—	13,600
資本剰余金	—	—	29,358
利益剰余金	—	—	164,004
自己株式	—	—	△9,439
<b>その他の包括利益累計額</b>	—	—	<b>△566</b>
その他有価証券評価差額金	—	—	786
為替換算調整勘定	—	—	△1,352
在外連結子会社年金債務調整額	—	—	—
退職給付に係る調整累計額	—	—	—
<b>新株予約権</b>	—	—	82
<b>少数株主持分</b>	—	—	261
<b>純資産合計</b>	—	—	<b>197,302</b>
<b>負債純資産合計</b>	—	—	<b>¥349,098</b>

(注) 1. 「資本の部」は、連結財務諸表規則の改正により2007年3月期から「純資産の部」として表示しています。

2. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「リース債務」は、負債及び純資産の合計額の100分の1を超えたため、2011年3月期から区分掲記しています。

3. 「固定負債」の「その他」に含めて表示していた「受入居保証金」は、負債及び純資産の合計額の100分の5を超えたため、2010年3月期から区分掲記しています。

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>¥140,276</b>	<b>¥147,825</b>	<b>¥139,389</b>	<b>¥149,289</b>	<b>¥153,001</b>	<b>¥157,291</b>	<b>¥172,943</b>
11,762	12,398	12,025	13,114	14,198	14,721	18,037
1,187	1,628	1,447	467	270	—	—
683	281	122	44	259	250	6,250
23,308	24,655	24,483	24,314	26,003	26,024	29,835
7,667	11,458	4,864	14,323	6,647	9,048	6,278
77,861	79,596	78,691	78,655	87,624	88,710	93,468
748	768	770	728	677	679	628
5,892	6,174	6,178	6,290	6,737	6,874	6,841
295	287	188	194	206	324	331
555	522	474	448	393	362	343
10,313	10,055	10,144	10,706	9,982	10,297	10,926
<b>23,965</b>	<b>26,806</b>	<b>33,593</b>	<b>63,036</b>	<b>84,889</b>	<b>95,488</b>	<b>99,541</b>
536	269	219	25,009	31,500	31,250	25,000
—	—	—	2,068	12,130	19,393	27,933
—	—	21,099	25,300	27,804	30,152	30,885
23	301	668	611	2,411	2,580	2,921
2,598	2,774	2,835	2,980	3,152	3,471	—
1,563	1,547	1,405	1,435	202	224	165
—	—	—	—	—	—	6,708
19,244	21,913	7,364	5,631	7,687	8,415	5,926
<b>164,242</b>	<b>174,631</b>	<b>172,983</b>	<b>212,326</b>	<b>237,890</b>	<b>252,780</b>	<b>272,484</b>
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
<b>200,522</b>	<b>169,746</b>	<b>181,803</b>	<b>194,255</b>	<b>195,976</b>	<b>207,886</b>	<b>214,907</b>
13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
29,358	29,358	29,358	29,381	29,358	29,358	29,358
170,337	152,239	165,372	177,342	176,863	182,935	193,679
△12,773	△25,451	△26,527	△26,067	△23,844	△18,007	△21,730
<b>△1,999</b>	<b>△6,860</b>	<b>△4,967</b>	<b>△7,212</b>	<b>△8,014</b>	<b>△6,538</b>	<b>△5,830</b>
△473	△1,634	88	△17	280	1,183	1,712
△1,526	△5,226	△5,056	△6,793	△7,855	△7,172	△5,456
—	—	—	△401	△440	△549	—
—	—	—	—	—	—	△2,086
304	551	667	683	683	458	141
3,514	5,059	5,667	5,065	5,543	5,671	5,891
<b>202,342</b>	<b>168,497</b>	<b>183,169</b>	<b>192,793</b>	<b>194,189</b>	<b>207,479</b>	<b>215,109</b>
<b>¥366,584</b>	<b>¥343,128</b>	<b>¥356,153</b>	<b>¥405,119</b>	<b>¥432,080</b>	<b>¥460,259</b>	<b>¥487,594</b>

# 連結損益計算書

3月31日に終了した会計年度

	2005	2006	2007
<b>売上高</b>	<b>¥291,403</b>	<b>¥333,766</b>	<b>¥354,595</b>
<b>売上原価</b>	<b>139,602</b>	<b>165,340</b>	<b>175,184</b>
返品調整引当金戻入額	478	547	553
返品調整引当金繰入額	547	553	587
<b>差引売上総利益</b>	<b>151,730</b>	<b>168,419</b>	<b>179,377</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>125,552</b>	<b>140,007</b>	<b>148,060</b>
ダイレクトメール費	25,566	27,309	27,157
広告宣伝費	11,460	14,835	13,819
運賃通信費	16,406	17,979	18,557
顧客管理費	11,488	11,951	10,892
給与及び手当	21,662	24,468	28,569
賞与引当金繰入額	2,255	2,216	2,739
役員賞与引当金繰入額	234	222	254
退職給付引当金繰入額	507	642	622
役員退職慰労引当金繰入額	206	168	194
貸倒引当金繰入額	537	978	1,030
その他	35,226	39,235	44,223
<b>営業利益</b>	<b>26,177</b>	<b>28,412</b>	<b>31,316</b>
<b>営業外収益</b>	<b>2,157</b>	<b>2,291</b>	<b>3,708</b>
受取利息	266	388	753
受取配当金	43	58	70
有価証券売却益	228	41	—
固定資産賃貸料	429	428	448
為替差益	—	499	138
投資有価証券売却益	—	—	—
投資事業組合運用益	—	—	—
持分法による投資利益	42	67	78
匿名組合投資収益	678	300	1,581
デリバティブ運用収益	—	—	—
その他	468	506	636
<b>営業外費用</b>	<b>863</b>	<b>1,275</b>	<b>1,745</b>
支払利息	226	191	327
固定資産賃貸費用	209	192	175
為替差損	6	—	—
デリバティブ運用損失	97	360	389
その他	323	530	852
<b>経常利益</b>	<b>27,471</b>	<b>29,429</b>	<b>33,279</b>
<b>特別利益</b>	<b>20</b>	<b>1,026</b>	<b>319</b>
固定資産売却益	20	78	254
子会社株式売却益	—	—	—
国庫補助金	—	—	—
役員退職慰労金引当金戻入益	—	—	65
再雇用助成金	—	900	—
段階取得に係る差益	—	—	—
事業譲渡益	—	—	—
新株予約権戻入益	—	—	—
持分変動利益	—	—	—
その他	—	47	—
<b>特別損失</b>	<b>1,693</b>	<b>2,709</b>	<b>1,260</b>
固定資産除売却損	644	654	475
固定資産圧縮損	—	—	—
のれん償却額	—	—	—
減損損失	333	222	246
投資有価証券評価損	37	29	308
在外連結子会社リストラクチャリング費用	678	621	—
事業整理損	—	1,084	201
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	—
システム開発中止に伴う損失	—	—	—
訴訟関連損失	—	—	—
子会社整理損	—	—	—
事業構造改善費用	—	—	—
その他	—	97	28
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>25,798</b>	<b>27,746</b>	<b>32,339</b>
<b>法人税等合計</b>	<b>11,438</b>	<b>11,637</b>	<b>13,902</b>
法人税、住民税及び事業税	12,334	11,697	14,830
法人税等調整額	△896	△59	△927
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>少数株主利益</b>	<b>62</b>	<b>69</b>	<b>192</b>
<b>当期純利益</b>	<b>¥ 14,297</b>	<b>¥ 16,039</b>	<b>¥ 18,244</b>

(注)「営業外収益」の「その他」に含めて表示していた「投資事業組合運用益」は、営業外収益の合計額の100分の10を超えたため、2013年3月期から区分掲記しています。

(百万円)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>¥384,514</b>	<b>¥412,711</b>	<b>¥406,602</b>	<b>¥412,828</b>	<b>¥423,706</b>	<b>¥450,182</b>	<b>¥466,399</b>
<b>192,214</b>	<b>204,148</b>	<b>199,883</b>	<b>203,868</b>	<b>212,071</b>	<b>228,921</b>	<b>243,217</b>
587	555	522	474	448	393	362
555	522	474	448	393	362	343
<b>192,331</b>	<b>208,595</b>	<b>206,766</b>	<b>208,986</b>	<b>211,690</b>	<b>221,292</b>	<b>223,201</b>
<b>157,449</b>	<b>169,469</b>	<b>168,877</b>	<b>166,118</b>	<b>177,892</b>	<b>183,146</b>	<b>187,371</b>
27,345	28,495	30,340	28,268	31,887	31,575	29,269
13,474	14,741	13,207	11,344	12,015	12,418	13,729
19,033	20,280	20,757	20,654	20,698	20,070	19,374
9,939	11,245	12,007	11,247	12,580	14,350	15,784
32,403	34,380	34,126	33,164	34,825	36,412	38,200
3,195	3,512	3,676	3,479	3,591	3,602	3,545
295	287	200	196	206	321	329
719	877	844	1,134	1,203	1,454	1,910
170	166	133	115	65	77	79
595	751	706	691	830	729	947
50,275	54,729	52,876	55,823	59,988	62,132	64,200
<b>34,882</b>	<b>39,125</b>	<b>37,889</b>	<b>42,867</b>	<b>33,797</b>	<b>38,145</b>	<b>35,830</b>
<b>3,404</b>	<b>3,219</b>	<b>2,367</b>	<b>3,012</b>	<b>1,917</b>	<b>3,451</b>	<b>2,481</b>
1,340	1,372	681	515	423	441	440
171	197	173	124	52	77	85
—	—	—	—	—	—	—
451	456	431	452	485	476	486
—	—	646	—	—	1,670	94
—	—	—	513	119	115	191
—	—	—	—	—	71	535
81	81	96	527	243	179	164
—	—	—	—	—	—	—
686	749	—	423	—	—	—
672	361	337	455	593	419	483
<b>2,366</b>	<b>3,069</b>	<b>1,091</b>	<b>1,176</b>	<b>1,017</b>	<b>2,601</b>	<b>3,095</b>
42	58	64	86	290	868	1,418
169	177	164	160	251	237	223
1,355	2,002	—	536	131	—	—
—	—	517	—	32	1,159	1,067
798	830	344	393	311	336	385
<b>35,920</b>	<b>39,276</b>	<b>39,165</b>	<b>44,703</b>	<b>34,698</b>	<b>38,995</b>	<b>35,216</b>
<b>196</b>	<b>2,848</b>	<b>1,294</b>	<b>223</b>	<b>550</b>	<b>273</b>	<b>1,998</b>
161	9	1	8	—	48	98
—	2,737	1,152	117	—	—	1,537
—	—	114	—	—	—	45
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	357	—	—
—	100	—	80	193	—	—
—	—	—	—	—	224	317
—	—	2	—	—	—	—
34	1	23	17	—	—	—
<b>5,109</b>	<b>12,141</b>	<b>1,843</b>	<b>8,256</b>	<b>1,192</b>	<b>1,023</b>	<b>4,306</b>
755	601	491	1,002	1,009	34	44
—	—	114	—	—	—	44
—	7,619	—	—	—	—	—
2,769	587	33	6,401	79	842	3,190
225	2,154	17	20	97	38	2
—	—	—	—	—	—	357
979	150	1,105	—	—	102	—
—	—	—	614	—	—	—
284	—	—	—	—	—	—
52	277	—	—	—	—	—
—	—	—	205	—	—	107
—	420	—	—	—	—	550
42	330	81	13	6	6	7
<b>31,006</b>	<b>29,983</b>	<b>38,615</b>	<b>36,669</b>	<b>34,055</b>	<b>38,245</b>	<b>32,908</b>
<b>15,025</b>	<b>18,652</b>	<b>15,911</b>	<b>15,606</b>	<b>17,109</b>	<b>16,614</b>	<b>12,536</b>
15,425	20,389	14,548	19,346	16,202	18,120	14,042
△400	△1,736	1,363	△3,740	906	△1,505	△1,506
—	—	—	<b>21,063</b>	<b>16,946</b>	<b>21,631</b>	<b>20,372</b>
<b>519</b>	<b>652</b>	<b>829</b>	<b>476</b>	<b>577</b>	<b>483</b>	<b>442</b>
<b>¥ 15,462</b>	<b>¥ 10,678</b>	<b>¥ 21,874</b>	<b>¥ 20,586</b>	<b>¥ 16,369</b>	<b>¥ 21,147</b>	<b>¥ 19,930</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書

3月31日に終了した会計年度	2005	2006	2007
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>¥ 28,427</b>	<b>¥ 17,448</b>	<b>¥ 28,240</b>
税金等調整前当期純利益	25,798	27,746	32,339
減価償却費	7,511	9,774	9,928
減損損失	333	222	246
のれん償却額	—	—	—
引当金の増減額(△は減少)	998	502	1,133
事業整理損失	—	1,084	201
子会社株式売却損益(△は益)	—	—	—
その他の損益(△は益)	35	△1,251	△1,898
売上債権の増減額(△は増加)	△2,623	△817	△1,000
たな卸資産の増減額(△は増加)	△868	△1,982	△485
未収入金の増減額(△は増加)	△2,054	△5,167	△5,336
仕入債務の増減額(△は減少)	1,390	258	△591
未払金の増減額(△は減少)	967	652	3,088
前受金の増減額(△は減少)	2,287	804	1,351
前払年金費用の増減額(△は増加)	△288	△141	△328
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	—	—
その他の資産、負債の増減額	4,613	418	924
<b>小計</b>	<b>38,102</b>	<b>32,104</b>	<b>39,574</b>
利息及び配当金の受取額	294	431	795
利息の支払額	△229	△191	△380
法人税等の支払額	△9,739	△14,896	△11,749
法人税等の還付額	—	—	—
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△22,523</b>	<b>△31,473</b>	<b>△11,223</b>
有価証券の取得による支出	△23,456	△34,654	△20,706
有価証券の売却による収入	19,624	36,355	28,055
有形固定資産の取得による支出	△6,687	△6,227	△5,519
有形固定資産の売却による収入	1,148	469	174
ソフトウェアの取得による支出	△3,298	△4,280	△5,680
投資有価証券の取得による支出	△10,783	△25,044	△8,539
投資有価証券の売却による収入	5,556	6,650	3,660
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	106
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	—
連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	△14	—
連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	—	—
子会社株式の取得による支出	—	—	—
子会社株式の売却による収入	—	25	—
子会社株式(持分)の追加取得による支出	△514	—	△128
営業譲受による収入	—	432	—
事業譲受による支出	—	—	—
事業譲渡による収入	—	—	—
吸収分割による支出	—	—	—
定期預金の純増減額(△は増加)	△593	△1,193	△6
その他	△3,518	△3,991	△2,638
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△10,733</b>	<b>△9,609</b>	<b>△10,629</b>
短期借入金の純増減額(△は減少)	44	△781	△4
長期借入れによる収入	—	—	—
長期借入金の返済による支出	△1,513	△1,307	△3,862
配当金の支払額	△5,253	△7,179	△8,201
ストックオプション権利行使による収入	—	425	470
自己株式の取得による支出	△4,367	△1,467	△8
子会社の自己株式の取得による支出	—	—	—
リース債務の返済による支出	—	—	—
その他	356	700	976
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>159</b>	<b>574</b>	<b>560</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>△4,669</b>	<b>△23,059</b>	<b>6,948</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>94,146</b>	<b>89,477</b>	<b>66,417</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>¥ 89,477</b>	<b>¥ 66,417</b>	<b>¥ 73,365</b>

(注) 「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示していた「長期借入れによる収入」及び「リース債務の返済による支出」は、重要性が増したため、2011年3月期から区分掲記しています。

(百万円)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
¥ 27,483	¥ 38,664	¥ 30,310	¥ 44,937	¥ 40,631	¥ 33,709	¥ 32,295
31,006	29,983	38,615	36,669	34,055	38,245	32,908
11,829	13,600	13,156	13,865	14,396	17,152	17,548
2,769	587	33	6,401	79	842	3,190
—	7,619	—	—	—	—	—
939	751	△340	263	484	363	△3,952
979	150	1,105	—	—	—	—
—	△2,737	△1,152	△117	—	—	△1,537
△410	2,247	407	538	604	549	415
△3,668	2,741	648	△2,348	△497	△1,990	456
△1,633	△2,671	△158	△1,375	△2,338	△4,013	△11,273
△9,485	△6,466	△3,315	△147	△4,963	205	△1,951
△495	817	△598	1,211	974	220	2,724
1,368	263	△195	△1,406	4,591	△1,450	2,846
6,519	3,819	817	976	7,876	△313	3,080
△328	△120	18	59	146	420	3,816
—	—	—	—	—	—	△3,446
—	—	—	—	—	—	5,772
4,064	3,184	1,675	5,105	4,975	2,325	△1,400
<b>43,455</b>	<b>53,770</b>	<b>50,717</b>	<b>59,695</b>	<b>60,385</b>	<b>52,558</b>	<b>49,199</b>
1,523	1,593	907	684	536	535	545
△42	△57	△64	△107	△297	△867	△1,421
△17,453	△16,642	△21,250	△15,335	△25,876	△18,518	△19,310
—	—	—	—	5,882	—	3,281
<b>△15,152</b>	<b>△5,217</b>	<b>△36,449</b>	<b>△14,632</b>	<b>△33,524</b>	<b>△23,012</b>	<b>△24,729</b>
△15,074	△66,034	△59,169	△73,627	△56,541	△74,464	△82,221
24,939	73,881	55,177	70,435	59,952	72,078	80,031
△5,727	△7,454	△5,350	△4,973	△5,610	△5,245	△8,434
227	37	4	53	15	849	1,650
△6,547	△6,083	△13,680	△11,768	△10,146	△8,802	△12,563
△14,688	△4,854	△2,965	△6,054	△6,363	△5,768	△3,997
9,580	3,878	5,034	11,565	4,498	1,316	2,047
—	—	—	—	—	—	—
△10,259	—	△5,725	—	—	—	△313
—	—	—	—	—	—	—
—	—	△1,000	—	—	—	△477
—	—	—	—	△10,683	—	—
—	4,470	—	229	—	—	—
—	—	—	—	△4,006	—	△302
—	—	—	—	—	—	—
—	△690	—	—	—	—	—
—	100	—	153	297	—	—
—	—	△1,681	—	—	—	—
△231	911	△2,510	2,953	△1,918	△1,449	1,775
2,629	△3,378	△4,581	△3,599	△3,018	△1,525	△1,923
<b>△13,825</b>	<b>△23,261</b>	<b>△11,711</b>	<b>12,923</b>	<b>△11,254</b>	<b>△11,270</b>	<b>△14,514</b>
391	440	△722	△970	△197	△269	—
—	—	—	25,019	5,000	—	—
△828	△668	△280	△304	△44	△259	△250
△9,199	△9,065	△8,888	△9,125	△9,315	△9,234	△9,185
294	408	337	499	—	—	—
△3,696	△13,264	△1,514	△18	△5,339	△2	△3,723
△560	△668	△0	△1,117	△0	—	—
—	—	—	△799	△1,089	△1,262	△1,431
△224	△443	△642	△258	△267	△242	75
△94	△4,380	443	△1,712	△601	1,433	2,982
<b>△1,587</b>	<b>5,803</b>	<b>△17,406</b>	<b>41,516</b>	<b>△4,748</b>	<b>859</b>	<b>△3,966</b>
73,365	71,777	77,581	60,174	101,691	96,942	97,802
¥ 71,777	¥ 77,581	¥ 60,174	¥ 101,691	¥ 96,942	¥ 97,802	¥ 93,835

# 連結セグメント情報

2011年3月期から、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用することに伴い、セグメントを変更しました。2009年3月期、2010年3月期の数値は、新セグメントに合わせて組み替えたものです。

## セグメント変更前

3月31日に終了した会計年度	2005	2006	2007
<b>売上高</b>	<b>¥291,403</b>	<b>¥333,766</b>	<b>¥354,595</b>
教育事業グループ	183,442	198,664	208,833
Women & Family (ウィミン アンド ファミリー)カンパニー	18,247	20,833	23,450
Senior(シニア)カンパニー	22,812	27,402	32,053
語学カンパニー	46,982	51,535	59,164
アビバ事業	-	13,915	10,325
その他事業	19,917	21,414	20,768
<b>営業利益(損失)</b>	<b>26,177</b>	<b>28,412</b>	<b>31,316</b>
教育事業グループ	28,905	29,714	30,611
Women & Family (ウィミン アンド ファミリー)カンパニー	286	132	1,373
Senior(シニア)カンパニー	2,003	1,909	2,540
語学カンパニー	△782	2,545	4,670
アビバ事業	-	△1,564	△1,182
その他事業	1,742	1,349	429
消去又は全社	△5,978	△5,674	△7,125

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。  
 2. 2006年3月期から、Women & Family(ウィミン アンド ファミリー)カンパニーは、LTV(ライフタイムバリュー)カンパニーにセグメント名を変更しましたが、2009年3月期から、Women & Family(ウィミン アンド ファミリー)カンパニーにセグメント名を再変更しました。なお、2006年3月期から2008年3月期のLTV(ライフタイムバリュー)カンパニーの数値は、Women & Family(ウィミン アンド ファミリー)カンパニーに表示されています。

## セグメント変更後

### 売上高

- 国内教育事業領域
- 海外教育事業領域
- 生活事業領域
- シニア・介護事業領域
- 語学・グローバル人材教育事業領域
- その他

### 営業利益(損失)

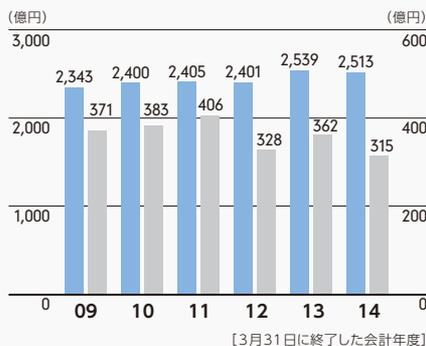
- 国内教育事業領域
- 海外教育事業領域
- 生活事業領域
- シニア・介護事業領域
- 語学・グローバル人材教育事業領域
- その他
- 調整額

(注) 1. セグメントの売上高は、外部顧客に対する売上高であり、セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいません。

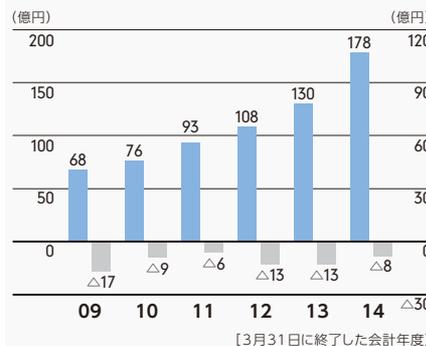
## セグメント変更後

■ 売上高(左) ■ 営業利益/損失(右)

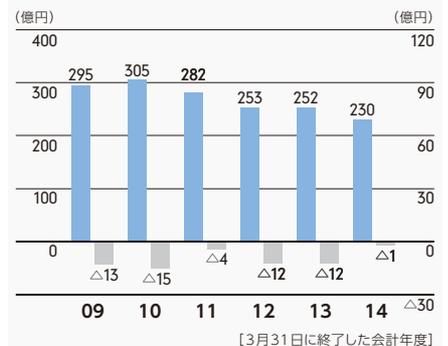
### 国内教育事業領域



### 海外教育事業領域



### 生活事業領域



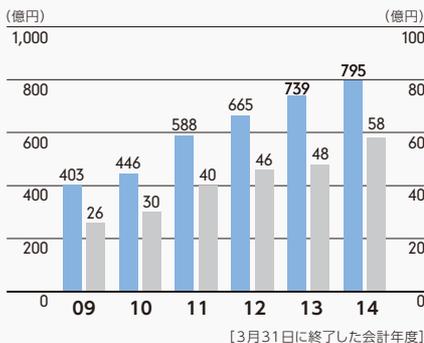
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>¥384,514</b>	<b>¥412,711</b>	<b>¥406,602</b>				
221,742	244,525	250,439				
25,635	26,408	27,423				
37,130	40,354	44,612				
67,817	68,394	53,879				
9,669	8,147	6,086				
22,518	24,881	24,160				
<b>34,882</b>	<b>39,125</b>	<b>37,889</b>				
32,513	40,011	43,548				
1,175	△778	△1,150				
2,663	2,635	3,009				
6,351	3,998	236				
△665	246	293				
△764	△309	522				
△6,391	△6,678	△8,569				

3. 2005年4月1日付で(株)アビバジャパンより営業を譲り受け、連結子会社(株)アビバとしてパソコン教室事業を開始しました。これに伴い2006年3月期からアビバ事業として数値を記載しています。なお、当社は、(株)アビバ株式のすべてを2010年3月にスリープグループ(株)に譲渡しました。
4. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。
5. 2006年3月期に営業費用の配賦基準を変更しました。2005年3月期の数値は新基準により修正再表示しています。

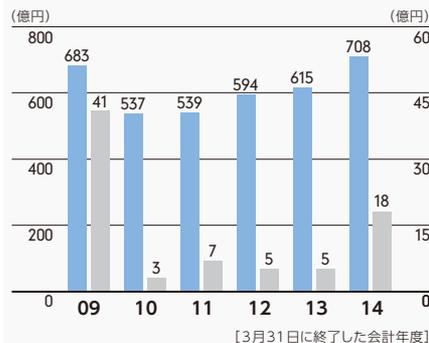
	<b>¥412,711</b>	<b>¥406,602</b>	<b>¥412,828</b>	<b>¥423,706</b>	<b>¥450,182</b>	<b>¥466,399</b>
	234,304	240,011	240,576	240,178	253,902	251,342
	6,855	7,670	9,394	10,830	13,041	17,818
	29,531	30,587	28,260	25,337	25,269	23,095
	40,354	44,612	58,897	66,539	73,907	79,598
	68,353	53,794	53,989	59,427	61,547	70,830
	33,311	29,926	21,709	21,392	22,515	23,713
	<b>39,125</b>	<b>37,889</b>	<b>42,867</b>	<b>33,797</b>	<b>38,145</b>	<b>35,830</b>
	37,115	38,380	40,619	32,857	36,287	31,504
	△1,748	△983	△691	△1,343	△1,361	△878
	△1,390	△1,524	△473	△1,277	△1,253	△157
	2,634	3,009	4,078	4,668	4,897	5,869
	4,166	313	767	543	568	1,850
	814	1,212	952	979	1,887	1,084
	△2,465	△2,518	△2,385	△2,631	△2,880	△3,441

2. 各セグメントの営業利益(損失)は、消去又は全社費用を控除する前の数値です。

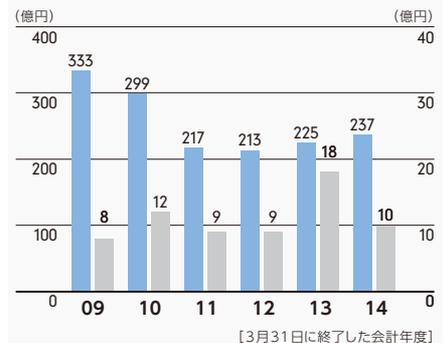
## シニア・介護事業領域



## 語学・グローバル人材教育事業領域



## その他



# 事業データ

	2005	2006	2007
<b>「進研ゼミ」4月会員数(国内+海外)</b>	<b>4,210</b>	<b>4,260</b>	<b>4,180</b>
<b>国内会員数</b>	<b>4,010</b>	<b>4,050</b>	<b>3,910</b>
高校講座	310	330	300
中学講座	790	800	750
小学講座	1,560	1,610	1,590
こどもちゃれんじ	1,350	1,310	1,270
<b>海外会員数</b>	<b>200</b>	<b>210</b>	<b>270</b>

(注) 2014年4月の海外会員数には、ライセンス契約に基づく韓国での幼児向け通信教育講座の会員数を含みます。

3月31日に終了した会計年度	2005	2006	2007
<b>「進研ゼミ」延べ在籍数(国内)</b>	<b>43,304</b>	<b>44,945</b>	<b>44,683</b>
高校講座	3,065	3,232	3,289
中学講座	7,600	8,376	8,315
小学講座	16,205	17,623	17,862
こどもちゃれんじ	16,432	15,712	15,216

(注) 1. 延べ在籍数は、各年4月から3月までの月次在籍数の累計です。

2. 2011年3月期から、「こどもちゃれんじ」の延べ在籍数に「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数を含んでおり、2010年3月期の数値も遡って修正しています。なお2010年3月期及び2011年3月期における「こどもちゃれんじbaby」の延べ在籍数はそれぞれ125万人、133万人です。

3月31日に終了した会計年度	2005	2006	2007
<b>「進研模試」等延べ受験者数</b>	5,860	6,050	6,180

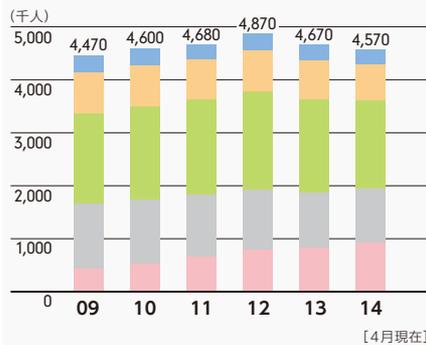
12月31日に終了した会計年度	2004	2005	2006
<b>ベルリッツ語学レッスン数</b>	6,325	6,519	6,872

12月31日現在	2004	2005	2006
<b>ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ)</b>	535	529	542

3月31日現在	2005	2006	2007
<b>高齢者向け生活ホーム数</b>	<b>92</b>	<b>106</b>	<b>115</b>
アリア	6	9	9
くらら	32	35	37
グラニー&グランダ	37	39	43
まどか	17	23	26
ボンセジュール	—	—	—
ここち	—	—	—

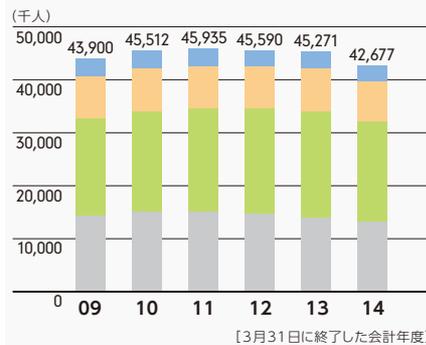
(注) 2012年4月1日付で、(株)ベネッセスタイルケアと(株)ボンセジュールは、(株)ベネッセスタイルケアを存続会社として合併しました。(株)ボンセジュールの決算日が2月末日であったため、2012年3月期以前の「ボンセジュール」「ここち」は、2月末日の数値を集計しています。

「進研ゼミ」4月会員数(国内+海外)



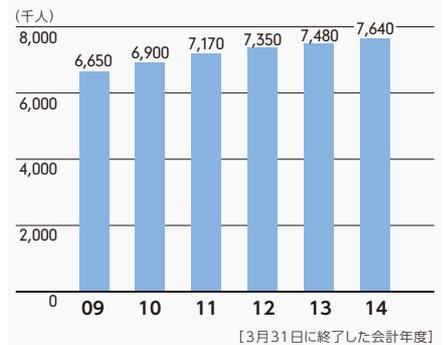
■ 高校講座 ■ 中学講座  
■ 小学講座 ■ こどもちゃれんじ  
■ 海外

「進研ゼミ」延べ在籍数(国内)



■ 高校講座 ■ 中学講座  
■ 小学講座 ■ こどもちゃれんじ

「進研模試」等延べ受験者数



(千人)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>4,300</b>	<b>4,470</b>	<b>4,600</b>	<b>4,680</b>	<b>4,870</b>	<b>4,670</b>	<b>4,570</b>
<b>3,960</b>	<b>4,040</b>	<b>4,080</b>	<b>4,030</b>	<b>4,090</b>	<b>3,850</b>	<b>3,650</b>
310	340	340	300	320	310	280
750	770	760	740	780	730	690
1,660	1,710	1,770	1,800	1,840	1,760	1,660
1,240	1,220	1,210	1,180	1,150	1,050	1,020
<b>340</b>	<b>430</b>	<b>520</b>	<b>650</b>	<b>780</b>	<b>820</b>	<b>920</b>

(千人)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>43,413</b>	<b>43,900</b>	<b>45,512</b>	<b>45,935</b>	<b>45,590</b>	<b>45,271</b>	<b>42,677</b>
3,060	3,279	3,418	3,428	3,150	3,188	3,052
7,903	7,967	8,113	7,923	7,925	8,058	7,583
17,733	18,395	18,911	19,540	19,906	20,092	18,973
14,716	14,257	15,068	15,042	14,608	13,931	13,067

(千人)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
6,360	6,650	6,900	7,170	7,350	7,480	7,640

(千レッスン)

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
7,145	7,256	6,216	6,038	6,506	7,007	6,837

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
557	561	567	570	563	555	535

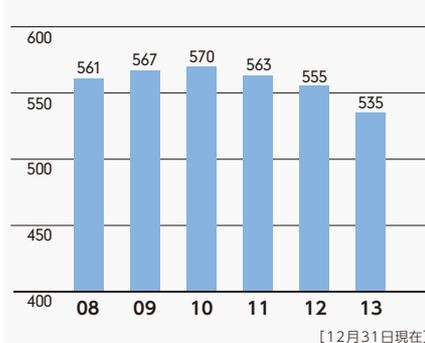
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>129</b>	<b>139</b>	<b>172</b>	<b>204</b>	<b>224</b>	<b>238</b>	<b>253</b>
11	11	12	15	16	18	20
37	39	40	40	40	40	40
51	59	67	77	87	92	99
30	30	31	43	46	48	49
—	—	22	29	31	34	37
—	—	—	—	4	6	8

## ベルリッツ語学レッスン数



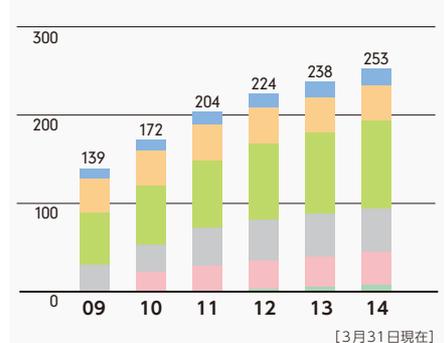
[12月31日に終了した会計年度]

## ベルリッツ拠点数(直営・フランチャイズ)



[12月31日現在]

## 高齢者向け生活ホーム数



[3月31日現在]

■ アリア ■ くらら  
■ グラニー&グランダ ■ まどか  
■ ボンセジュール ■ こごち

# 連結経営指標

3月31日に終了した会計年度

	2005	2006	2007
<b>収益性:</b>			
売上高営業利益率(%)	9.0	8.5	8.8
売上高当期純利益率(%)	4.9	4.8	5.1
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	8.3	8.9	9.5
総資産当期純利益率(ROA)(%)	4.8	5.0	5.4
従業員1人当たり営業利益(千円)	2,646	2,351	2,455
従業員1人当たり当期純利益(千円)	1,445	1,327	1,430
従業員数(名)	9,890	12,081	12,753

## 成長性:

売上高増減率(%)	12.0	14.5	6.2
営業利益増減率(%)	26.5	8.5	10.2
当期純利益増減率(%)	52.2	12.2	13.7

## 安全性:

流動比率(%)	141.3	124.6	133.0
固定比率(%)	85.6	96.3	89.0
自己資本比率(%)	56.8	56.4	56.4
手元流動性(ヵ月)	4.1	3.4	3.1
有利子負債比率(%)	3.8	3.0	1.8
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	117.0	151.0	98.2

## 1株当たり情報:

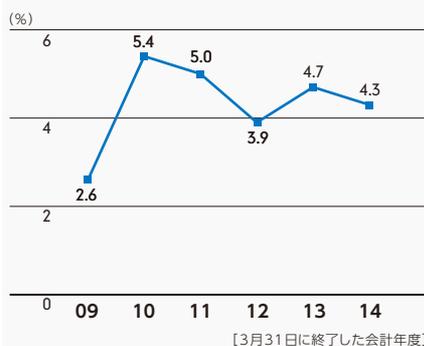
当期純利益(円)	138.05	156.45	177.86
配当金(円)	60	75	85
配当性向(%)	43.5	47.9	47.8

- (注) 1. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は、期中平均自己資本及び期中平均総資産に基づき算出しています。  
 2. 手元流動性=(期中平均現金+期中平均有価証券)÷月平均売上高  
 3. 有利子負債比率=期中平均有利子負債残高÷期中平均自己資本×100  
 4. インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷支払利息  
 5. 1株当たり当期純利益は、期中平均株式数に基づき算出しています。

売上高営業利益率



売上高当期純利益率



ROE/ROA



— ROE  
— ROA

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
9.1	9.5	9.3	10.4	8.0	8.5	7.7
4.0	2.6	5.4	5.0	3.9	4.7	4.3
7.8	5.9	12.9	11.3	8.7	10.9	9.7
4.3	3.0	6.3	5.4	3.9	4.7	4.2
2,528	2,656	2,467	2,538	1,784	1,932	1,791
1,120	725	1,424	1,219	864	1,071	996
13,796	14,726	15,353	16,888	18,941	19,739	20,005
8.4	7.3	△1.5	1.5	2.6	6.2	3.6
11.4	12.2	△3.2	13.1	△21.2	12.9	△6.1
△15.2	△30.9	104.8	△5.9	△20.5	29.2	△5.8
125.4	121.7	128.9	156.4	150.3	158.1	151.9
94.2	96.9	96.3	89.0	104.1	102.0	104.5
54.2	47.5	49.7	46.2	43.5	43.7	42.9
2.9	2.5	2.5	3.0	3.5	3.4	3.4
1.2	1.6	2.4	9.0	19.7	25.0	27.5
848.4	697.5	597.2	504.4	118.0	44.5	25.6
151.54	106.98	221.65	208.47	167.79	217.54	206.79
90	90	90	95	95	95	95
59.4	84.1	40.6	45.6	56.6	43.7	45.9

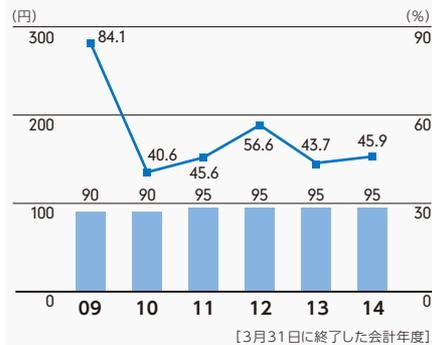
### 流動比率



### 自己資本比率



### 1株当たり配当金／配当性向



■ 1株当たり配当金(左)  
— 配当性向(右)

## 国内教育事業領域

### 1. 校外学習市場

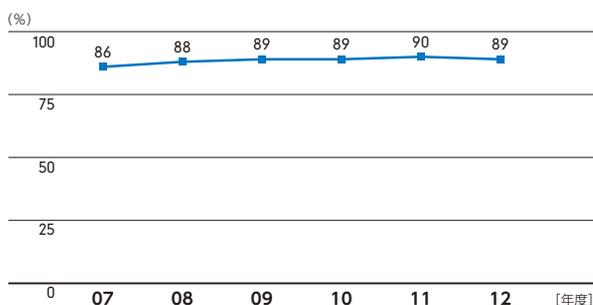
2012年度の国内における校外学習市場の市場規模は、1兆5,092億円でした。同市場の対象範囲には、学習塾・予備校や通信教育、家庭教師派遣、学習参考書などの補助教材、及び幼児教育などが含まれます。

### 2. 国内教育事業の概要

#### 1) 「進研ゼミ」

「進研ゼミ」は、ベネッセコーポレーションが提供する通信教育講座です。家庭学習用教材で、学校の授業の予習・復習や受験対策など、会員は各自の目的に合わせて教材を利用することができます。

通信教育市場におけるベネッセのシェアの推移



注：通信教育市場は、未就学児向け、及び小学生から高校生向けの合算値  
出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2013年版」を基に当社算出、作成

校外学習市場の推移



出所：(株)矢野経済研究所「教育産業白書2013年版」を基に当社算出、作成

「進研ゼミ」の教材と添削問題は、月に一度、会員の手元へ郵送で届けられます\*。会員は、送られてきた課題を期限内に終え、添削指導を行う赤ペン先生に提出します。

「進研ゼミ」は0歳から18歳までを対象としており、現在、日本国内の対象人口の5人に1人が「進研ゼミ」の会員です。

「進研ゼミ」の強みの一つは、会員一人ひとりに個別対応している点です。会員は、学校で使用している教科書や自分の学習ペース、学習レベル、地域、あるいは志望校に合わせて学習することが可能です。

「進研ゼミ」では、2014年4月から、オリジナルの学習用タブレット端末を小学生、中学生、高校生の合計9学年に導入しました。タブレットの特徴を活かしたサービスを提供することで、会員は家にいながら学校や塾のような学習サポートが受けられ、『自宅が最高の学習環境』に変わります。

\*2014年4月開講の「進研ゼミ小学講座 チャレンジタッチ」は内容が異なります。

#### 2) 「進研模試」

ベネッセコーポレーションでは、高校生を対象とした、大学入試模擬試験「進研模試」を提供しています。

また、このほかにも、生徒が最良の進路を選択するための進路支援教材「スタディーサポート」などを提供しており、全国の約90%の高校(約4,500校)と取引があります。

「進研ゼミ」「こどもちゃれんじ」

	2014年4月		2014年3月期
	会員数 (万人)	シェア* (%)	1人当たりの月平均単価 (円)
高校講座	28	7.9	8,445
中学講座	69	20.1	5,596
小学講座	166	25.3	3,795
こどもちゃれんじ	102	18.1	1,767
合計	365	19.0	3,827

\*シェアは、対象人口に占める会員数の割合

# シニア・介護事業領域

## 1. 介護市場

高齢化の進行を背景に、2000年に社会保険方式を採用した介護保険制度が施行されました。以降、国内の介護市場は急速に拡大しており、2012年度の介護給付費は、対前年度比6.5%増加して8.1兆円となりました。

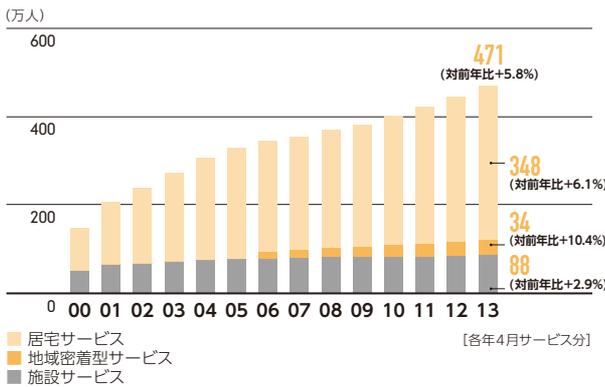
ベネッセグループでは、ベネッセスタイルケアが主に高齢者向け生活ホームを運営しています。

## 2. シニア・介護事業の概要

### 1) 高齢者向け生活ホーム

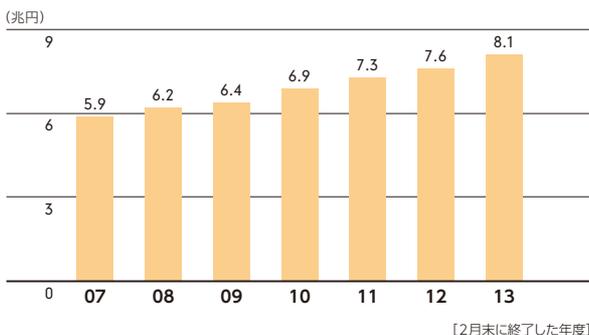
民間の有料老人ホームには、少なくとも10名の入居者がおり、食事など、日々の生活に必要な支援を受けています。ベネッセのホームでは、こうしたサービスを必要とする高齢者を支援しており、介護保険の認可を受けている特定施設入居者生活介護を中心に運営しています。

介護保険サービス受給者数の推移



出所：厚生労働省「介護保険事業状況報告」

介護給付費



出所：厚生労働省「介護保険事業状況報告」

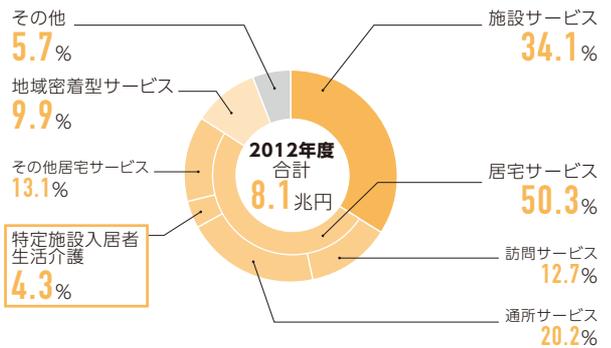
また、ベネッセでは、価格帯やサービス内容がそれぞれ異なる6つのシリーズを展開しています。

### 2) 料金体系

ベネッセは、介護保険制度の給付金だけに頼らない、高齢者向け生活ホームのビジネスモデルを確立しました。例えば、入居者は上乗せ介護費の支払いにより、介護保険制度に定められた内容よりも手厚いサービスを受けることができます。また、入居者は水道光熱費や食費など、介護保険ではカバーできない施設利用料も負担する必要があります。

ベネッセの高齢者向け生活ホーム運営事業における収入の約35%は、介護保険の給付金からくるものです。

介護給付費の内訳



出所：厚生労働省「介護保険事業状況報告」

### ベネッセの高齢者向け生活ホーム

シリーズ	ホーム数 (2014年3月末)	入居費	
		入居金 (万円)	月額利用料 (万円)
アリア	20	2,000~3,000	28~
くらら	40	—	33~
グラニー&グランダ	99	800~1,800	18~
まどか	49	—	23~
ボンセジュール	37	500~800	17~
こちち	8	100~300	15~
合計	253		

# FAQ (よくあるご質問)

\*文中のベネッセはベネッセグループのことを表します。

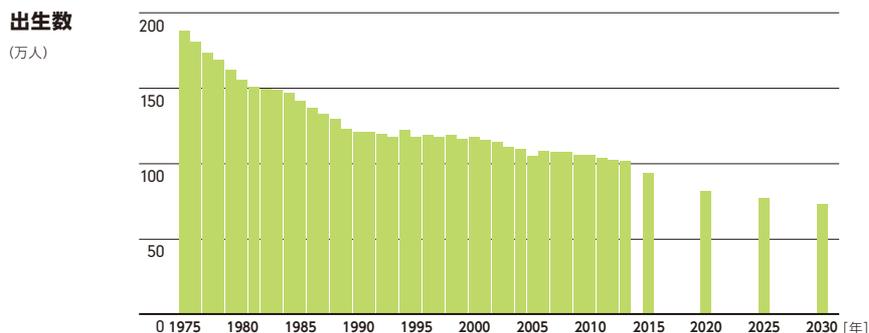
## 国内教育事業領域

### Q1.

出生数の推移と今後の見通しは？

### A1.

2013年の出生数はピーク時の約半分の102万人となりました。今後も年1%程度の割合で出生数の減少は続くことが予想されています。



出所: 2013年までは厚生労働省「人口動態統計」、2015年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口 (2012年1月推計)」

### Q2.

「進研ゼミ」の4月会員数と延べ在籍数はどう違うのですか？

### A2.

4月会員数は、「進研ゼミ」の4月号教材を受け取った会員数で、延べ在籍数は、4月から翌年3月までの間に「進研ゼミ」の教材を受け取った会員数の累計です。

### Q3.

「進研ゼミ」の高校講座の会員数が中学講座に比べて大幅に減少するのはなぜですか？

### A3.

現在、日本における高校への進学率は約98%ですが、そのうち大学や専門学校に進学する生徒はほぼ半数(約53%)です。このため、大学受験に備えて「進研ゼミ」を受講する高校生の数も、高校受験をする中学生に比べて、約半分となっています。

### Q4.

国内教育の事業別の売上高と構成比は？

### A4.

事業別の売上高と構成比は、以下のとおりです。

	売上高(百万円)	構成比(%)
高校講座事業	25,773	10.3
中学講座事業	42,434	16.9
小学講座事業	72,005	28.6
こどもちゃれんじ事業	23,090	9.2
小計	163,304	65.0
学校向け教育事業	44,205	17.6
その他(塾事業など)	43,832	17.4
国内教育事業領域計	251,342	100.0

[2014年3月期]

※「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含んでいません。

## 海外教育事業領域

### Q1.

中国で展開している講座の対象年齢と単価は？

### A1.

中国では、0歳から8歳(小学2年生)までを対象とした講座を展開しており、単価は約125元/月です。また、2014年4月時点における中国での会員数は、0歳から8歳までの合計で60万人です。

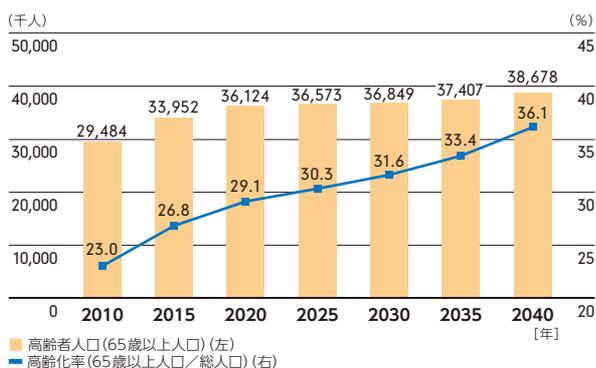
## Q1.

高齢化の推移と今後の見通しは？

## A1.

65歳以上の高齢者が全人口に占める割合は、2013年時点で25.1%となりました。この傾向は続き、2025年には高齢化率が約30%を超える見込みです。

高齢者人口／高齢化率の見通し



出所：国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(2012年1月推計)」

## Q2.

介護市場におけるベネッセの位置づけとは？

## A2.

ベネッセは有料老人ホーム業界で、ホーム数及び売上が最大です。2014年3月末時点のホーム数は253\*です。

\*グループホーム及びケアハウス計3カ所を含む

## Q3.

ベネッセの運営するホームは自社で保有しているものですか？

## A3.

ほとんどのホームはリース物件です。2014年3月末時点で、自社で土地及び建物を保有するホームは14あり、全253ホームのうちの6%です。

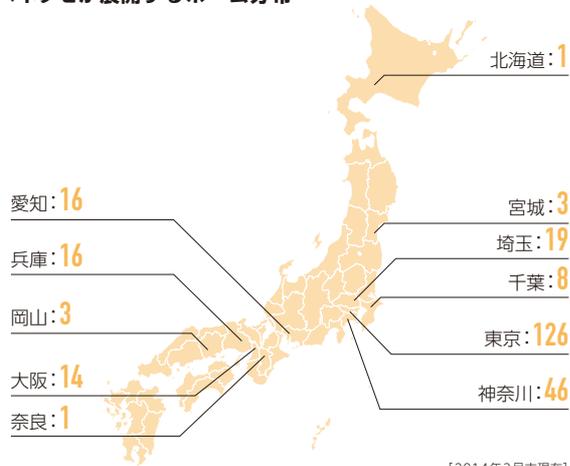
## Q4.

ベネッセのホームは国内のどの地域で展開されているのですか？

## A4.

首都圏を中心に需要の高い地域でホームを展開しています。2014年3月末時点で、首都圏のホーム数は199あり、全体の79%を占めています。そのほかに関西や東海地区などの大都市でも展開しています。

ベネッセが展開するホーム分布



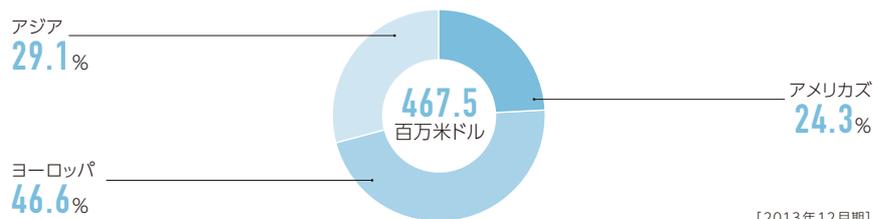
【2014年3月末現在】

## Q1.

ベルリッツの地域別売上高の内訳は？

## A1.

地域別売上高の内訳は以下のとおりです。



\* ELSを除く

## Q2.

地域別の拠点数は？

## A2.

ベルリッツの拠点数は、直営・フランチャイズ(FC)合計で全世界で535拠点となっており、地域別では以下のとおりです。

	拠点数					前年比増減数				
	ベルリッツ		ELS		合計	ベルリッツ		ELS		合計
	直営	FC	直営	FC		直営	FC	直営	FC	
アメリカズ	124	34	60	1	219	△13	0	△2	0	△15
ヨーロッパ	146	70	1	4	221	△12	3	1	1	△7
アジア	75	8	3	9	95	0	1	1	0	2
うち日本	58	3	0	0	61	△1	0	0	0	△1
合計	345	112	64	14	535	△25	4	0	1	△20

[2013年12月末現在]

## Q3.

地域別のレッスン数は？

## A3.

ベルリッツ直営拠点のレッスン数の地域別構成は以下のとおりです。

地域	(千レッスン)		
	2012年12月期	2013年12月期	増減率
アメリカズ	2,035	1,921	△5.6%
ヨーロッパ	3,177	3,193	0.5%
アジア	1,793	1,723	△3.9%
合計	7,007	6,837	△2.4%

# 会社情報

2014年3月31日現在

## 商号:

株式会社ベネッセホールディングス

## 本社所在地:

〒700-0807  
岡山県岡山市北区南方3-7-17

## 創業:

1955年1月28日

## 社員数(連結):

20,005人

## 資本金:

136億円

## 発行済株式総数:

102,453,453株

## 上場日:

1995年10月26日

## 上場証券取引所(普通株式):

東京証券取引所 市場第一部

## 証券コード:

9783

## 単元株式数:

100株

## 会計監査人:

有限責任監査法人トーマツ

## 株主名簿管理人:

三菱UFJ信託銀行株式会社

## 株主数:

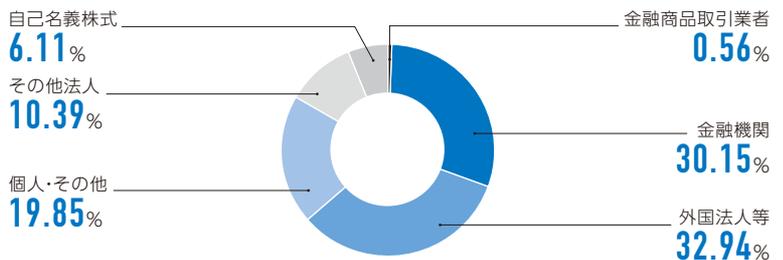
35,655名

## 大株主(上位10名):

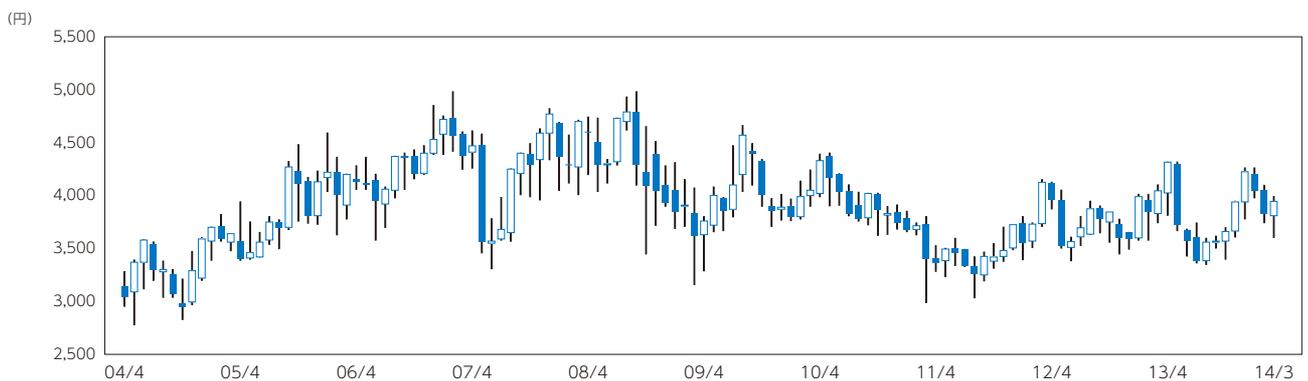
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)	15,824	16.45
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	6,777	7.04
(公財)福武財団	5,008	5.20
ジーピーモルガンチエース オツペンハイマー ジヤスデツク レンディング アカウト	2,909	3.02
(株)中国銀行	2,787	2.89
福武信子	2,769	2.87
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	2,382	2.47
福武純子	2,155	2.24
(株)南方ホールディングス	1,836	1.90
みずほ信託銀行(株) 退職給付信託 中国銀行口	1,600	1.66

(注)1. 日本マスタートラスト信託銀行(株)の持株数には、福武総一郎氏及び福武れい子氏が全額出資し、福武総一郎氏が代表を務める資産管理及び投資活動目的の法人であるイーエフユー インベストメント リミテッドが信託財産として拠出している株式13,618千株(持株比率14.15%)を含み、委託された信託財産の議決権行使に関する指図者は、イーエフユー インベストメント リミテッドです。イーエフユー インベストメント リミテッドはこのほかに、1,049千株(持株比率1.09%)を直接保有しています。  
2. 当社は自己株式6,263千株を保有しています。当該株式には議決権がないため上記大株主からは除外するとともに、持株比率の算出についても、当該株式数を控除しています。

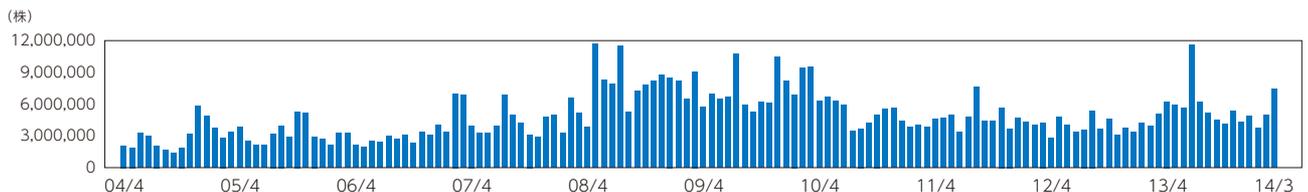
## 所有者別株式分布状況



## 株価推移:



## 出来高:



\*2013年7月16日までは、大阪証券取引所における株価、出来高。2013年7月16日付で東京証券取引所と大阪証券取引所が統合したことに伴い、同日以降は、東京証券取引所における株価、出来高。



株式会社ベネッセホールディングス

財務・IR部

〒163-0416

東京都新宿区西新宿2-1-1

新宿三井ビルディング

TEL: 03-5320-3505

E-mail: [tokyoir@mail.benesse.co.jp](mailto:tokyoir@mail.benesse.co.jp)

URL: <http://www.benesse-hd.co.jp/ir/>



#### ON THE COVER

草間彌生「南瓜」

「ベネッセアートサイト直島」は、瀬戸内海の直島、豊島、犬島を舞台に、(株)ベネッセホールディングス、(公財)福武財団が展開しているアート活動の総称です。日本の原風景ともいえる瀬戸内の自然や、地域固有の文化の中に、現代アートや建築を置くことによって、どこにもない特別な場所を生み出していく活動を行っています。



ベネッセアートサイト直島

<http://www.benesse-artsite.jp/>

#### 免責事項

本Data Bookは投資判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願いいたします。内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。